

**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ**  
**СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ**  
Система забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти  
*сертифікована на відповідність ДСТУ ISO 9001:2015 / ISO 9001:2015*  
**Кафедра економіки та фінансів підприємства**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

вченою радою  
(пост. п. 10 від 2021 р.)

Ректор

А. А. Мазаракі

**ПРОЄКТНИЙ АНАЛІЗ /  
PROJECT ANALYSIS**

**РОБОЧА ПРОГРАМА /  
COURSE OUTLINE**

**освітній ступінь**

бакалавр / bachelor

**галузь знань**

12 Інформаційні технології / Information Technology

**спеціальність**

124 Системний аналіз / System analysis

**спеціалізація**

Інформаційні технології та бізнес-аналітика (Data Science) / Information Technology and Business Analyti (Data Science)

**Київ 2021**

**Розповсюдження і тиражування без офіційного дозволу КНТЕУ  
заборонено**

**Автори:** І.Г. Ганечко, канд. екон. наук, доц.  
В.В. Лаптева, канд. екон. наук, доц.  
Т.В. Жук, канд. екон. наук, ст.викл.

Розглянуто та схвалено на засіданні кафедри економіки та фінансів підприємства 21 грудня 2020 року, протокол № 10.

Рецензенти: Ситник Г.В., д-р. екон. наук, проф. кафедри економіки та фінансів підприємства  
Афанасьєв К.М., канд. екон. наук, директор КК «Глобус»  
Роскладка А. А., доктор економічних наук, професор,  
завідувач кафедри цифрової економіки та системного аналізу

**ПРОЄКТНИЙ АНАЛІЗ /  
PROJECT ANALYSIS**

**РОБОЧА ПРОГРАМА /  
COURSE OUTLINE**

<b>освітній ступінь</b>	бакалавр / bachelor
<b>галузь знань</b>	12 Інформаційні технології / Information Technology
<b>спеціальність</b>	124 Системний аналіз / System analysis
<b>спеціалізація</b>	Інформаційні технології та бізнес-аналітика (Data Science) / Information Technology and Business Analytics (Data Science)

# І. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ ТА РОЗПОДІЛ ГОДИН ЗА ТЕМАМИ (ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН)

Назва теми	Кількість годин				
	Всього год./кре д.	з них			Форми контролю
		лекції	практичні заняття (семінарські)	самостійна робота студентів	
<b>Розділ 1. Теоретичні основи проектного аналізу</b>					
Тема 1. Поняття, сутність та типологія проектів	16	2	2	12	УД, Т
Тема 2. Життєвий цикл проекту та його окремі фази	16	2	2	12	УД, Т
Тема 3. Концепція управління проектами та місце проектного аналізу в її реалізації.	16	2	2	12	УД, Т
<b>Розділ 2. Загальний інструментарій проектного аналізу</b>					
Тема 4. Концепція затрат та вигід в проектному аналізі	15	2	2	11	ПЗ, Т
Тема 5. Поняття цінності та вартості проекту. Оцінка проектного грошового потоку	15	2	2	11	ПЗ, Т
Тема 6. Стандартні фінансові та неформальні критерії прийняття проектних рішень. Оцінка ефективності реалізації проекту	22	4	4	14	ПЗ, Т, ККР
<b>Розділ 3. Функціональні аспекти проектного аналізу</b>					
Тема 7. Комерційний та технічний аналіз проекту	20	4	4	12	ПЗ, Т
Тема 8. Інституціональний, соціальний та екологічний аналіз проекту	20	4	4	12	ПЗ, Т
Тема 9. Аналіз ризиків проекту	20	2	2	16	ПЗ, Т
Тема 10. Фінансовий, інвестиційний та економічний аналіз проекту	20	4	4	12	ПЗ, Т, КСВ
<b>Разом</b>	<b>180/ 6</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>124</b>	
<b>Підсумковий контроль - екзамен</b>					

УД- участь у дискусії;  
Т-тестування;

ПЗ - розв'язок практичних задач  
ККР – комплексна контрольна робота  
КСВ - виконання комплексної ситуаційної вправи

