



**Корпоративна  
соціальна  
відповідальність  
в операціях концесії:  
міжнародний досвід**

---

Микола ДЯДЕНКО

21.03.2023





## УГОДИ ПРО КОНЦЕСІЮ

У деяких країнах уряди запровадили угоди з надання послуг на договірних умовах для залучення приватного сектора до розвитку, фінансування, експлуатації та обслуговування інфраструктури для громадських послуг.

Угода, як правило, стосується суб'єкта господарювання приватного сектора, який створює або вдосконалює інфраструктуру для надання громадських послуг (наприклад, збільшує її потужність) і експлуатує та обслуговує цю інфраструктуру протягом визначеного періоду. Такі угоди часто визначають як **угоди про концесію**.

**Типовою рисою** угод про концесію послуг **є суспільний характер зобов'язання**, яке приймає концесіонер.

*[Тлумачення КТМФЗ 12 «Послуги за угодами концесій»]*





## МОЖЛИВІ НАПРЯМКИ КСВ В ОПЕРАЦІЯХ КОНЦЕСІЇ



Сталий туризм у національних парках



Залучення громади до енергетичних концесій



Стале сільське господарство в продовольчих концесіях



Оцінка соціального впливу транспортних концесій



Управління відходами з переробкою їх в енергію



Скорочення викидів вуглекислого газу



Розвиток освітньої складової



Етичні ланцюги постачання сировини





# СТАЛИЙ ТУРИЗМ У НАЦІОНАЛЬНИХ ПАРКАХ

Концесіонери в національних парках запровадили практику сталого туризму, щоб мінімізувати негативний вплив на навколишнє середовище та місцеві громади.

## Представник



**PLITVIČKA  
JEZERA** Nacionalni park  
National Park

Національний парк  
Плітвіцькі озера  
(Хорватія)

## Розкрита у звітності інформація про КСВ

- Організувано центр відвідувачів, який навчає туристів практикам сталого туризму.
- Впроваджено програму управління відходами, що включає переробку, компостування та зменшення відходів.
- Встановлено світлодіодне освітлення, яке споживає до 50% менше електроенергії, сфокусоване на доріжки та є кращим для дикої природи.





# ЗАЛУЧЕННЯ ГРОМАДИ ДО ЕНЕРГЕТИЧНИХ КОНЦЕСІЙ

Уряд Нідерландів вимагає від енергетичних концесіонерів залучати місцеві громади та зацікавлені сторони до розробки проектів вітрової енергії.

## Представник



Eneco Groep N.V.  
(Нідерланди)

## Розкрита у звітності інформація про КСВ

- Організовано співпрацю з місцевими мешканцями та підприємствами для розробки вітроенергетичного проекту “Delfzijl Noord” (місто Дордрехт), який передбачав встановлення 19 вітряних турбін і ініціативи щодо залучення громади, такі як інформаційні сесії та громадський фонд для підтримки місцевих проектів.
- Крім того, організовано низку інших ініціатив корпоративної соціальної відповідальності.





# СТАЛЕ СІЛЬСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО В ПРОДОВОЛЬЧИХ КОНЦЕСІЯХ

Пошук місцевих та органічних інгредієнтів, зменшення відходів шляхом компостування та переробки, а також використання екологічно чистої упаковки.

## Представник



«Aeroporti di Roma»  
аеропорту  
«Rome-Fiumicino» (Італія)

## Розкрита у звітності інформація про КСВ

- Запроваджено програму сприяння сталому сільському господарству в продовольчих концесіях аеропорту. Програма отримала визнання від Sustainable Restaurant Association за свою прихильність екологічним практикам.
- Крім того, організовано низку ініціатив, пов'язаних із оптимізації споживання енергії, управління відходами та співпраці з громадістю.





# ОЦІНКА СОЦІАЛЬНОГО ВПЛИВУ ТРАНСПОРТНИХ КОНЦЕСІЙ

Деякі компанії запровадили оцінку соціального впливу в своїх концесійних угодах для виявлення та пом'якшення негативного впливу на місцеві громади.

