



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ  
ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ**

**Факультет економіки, менеджменту та психології**

**Вибіркова дисципліна  
кафедри економіки та фінансів  
підприємства  
«КОНТРОЛІНГ»**



**к а б .    А-437,    т е л .    53 1 - 48 - 1 9**

*<https://knute.edu.ua/blog/read?n=Department%20of%20Economics%20and%20Finance%20Company&uk/>*





# Контролінг

Обсяг – 6 кредитів,  
180 годин, в т.ч.  
лекцій – 40 год.,  
практичні заняття –  
40 год., самостійна  
робота – 100 год.

## Предметом вивчення дисципліни є

процес оперативного та стратегічного управління підприємством як системи, спрямований на досягнення усіма структурними підрозділами стратегічних і поточних цілей та прийняття управлінських рішень з оптимізації співвідношення «Витрати-обсяг-прибуток».

Підсумкова  
форма контролю  
- іспит

## Мета вивчення дисципліни

полягає у засвоєнні теоретичних знань та набутті практичних навичок з питань контролінгу основних напрямків діяльності підприємств в умовах функціонування ринкових відносин.



# МІСІЯ КОНТРОЛІНГУ



## Відокремити «управлінців» від розробки технологій управління

(Управлінці можуть брати участь у виборі або розробці технологій управління, але не вони приймають остаточне рішення про те, якими будуть технології)



Допомогти підприємствам стати на шлях переходу від «ремісничого» до професійного менеджменту, реалізуючи при цьому принцип розподілу проектування технологій управління та реалізації функції управління