## II. ТЕМАТИКА ТА ЗМІСТ ЛЕКЦІЙНИХ, ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ, САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТІВ

<i>Результати навчання</i>	<i>Навчальна діяльність*</i>	<i>Робочий час студента, год</i>
<p><b>Знати:</b> сутність та характеристики проекту, класифікацію проектів; поняття зовнішнього й внутрішнього середовищ проекту та його учасників.</p>	<p><b>Тема 1: Поняття, сутність та типологія проектів</b> План лекції:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поняття проекту</li> <li>2. Сутнісні характеристики (загальні ознаки) проекту.</li> <li>3. Класифікація проектів</li> <li>4. Поняття зовнішнього та внутрішнього середовищ проекту.</li> <li>5. Учасники проекту.</li> </ol> <p><i>Список рекомендованих джерел:</i> Основний: 1- 4 Додатковий: 12, 15, 17 Інтернет-ресурси : 21, 22, 25.</p>	2
<p><b>Вміти:</b> характеризувати середовище підприємства, знати відмінності проекту від програми, характеризувати учасників проекту.</p>	<p><i>Семінарське заняття.</i> Обговорення сутності поняття «проект». Відмінність проекту від програми і плану. Загальні ознаки проекту. Підходи до класифікації проектів. Учасники проекту. <i>Розгляд прикладів проектів: комерційних, соціальних, інноваційних, розвитку та ін. (зі щорічного всеукраїнського конкурсу «Бізнес-трамплін»).</i></p>	2
	<p style="text-align: center;"><b>Завдання для самостійної роботи студентів</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поглибити знання з даної теми, опанувати додаткову літературу.</li> <li>2. Навести визначення понять: проект, класифікація проектів, зовнішнє та внутрішнє середовище проекту, учасники проекту та законспектувати їх у власний словник.</li> <li>3. Виконати аналітичну роботу. Знайти на інтернет-сайтах та ознайомитись із змістом і законспектувати основні ознаки проекту та принципи класифікації проектів (із прикладами):</li> <li>4. Підготувати презентацію у Power Point на тему: «Учасники проекту, їх вплив на здійснення проекту».</li> <li>5. Підготуватися до тестування з теми №1.</li> </ol>	12

	<i>Виконання індивідуального завдання: Вирішення кейсу (Кейс 1 – обґрунтування рішення щодо впливу на проєкт його учасників).</i>	
<b>Знати:</b> теоретичні засади щодо концепції життєвого циклу проєкту та його фаз: поняття життєвого циклу проєкту та основні концепції життєвого циклу проєкту, основні фази проєктів та їх особливості.	<b>Тема 2: Життєвий цикл проєкту та характеристика його окремих фаз</b> План лекції: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Концепція життєвого циклу проєкту.</li> <li>2. Передінвестиційна фаза проєкту.</li> <li>3. Інвестиційна фаза проєкту.</li> <li>4. Експлуатаційна фаза проєкту.</li> </ol> <i>Список рекомендованих джерел:</i> Основний: 1- 4 Додатковий: 12, 14, 15, 17, 18, 19. Інтернет-ресурси : 21, 24-26.	2
<b>Вміти:</b> визначати складові життєвого циклу проєкту та його фаз, передінвестиційна фаза проєкту, інвестиційна фаза проєкту, експлуатаційна фаза проєкту, стадії проєкту та їх тривалість; характеризувати види проєктних робіт на кожній стадії проєкту.	<i>Семінарське заняття</i> Дискусія: необхідність адаптації концептуальних основ проєктного аналізу для країн з перехідною економікою; сучасні підходи до поділу життєвого циклу проєкту на фази; особливості окремих фаз життєвого циклу проєкту. <i>Модерація. Участь у роботі малих груп (3-5 студентів). Усні презентації групових проєктів «Фази виконання проєктів, та особливості їх виконання в світі діджиталізації».</i>	2
	<b>Завдання для самостійної роботи студентів</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поглибити знання з даної теми, опанувати додаткову літературу.</li> <li>2. Навести визначення понять: життєвий цикл проєкту, передінвестиційна фаза проєкту, інвестиційна фаза проєкту, експлуатаційна фаза проєкту, стадії проєкту та їх тривалість та законспектувати їх у власний словник.</li> <li>3. Підготувати есе (3-4 стор.) на тему «Сучасні підходи до поділу життєвого циклу проєкту на фази»</li> <li>4. Підготуватися до тестування за темою № 2.</li> </ol>	12
<b>Знати:</b> основні теоретичні положення щодо управління проєктами, основні концепції проєктного аналізу та загальні характеристики методології проєктного аналізу, вимоги	<b>Тема 3: Концепція управління проєктами та місце проєктного аналізу в її реалізації</b> План лекції: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поняття управління проєктами.</li> <li>2. Методологічні засади обґрунтування проєктів.</li> <li>3. Концепція проєктного аналізу.</li> </ol>	2

