

Система управління «якраз вчасно» (JIT)

Підготувала:

Коломієць Діана

студентка 5 курсу, група 2м

Науковий керівник: Задніпровський О. Г.

- ▶ Система «якраз вчасно» (just-in-time system) - комплексна система управління запасами та виробництвом, яка полягає у виробництві або закупівлі потрібних товарів, матеріалів чи компонентів відповідної якості та кількості точно у необхідний момент.



- ▶ Найчастіше **мета системи JIT** трактується як усунення витрат у виробничому процесі. Втратами визнаються будь-які дії, що не додають вартості готовому виробу.

Основні риси системи «якраз вчасно»:

- ▶ нульові запаси;
- ▶ усунення видів діяльності, що не додають вартості продукту;
- ▶ наголос на тотальній якості, тобто відсутність браку;
- ▶ швидке налагодження обладнання, відсутність простоїв та помилок;
- ▶ розмір партії;
- ▶ стовідсотково вчасна доставка;
- ▶ виробництво, зорієнтоване на конкретну потребу.



© CanStockPhoto.com

Основою концепції «Just in time» є робота за такими напрямками:

- ▶ збалансованість виробничого процесу;
- ▶ досягнення виробничої ефективності, орієнтація на мінімізацію браку та продукції з дефектами, вдосконалення наявної послідовності виробничих операцій в контексті їх оптимізації;
- ▶ оптимальна структура запасів;
- ▶ організація ефективного робочого простору;
- ▶ тісна співпраця з постачальниками (забезпечення виконання жорсткого графіку поставок) відповідно до кількості та встановленого терміну доставки



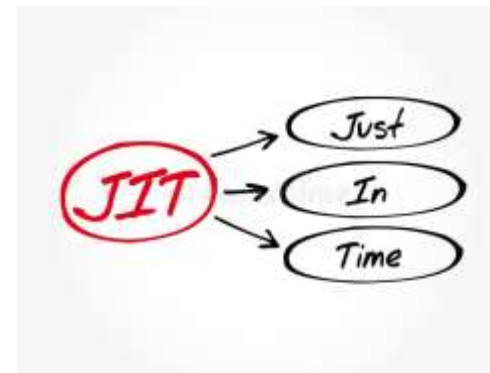
До переваг ЛІТ відносять:

- ▶ скорочення запасів матеріалів та незавершеного виробництва;
- ▶ скорочення часу виробництва продукції;
- ▶ підвищення продуктивності;
- ▶ використання обладнання з більшим завантаженням;
- ▶ підвищення якості матеріалів і зниження обсягу відходів;
- ▶ більш відповідальне ставлення співробітників виконаних обов'язків;
- ▶ поліпшення відносин з постачальниками;
- ▶ скорочення складських площ;
- ▶ активна участь і підвищена мотивація працівників;
- ▶ високий прибуток та продуктивність логістичної системи;
- ▶ висока гнучкість логістичної системи;
- ▶ своєчасна доставка товару.



До недоліків JIT відносять:

- ▶ високі початкові інвестиції та витрати на реалізацію JIT.
- ▶ нездатність справлятися з непередбаченими обставинами.
- ▶ залежність від високої якості матеріалів, що поставляються.
- ▶ необхідність працювати в стабільному виробництві, хоча попит часто коливається.
- ▶ зниження гнучкості у задоволенні мінливих запитів споживачів.
- ▶ труднощі скорочення часу на переналагодження і пов'язаних з цим витрат.
- ▶ нездатність окремих постачальників працювати в режимі JIT.
- ▶ проблеми прив'язки JIT до інших інформаційних систем партнерів.
- ▶ робота співробітників в обстановці підвищеного стресу і відповідальності.



Кінцева мета системи JIT - це збалансована система; тобто така, яка забезпечує плавний і швидкий потік матеріалів через систему. **Основна ідея** полягає в тому, щоб зробити процес якомога коротше, використовуючи ресурси оптимальним способом. **Запровадження на українських промислових підприємствах системи «якраз вчасно» допоможе управлінському персоналу:**

- ▶ краще контролювати процес виробництва;
- ▶ забезпечить максимальну пропускну здатність виробничих потужностей;
- ▶ оптимізує час виконання основних та допоміжних операцій;
- ▶ випуск продукції здійснюватиметься відповідно до замовлень;
- ▶ нераціонально використовувані раніше приміщення ліквідуються;
- ▶ збережеться втрачена вигода підприємства від витрачання коштів на формування запасів, які тепер можна буде спрямувати на додаткове отримання прибутку;
- ▶ скоротиться час на зберігання запасів.



Такі виробники, як ТОВ «Сарматія груп», ПрАТ «Чумак», ПрАТ «АВК», ТОВ «Торговий дім «Харківський жиркомбінат», ТОВ «Торговий дім «Львівський жиркомбінат», ТОВ «Агрокосм», ТОВ «Сан Інтербрю Україна», ТОВ «Ніссан Мотор Україна», ПрАТ «Криворізький завод гірничого обладнання», ПрАТ «Монделіс Україна» практикують систему «якраз вчасно» на своїх виробництвах.



Система «якраз вчасно» розрахована на виробничі підприємства, та в першу чергу, стосується скорочення логістичних витрат, що займають значну частку у діяльності підприємств. Окрім цього, така система забезпечує точною інформацією про витрати, дає змогу контролювати їх та зменшувати у виробничому циклі.

Вже відомо багато прикладів успішної реалізації ІТ на українських підприємствах. Тому, можна зробити висновок, що така система необхідна, навіть частково, проте з врахуванням національних факторів, особливостей виробництва та ризиків збуту продукції. Слід пам'ятати, що логістичний напрям не просто допоміжний процес на підприємстві, а окрема функціональна одиниця, яка забезпечує успішність та конкурентність бізнесу в сучасних умовах.



Дякую за увагу!!!