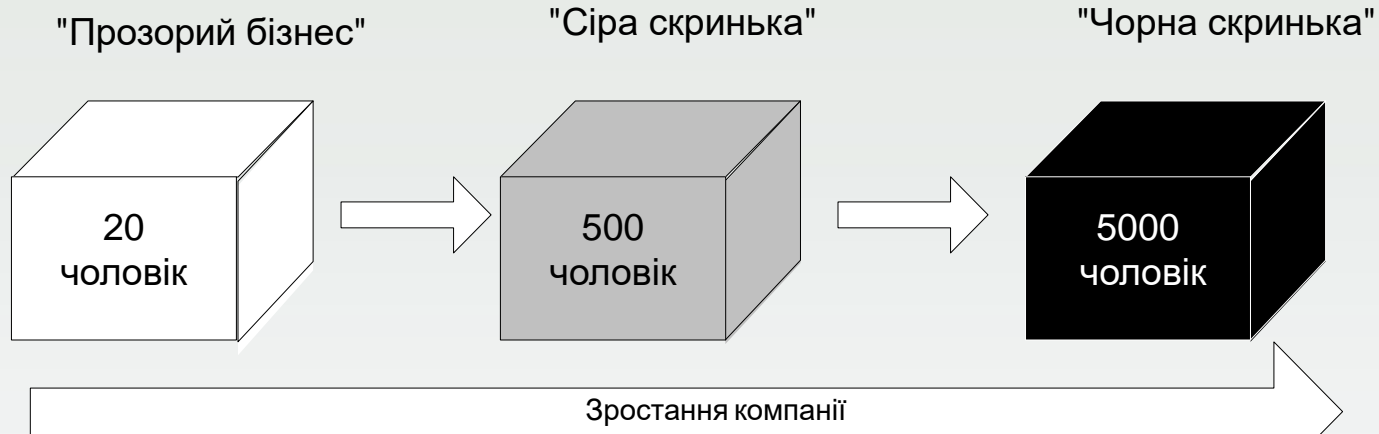


**Контролінг – це концепція управління, що базується на взаємодії керівництва та контролера.**

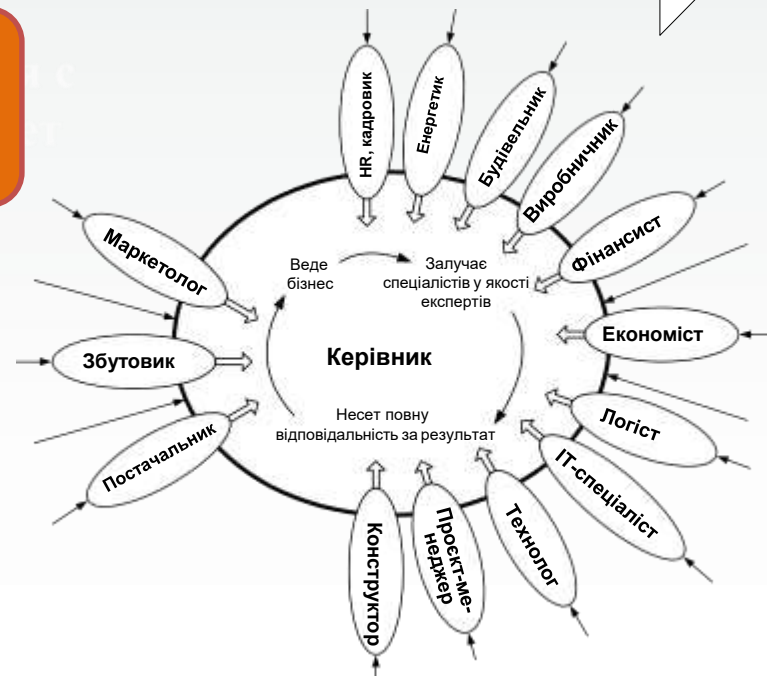


# Зростання компанії як передумова створення системи контролінгу

Із зростанням компанії для керівника бізнес поступово перетворюється у «чорну скриньку»



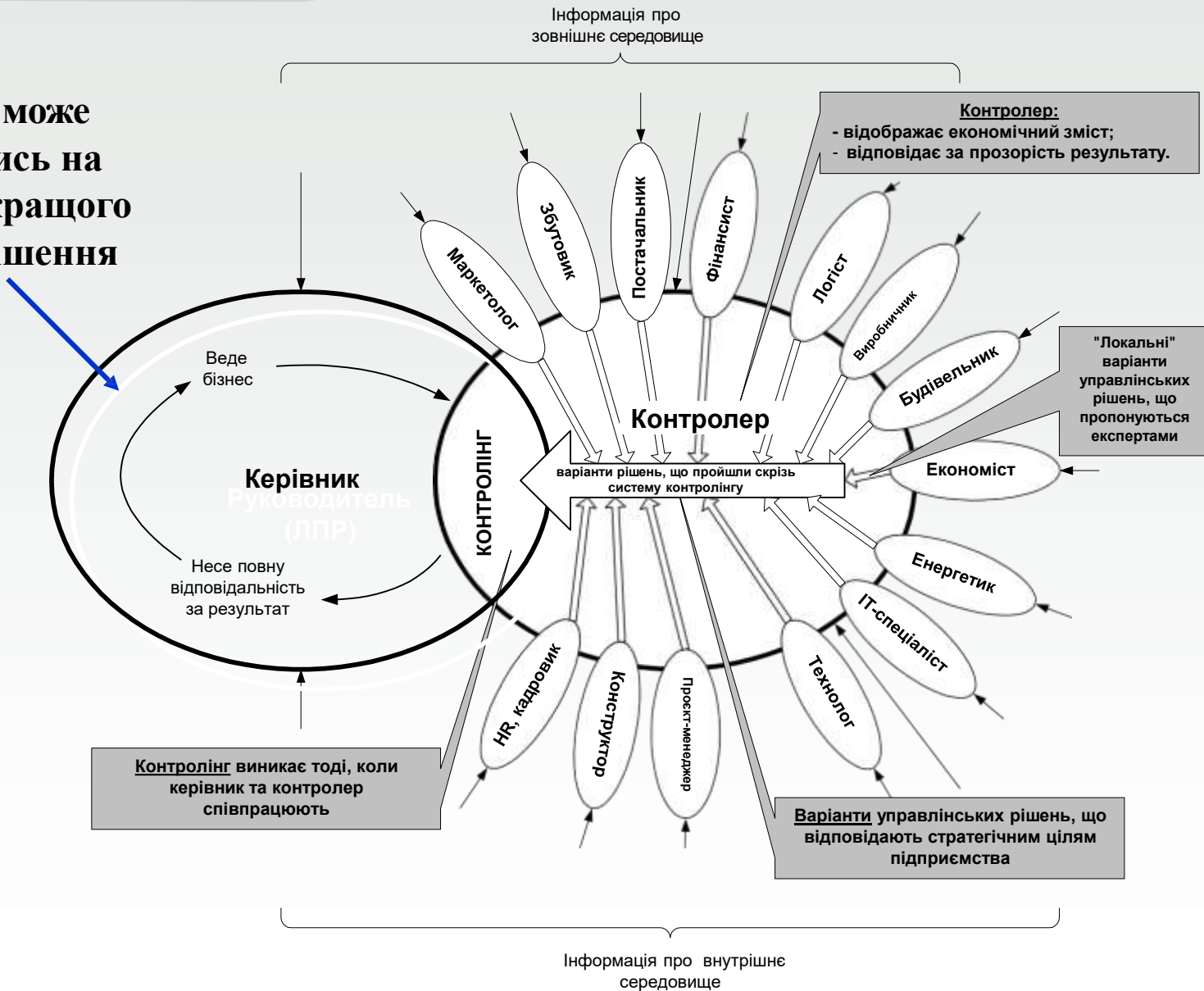
Кількість робочих контактів керівника з функціональними спеціалістами наростає лавиноподібно