<p>міжнародних стандартів з управління проектами, інших нормативних документів до змісту та процесу розробки проектної документації..</p>	<p>4. Загальна характеристика методології проектного аналізу.  <i>Список рекомендованих джерел:</i>          Основний: 1-4.          Додатковий: 8, 14, 15, 17, 19, 20.          Інтернет-ресурси : 26-28.</p>	
<p><b>Вміти:</b> визначати спільні та відмінні риси змісту, структури, основних складових бізнес-плану проекту та його економічного обґрунтування; етапи та методичні прийоми технічного, економічного обґрунтування проектів та бізнес - планування як процесів.</p>	<p><i>Семинарське заняття.</i> Дискусія: відмінні характеристики управління проектами та зв'язок з іншими галузями менеджменту; загальноприйняті підходи до управління проектами; відмінності призначення та змісту бізнес плану та техніко-економічного обґрунтування проектів.          Контрольна робота (тестування) за темами 1-3.</p> <p style="text-align: center;"><b>Завдання для самостійної роботи студентів</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поглибити знання з даної теми, опанувати додаткову літературу.</li> <li>2. Навести визначення понять: управління проектами, концепція проектного аналізу, принципи проектного аналізу, бізнес – план проекту, техніко економічне обґрунтування проекту, економічне обґрунтування проекту та законспектувати їх у власний словник.</li> <li>3. Виконати аналітичну роботу на тему: «Відмінні характеристики управління проектами та зв'язок з галузями менеджменту та інформаційними технологіями», "Автоматизація проектного аналізу за допомогою темплейтів" або "Застосування темплейтів в проектному аналізі - як інструменту автоматизації "</li> <li>4. Підготуватися до контрольної роботи за темами № 1-3.</li> </ol>	<p style="text-align: center;">2</p> <p style="text-align: center;">12</p>
<p><b>Знати:</b> основні положення з основ проектного управління, місце концепції затрат і вигід у проектному аналізі, явні витрати та вигоди.</p>	<p><b>Тема 4: Концепція затрат та вигід у проектному аналізі</b>          План лекції:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Місце концепції затрат і вигід у проектному аналізі.</li> <li>2. Явні витрати та вигоди.</li> <li>3. Альтернативна вартість як ключова концепція проектного аналізу.</li> <li>4. Характеристика і склад явних вигід проекту.</li> </ol> <p><i>Список рекомендованих джерел:</i>          Основний : 1- 4.          Додатковий : 5, 13, 14, 15, 17, 18.          Інтернет-ресурси : 21, 24, 25.</p>	<p style="text-align: center;">2</p>
<p><b>Вміти:</b> застосовувати методику</p>	<p><i>Практичне заняття.</i> Розв'язання типових практичних задач : визначення</p>	<p style="text-align: center;">2</p>