## Представник



Проект  
«Crossrail / Elizabeth Line»  
(Великобританія)

## Розкрита у звітності інформація про КСВ

- У проекті, який передбачає будівництво нової залізничної лінії в Лондоні, концесіонер провів оцінку соціального впливу, щоб визначити потенційний вплив на місцеві громади та розробити стратегії пом'якшення цього впливу. Оцінка включала взаємодію з місцевими мешканцями та бізнесом, а також розробку інвестиційної програми громади для підтримки місцевих проектів.



# УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ З ПЕРЕРОБКОЮ ЇХ В ЕНЕРГІЮ

Концесії з переробки відходів у енергію впроваджують передові методи управління відходами, щоб максимально збільшити кількість відходів, які переробляються або перетворюються на енергію

Представник

**ÖRESUNDS  
KRAFT**

Öresundskraft  
Kraft & Värme AB  
(Швеція)

Розкрита у звітності інформація про КСВ

- Завод з переробки відходів у Гельсінгборзі сортує та розділяє відходи на різні категорії для перетворення відходів в енергію. Такий підхід допомагає зменшити кількість відходів, які відправляються на звалища, а також може стати джерелом відновлюваної енергії
- Завод отримав визнання за свою прихильність до сталого розвитку та практику циклічної економіки.





# СКОРОЧЕННЯ ВИКИДІВ ВУГЛЕКИСЛОГО ГАЗУ

Концесіонери впроваджують заходи щодо зменшення викидів вуглекислого газу в рамках своїх концесійних угод: енергоефективне освітлення та прилади; системи відновлюваної енергії, такі як сонячні батареї чи вітрові турбіни тощо.

## Представник

**Heathrow**  
Making every journey better

Аеропорт «Хітроу»  
Heathrow Airport Holdings Ltd.  
(Великобританія)

## Розкрита у звітності інформація про КСВ

- Встановлено енергозберігаюче освітлення у терміналах і на автостоянках, що допомогло зменшити споживання енергії та викиди вуглецю.
- Представлено парк електромобілів, включаючи автобуси, таксі та багажні візки.
- Встановлено низку відновлюваних джерел енергії, включаючи сонячні батареї, теплові насоси з землею та котел на біомасі.
- Запроваджено програму управління енергією.



# РОЗВИТОК ОСВІТНЬОЇ СКЛАДОВОЇ

Компанії продемонструють соціальну відповідальність у своїх концесійних угодах, реалізуючи такі ініціативи, як програми навчання та розвитку працівників, а також співпраця з університетами з метою розвитку науки.

Представник



Enel S.p.A.  
(Італія)

Розкрита у звітності інформація про КСВ

- Співпраця з Массачусетським технологічним інститутом (MIT) для створення Енергетичного центру «MIT-Enel», який зосереджується на розробці нових технологій і бізнес-моделей для енергетичного сектора.
- Співпраця з Політехнічним університетом Мілана для дослідженням енергетичної економіки та екологічної стійкості, проблем та можливостей, з якими стикається енергетичний сектор.







# ЕТИЧНІ ЛАНЦЮГИ ПОСТАЧАННЯ СИРОВИНИ

Компанії гарантують, що їхні продукти та послуги закупаються та виробляються етично, без експлуатації працівників і не завдаючи шкоди навколишньому середовищу. Їхні постачальники дотримуються етичних стандартів і практики.

Представник

**SIEMENS**

Siemens AG  
(Німеччина)

Розкрита у звітності інформація про КСВ

- Кодекс поведінки Siemens встановлює чіткі очікування для своїх постачальників щодо етичної поведінки.
- Siemens надає навчання та підтримку своїм постачальникам, щоб допомогти їм покращити ефективність сталого розвитку.
- Щоб переконатися, що її постачальники відповідають цим стандартам, здійснюються регулярні аудити та оцінки їх діяльності.





ДЯКУЮ  
ЗА УВАГУ

---