# Підготовка варіантів управлінських рішень контролером як штурманом

**Керівник може зосередитись на виборі найкращого варіанту рішення**





# ПЕРЕВАГИ СТВОРЕННЯ СИСТЕМИ КОНТРОЛІНГУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ:

- для керівництва – забезпечення «прозорості» результатів діяльності підприємства



- своєчасне виявлення проблем, що виникають на підприємстві



- зосередження інформації про всі аспекти діяльності підприємства в одному місці



- забезпечення порівняння звітів про результати роботи різних підрозділів підприємства



- координація роботи із планування, контролю та аналізу результатів діяльності єдиним центром





# ФАХОВІ КОМПЕТЕНТНОСТІ

виявляти місце контролінгу в системі прийняття управлінських рішень на підприємстві

визначати сутність, функції, види, основні завдання та найважливіші компоненти контролінгу

організувати організаційну та інформаційну підтримку контролінгу

застосовувати технології бюджетування для фінансового планування на підприємстві, розробляти окремі види бюджетів, контролювати їх виконання та аналізувати відхилення

**Студенти повинні вміти:**

демонструвати знання особливостей управління витратами у системі контролінгу, визначати собівартість продукції та послуг за різними методами та способами калькулювання

здійснювати експертну діагностику фінансово-господарського стану, ресурсних складових та результативності діяльності підприємства

застосовувати широкий діапазон інструментів оперативного та стратегічного контролінгу для вирішення різних завдань розвитку підприємства

впроваджувати системи управлінського обліку і звітності, планувати необхідний рівень їх організаційного та інформаційного забезпечення





## Зміст дисципліни розкривається в наступних темах

**1** Контролінг та його економічна природа

**2** Систематизація об'єктів контролінгу та їх характеристика

**3** Інформаційне забезпечення контролінгу

**4** Контролінг у системі прийняття управлінських рішень. Методичний інструментарій контролінгу

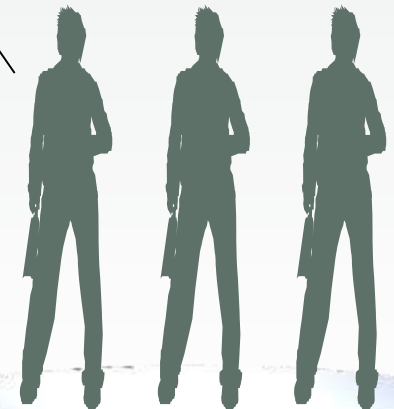
**5** Контролінг у системі економічної діагностики діяльності підприємства

**6** Система бюджетування на підприємстві

**7** Організація та інформатизація контролінгу на підприємстві

**8** Контролінг в системі державного управління

Кадрове забезпечення –  
д.е.н., проф. **Блакита Г.В.**  
к.е.н., доц. **Сілакова Г.В.**  
ст. викладач **Блаженко С.Л.**



Кадрове забезпечення