<p>розрахунку додаткових вигід і витрат за проектом, проводити розрахунки вигід і витрат у грошовому вимірі.</p>	<p>цінності проекту шляхом порівняння „без проекту” та „з проектом”; визначення вигід (доходу) у разі здійснення проекту; визначення альтернативної вартості проекту; розрахунок коефіцієнта „вигоди-витрати” для проектів. <i>Участь у рольовій грі « Дебати: аргументи «за» та «проти»- порівняння «без проекту» та «з проектом».</i></p>	
<p><b>Знати:</b> поняття майбутньої і теперішньої вартості, норми прибутку, ставки процента. Простий і складний процент, його вплив на майбутню вартість.</p>	<p><b>Завдання для самостійної роботи студентів</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поглибити знання з даної теми, опанувати додаткову літературу.</li> <li>2. Навести визначення понять: соціальна відповідальність, соціальна ефективність, соціальне управління, репутаційний капітал, соціальна звітність та законспектувати їх у власний словник.</li> <li>3. Підготувати презентацію в Power Point на тему: «Альтернативна вартість як ключова концепція проєктного аналізу».</li> <li>4. Підготуватися до тестування за темою № 4.</li> </ol> <p><b>Тема 5: Поняття цінності та вартості проекту. Оцінка проєктного грошового потоку</b> План лекції:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Причини зміни вартості грошей у часі.</li> <li>2. Підходи до визначення процентної ставки проекту.</li> <li>3. Причини використання грошового потоку для оцінки проєктних рішень.</li> <li>4. Принципи розрахунку проєктного грошового потоку.</li> </ol> <p><i>Список рекомендованих джерел:</i> Основний : 1- 4. Додатковий : 5, 12, 15, 20. Інтернет-ресурси : 26-28.</p>	11
<p><b>Вміти:</b> визначати простий і складний процент, робити інтерпретацію наслідків впливу на майбутню вартість. Розраховувати теперішню та майбутні вартості грошей,</p>	<p><i>Практичне заняття.</i> Розв’язання типових практичних задач: обчислення грошового потоку; обчислення теперішньої та майбутньої вартості грошей; визначення номінальних і реальних проєктних грошових потоків. <i>Вирішення кейсу (Кейс 2 – оцінка доцільності реалізації проєкту за критерієм позитивності та збалансованості грошового потоку, обґрунтування рішення щодо подальшого впровадження проєкту).</i></p>	2



<p>визначати номінальні і реальні проектні грошові потоки, номінальну ставку процента. Визначати вплив інфляції на величину номінальної процентної ставки.</p>	<p style="text-align: center;"><b>Завдання для самостійної роботи студентів</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поглибити знання з даної теми, опанувати додаткову літературу.</li> <li>2. Навести визначення понять: майбутня і теперішня вартості, норми прибутку, грошовий потік, інфляція, ставки процента, простий і складний процент та законспектувати їх у власний словник.</li> <li>3. Підготувати презентацію в Power Point на тему: «Проектні грошові потоки».</li> <li>4. Знайти аналоги програмі ProjectLibre (Microsoft Project), створити: власний проект по відкриттю власного бізнесу у різних сферах.</li> <li>4. Підготуватися до тестування з теми № 5.</li> </ol>	<p style="text-align: center;">11</p>
<p><b>Знати:</b> поняття змінних і постійних витрат за проектом, операційного левериджу, методи оцінки ефективності інвестицій, характеристики стандартних фінансових критеріїв прийняття проектних рішень, правила використання критеріїв в процесі відбору проектів та неформальні критерії оцінки проектів.</p>	<p><b>Тема 6: Стандартні фінансові та неформальні критерії прийняття проектних рішень. Оцінка ефективності реалізації проекту</b></p> <p>План лекції 1:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Динаміка змінних і постійних витрат за проектом</li> <li>2. Основні завдання аналізу беззбитковості</li> <li>3. Поняття операційного левериджу</li> <li>4. Вплив зміни умов реалізації проекту на його беззбитковість</li> </ol> <p>План лекції 2:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Характеристика методів оцінки ефективності інвестиції</li> <li>2. Характеристика стандартних фінансових критеріїв</li> <li>3. Загальні правила використання критеріїв в процесі відбору проектів.</li> <li>4. Неформальні критерії оцінки проектів.</li> </ol> <p><i>Список рекомендованих джерел:</i>  Основний : 1- 4.  Додатковий : 5, 8, 14, 16.  Інтернет-ресурси : 22 - 24.</p>	<p style="text-align: center;">4</p>
<p><b>Вміти:</b> визначати точки беззбитковості проекту, запасу фінансової міцності, порогу рентабельності та аналіз доцільності реалізації проекту; розрахунок чистої теперішньої</p>	<p><i>Практичне заняття 1.</i> Розв'язання типових практичних задач: визначення точки беззбитковості проекту, запасу фінансової міцності, порогу рентабельності та аналіз доцільності реалізації проекту.</p> <p><i>Практичне заняття 2.</i> Розв'язання типових практичних задач: розрахунок чистої теперішньої вартості та внутрішньої норми дохідності по проектам; обґрунтування вибору проекту (для різних типів проектів)</p>	<p style="text-align: center;">4</p>



<p>вартості та внутрішньої норми дохідності по проектах; обґрунтовувати вибір проекту, проводити аналіз чутливості проекту та сценарний аналіз.</p>	<p><i>Вирішення міні-кейсу «Аналіз чутливості, сценарний аналіз».</i> Контрольна робота (тестування) за темами 4-6.</p> <p style="text-align: center;"><b>Завдання для самостійної роботи студентів</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поглибити знання з даної теми, опанувати додаткову літературу.</li> <li>2. Навести визначення понять: змінні і постійні витрати, беззбитковість, операційний леверидж, методи оцінки ефективності інвестицій та законспектувати їх у власний словник.</li> <li>3. Підготувати презентацію в Power Point на тему: «Неформальні критерії оцінки проєктів».</li> <li>4. Підготуватися до контрольної роботи з теми 4-6.</li> </ol>	12
<p><b>Знати:</b> сутність та характеристики комерційного та технічного аналізу проекту, основні аспекти аналізу, характеристику етапів аналізу, методичні підходи до проведення комерційного та технічного аналізу проекту.</p>	<p><b>Тема 7: Комерційний та технічний аналіз проєкту</b> План лекції 1 - Комерційний (маркетинговий) аналіз проєкту:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Загальна характеристика функціональних напрямів аналізу проєкту.</li> <li>2. Мета і завдання комерційного аналізу проєкту.</li> <li>3. Стадії маркетингового дослідження проєктних рішень.</li> <li>4. Характеристика етапів маркетингового дослідження ринку.</li> <li>5. Методичні підходи до аналізу конкурентного середовища продукції проєкту.</li> </ol> <p>План лекції 2 - Технічний аналіз проєкту:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мета і завдання технічного аналізу проєкту.</li> <li>2. Основні аспекти технічного аналізу проєкту.</li> <li>3. Порядок проведення технічного аналізу проєктів.</li> <li>4. Техніко-економічне обґрунтування проєкту будівництва.</li> </ol> <p><i>Список рекомендованих джерел:</i> Основний : 1- 4. Додатковий : 5, 7, 8, 12, 14, 15, 17. Інтернет-ресурси : 21, 23 - 25.</p>	4
<p><b>Вміти:</b> агрегувати та систематизувати дані та проводити комерційний (маркетинговий) аналіз</p>	<p><i>Практичне заняття 1.</i> Опрацювання комплексної ситуаційної вправи - комерційний та технічний аналіз проєкту. Вирішення задач. Задача. 1 Прогнозування ємності ринку та темпів його розвитку.</p> <p><i>Практичне заняття 2.</i> Вирішення задач. Задача 2. Обґрунтування плану з</p>	4

<p>проекту; формувати базу даних та обґрунтовувати завдання для проведення технічного аналізу проекту.</p>	<p>продажу продукції підприємства з використанням різних методів.  <i>Вирішення Міні-кейсу «Прогноз обсягів і цін продажу продукції/послуг. Розрахунок інвестиційних витрат, розрахунок собівартості продукції».</i></p> <p style="text-align: center;"><b>Завдання для самостійної роботи студентів</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поглибити знання з даної теми, опанувати додаткову літературу.</li> <li>2. Навести визначення понять: комерційний (маркетинговий) аналіз, ринковий попит, дослідження ринку, товар, просування його на ринок і ціноутворення, технічна життєздатність проекту, проектна документація, техніко-економічне обґрунтування проекту та законспектувати їх у власний словник.</li> <li>3. Виконати індивідуальне завдання з підготовки до комплексної ділової гри (за відповідними напрями аналізу).</li> <li>4. Підготувати презентацію в Power Point на тему: "Маркетинговий аналіз та його програмне забезпечення." або "Переваги та недоліки програмного забезпечення комерційного (маркетингового) аналізу"</li> </ol>	12
<p><b>Знати:</b> сутність та характеристики інституціонального, соціального та екологічного аналізу проекту, характеристику етапів аналізу, методичні підходи, порядок проведення інституціонального, соціального та екологічного аналізу проекту</p>	<p><b>Тема 8: Інституційний, соціальний та екологічний аналіз проекту</b></p> <p>План лекції 1 - Інституційний аналіз проекту:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Інституційний аналіз проекту.</li> <li>2. Мета та завдання інституційного аналізу.</li> <li>3. Методичний апарат та інструментарій інституційного аналізу, його елементи.</li> <li>4. Порядок проведення інституційного аналізу проектів.</li> </ol> <p>План лекції 2 - Соціальний та екологічний аналіз проекту:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Соціальний аналіз проекту.</li> <li>2. Екологічний аналіз проекту</li> <li>3. Мета і завдання соціального та екологічного аналізу проекту.</li> <li>4. Основні аспекти соціального та екологічного аналізу проекту.</li> <li>5. Методичні підходи до визначення та оцінки впливу проекту на навколишнє природне середовище</li> </ol> <p><i>Список рекомендованих джерел:</i>  Основний : 1- 4.  Додатковий : 8, 9, 12, 14, 15, 17.  Інтернет-ресурси : 21, 22, 27.</p>	4

<p><b>Вміти:</b> застосовувати методики аналізу та виконувати окремі задачі інституційного, соціального та екологічного аналізу проекту.</p>	<p><i>Практичне заняття 1.</i> Проведення діагностики організаційної структури проекту. Розробка системи стимулів і мотивації учасників проекту. Аналіз впливу внутрішніх факторів на успішність виконання проекту (на прикладі).</p> <p><i>Практичне заняття 2.</i> Характеристика соціального середовища проекту та його оцінка. Дослідження складу населення, що мешкає в зоні реалізації проекту, його сегментування за етнічно-демографічною і соціально-культурною характеристикою, соціально-організаційною структурою. Дослідження рівня розвитку регіону, де реалізується проект. Виявлення ключових соціальних індикаторів.</p>	4
	<p style="text-align: center;"><b>Завдання для самостійної роботи студентів</b></p> <p>1. Поглибити знання з даної теми, опанувати додаткову літературу.</p> <p>2. Навести визначення понять: інституція, соціум, екологія, інструментарій інституційного аналізу, населення, демографічні показники, зайнятість, соціальна структура, житлові умови, суспільне життя, охорона здоров'я, рівень злочинності, навколишнє природне середовище та законспектувати їх у власний словник.</p> <p>3. Підготовка до комплексної ділової гри (відповідні напрями аналізу).</p>	12
<p><b>Знати:</b> сутність та характеристику ризику та невизначеності, види ризиків, методи їх зниження.</p>	<p><b>Тема 9: Аналіз ризиків проекту</b></p> <p>План лекції:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Необхідність урахування рівня невизначеності під час прийняття проектних рішень.</li> <li>2. Типологія проектних ризиків.</li> <li>3. Методи аналізу ризиків проекту.</li> <li>4. Методи зниження ризику проекту.</li> </ol> <p><i>Список рекомендованих джерел:</i>  Основний : 1- 4.  Додатковий : 5, 7, 8, 10, 15, 17, 19.  Інтернет-ресурси : 21, 23, 28.</p>	2
<p><b>Вміти:</b> здійснювати якісний та кількісний аналіз ризику, аналіз ризику методом побудови дерева рішень, аналіз чутливості проекту.</p>	<p><i>Практичне заняття</i> Опрацювання комплексної ситуаційної справи –аналіз ризиків проекту, розробка системи заходів по управлінню ними.</p> <p><i>Виконання індивідуального завдання: Вирішення кейсу «Завдання з оцінки ризиків проекту» виконуються в рамках завдання з моделювання проекту.</i></p>	16

Розраховувати критичні значення змінних проєкту, визначати межі безпеки.		
	<p align="center"><b>Завдання для самостійної роботи студентів</b></p> <p>1. Поглибити знання з даної теми, опанувати додаткову літературу.</p> <p>2. Навести визначення понять: ризик, невизначеність, дерево рішень та законспектувати їх у власний словник.</p> <p>3. <i>Виконання індивідуального завдання:</i> Виконання комплексної ділової гри (відповідні напрями аналізу)</p>	2
<p><b>Знати:</b> сутність та характеристики фінансового, інвестиційного та економічного аналізу проєкту, основні аспекти, характеристику етапів проведення аналізу, методичні підходи, порядок проведення фінансового, інвестиційного та економічного аналізу проєкту</p>	<p><b>Тема 10: Фінансовий, інвестиційний та економічний аналіз проєкту</b> Лекція № 1: План лекції 1 - Фінансовий аналіз проєкту:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зміст фінансового аналізу проєкту.</li> <li>2. Мета та завдання фінансового аналізу.</li> <li>3. Методичний апарат та інструментарій фінансового аналізу, його елементи.</li> <li>4. Порядок проведення фінансового аналізу проєктів.</li> </ol> <p>План лекції 2 - Інвестиційний та економічний аналіз проєкту:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Інвестиційний аналіз проєкту.</li> <li>2. Мета і завдання інвестиційного та економічного аналізу проєкту.</li> <li>3. Основні аспекти інвестиційного та економічного аналізу проєкту.</li> <li>4. Економічний аналіз проєкту, оцінка його привабливості та макроекономічних наслідків реалізації..</li> </ol> <p><i>Список рекомендованих джерел:</i> Основний: 1- 4. Додатковий: 6, 8, 9, 12, 15, 17-20. Інтернет-ресурси : 21, 24, 25.</p>	4
<p><b>Вміти:</b> здійснювати фінансовий, інвестиційний та економічний аналіз проєкту.</p>	<p><i>Практичне заняття</i> 1. Опрацювання комплексної ситуаційної вправи – фінансовий, інвестиційний та економічний аналіз проєкту. <i>Виконання міні-кейсу «Побудова фінансової моделі проєкту в електронних таблицях».</i> Вирішення задач. Розрахунок показників ефективності проєкту. <i>Захист проєктів в програмі ProjectLibre (Microsoft Project), власний проєкт по</i></p>	4

	<p><i>відкриттю власного бізнесу у різних сферах.</i></p> <p><i>Практичне заняття 2.</i> Вирішення задач. Визначення середньої зваженої вартості капіталу проєкту. Визначення теперішньої і майбутньої вартості грошей в часі, визначення вартості власного і позичкового капіталу.</p> <p>Контрольна робота (тестування) з тем 7-10.</p>	
	<p style="text-align: center;"><b>Завдання для самостійної роботи студентів</b></p> <p>1. Поглибити знання з даної теми, опанувати додаткову літературу.</p> <p>2. Навести визначення понять: фінансовий документ, політика формування інвестиційних ресурсів, інвестиційний контроль, економічна цінність проєкту та законспектувати їх у власний словник.</p> <p>3. Підготуватися до проведення контрольної роботи за темами 7-10.</p>	16
<b>Разом за семестр</b>		<b>180/6</b>

### III. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

#### Основний :

1. Бардши Г. О. Проектний аналіз: підручник / Г.О. Бардши. - Львів: ЛБІ НБУ, 2014. - 416 с.
2. Проектний аналіз: навчально-методичний посібник. / О. О. Курок, О. Г. Семененко. – Пер.-Хм.:вид.: «ФОП Домбровська Я. М.», 2019. – 204.с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://ephsheir.phdpu.edu.ua>.
3. Попова Н.В. Проектний аналіз: підручник / Н.В. Попова– Х. : ХНАДУ, 2016. – 175 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [https://www.researchgate.net/publication/326465962\\_PROEKTNIJ\\_ANALIZ\\_pidrucnik](https://www.researchgate.net/publication/326465962_PROEKTNIJ_ANALIZ_pidrucnik)
4. Яковлев А. І. Проектний аналіз : підручник / А. І. Яковлев. - Х. : НТУ «ХП» 2015. – 340 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://library.kpi.kharkov.ua/files/new\\_postupleniya/iakov.pdf](http://library.kpi.kharkov.ua/files/new_postupleniya/iakov.pdf).

#### Додатковий :

5. Баша Ю. Прийняття інвестиційних рішень: процедура, методи оцінки проектів, способи подолання ризиків / Ю. Баша // Аудитор України. – Київ, 2019. – № 3. – С. 18-23.
6. Василенко А.В. Управління міжнародними інвестиційними проектами [Електронний ресурс]: *Management of International Investment Projects : програма / Curriculum / А. В. Василенко.* – Київ : КНТЕУ, 2020.
7. Густера О. М. Особливості оцінки ризику в електронному бізнесі та інтернет-проектах / О. М. Густера, І. В. Тимофеев // Економіка та держава. – Київ, 2020. – № 5. – С. 171-174.
8. Карпов В.А. Планування та аналіз підприємницьких проектів / В.А. Карпов – Одеса: ОНЕУ, 2014. – 243 с.
9. Коваленко В. Міжнародна фінансова підтримка підприємств агропромислового бізнесу // Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. – Київ, 2018. – № 1. – С. 61-71
10. Коваленко В. Ризики проектного фінансування: теоретичний та методичний аспекти / В. Коваленко // Банківська справа. – Київ, 2020. – № 1. – С. 55-69.
11. Податковий кодекс України № 2755-IV від 02.12.2010 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>.
12. Про інвестиційну діяльність: Закон України № 1560-ХІІ ВР від 18.09.1991 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/>.



13. Про інноваційну діяльність: Закон України № 40-IV ВР від 04.07.2002 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/>.

14. Проектний аналіз: навч. посіб. / В.С. Рижиков, М.М. Яковенко, О.В. Латишева, Ю.В. Дегтярьова, А.Л. Щеколова, О.О. Коваленко. – К. : «Центр учбової літератури», 2017. – 384 с.

15. Проектний аналіз: навчальний посібник / Р. Шевченко-Перепьолкіна, Н. Басюркіна, С. Горбаченко, під ред. В. Карпова. – К. : Кондор, 2019. – 324 с.

16. Цивільний кодекс України № 435-IV від 16.01.2003 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/>.

17. Чевганова В. Я. Проектний аналіз. : навч. посіб. / В. Я. Чевганова, В. В. Биба, А. С. Скрильник – К. : «Центр учбової літератури», 2014. – 258 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://textbook.com.ua>.

18. Kerzner H. Project management : a systems approach to planning, scheduling, and controlling / H. Kerzner. – Hoboken, New Jersey : John Wiley & Sons, Inc., 2017. – 840 p. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [PDF Drive - Search and download PDF files for free](#).

19. Newton R. Project management step by step : how to plan and manage a highly successful project / R. Newton. – New York : Pearson Education, 2017. – 209 p. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [PDF Drive - Search and download PDF files for free](#).

20. Singh K., Chandurkar D., Dutt V. Project Planning and Analysis for Development / K. Singh, D. Chandurkar ,V. Dutt. – Cambridge Scholars Publishing, 2017. – 230 p. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [PDF Drive - Search and download PDF files for free](#).

*\* Курсивом позначені джерела, які є в наявності в бібліотеці КНТЕУ.*

#### **Інтернет-ресурси :**

21. Інститут управління проектами. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.project-management.com](http://www.project-management.com).

22. Ліга Бізнес Інформ. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.liga.net](http://www.liga.net).

23. Консалтингові фірми з управління проектами. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.spiderproject.com.ua](http://www.spiderproject.com.ua).

24. Офіційний сайт Інституту з управління проектами (РМІ США). [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.pmi.org](http://www.pmi.org).

25. Офіційний сайт Міжнародної асоціації управління проектами. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: Home - IPMA International Project Management Association.



26. International Journal of Project Management [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.sciencedirect.com/science/journal/02637863>.
27. How to Create a Project Analysis (with Free Templates) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.wordtemplatesonline.net>.
28. The Journal of Modern Project Management [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.journalmodernpm.com](http://www.journalmodernpm.com).