

**Міністерство освіти і науки України  
Київський національний торговельно-економічний  
університет  
Факультет економіки, менеджменту і права**

**ІНФОРМАЦІЙНИЙ ПАКЕТ**

**Європейська кредитно-трансферна система (ЄКТС)**

<b>галузь знань</b>	<b>0306 «Менеджмент і адміністрування»</b>
<b>напрямок підготовки</b>	<b>030601 «Менеджмент»</b>
<b>спеціальність</b>	<b>03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування»</b>
<b>спеціалізації</b>	<b>«Менеджмент організацій торгівлі», «Менеджмент митної справи», «Менеджмент персоналу»</b>
<b>освітньо-кваліфікаційний рівень</b>	<b>«магістр»</b>

**Київ 2014**

## ВСТУП

### Що таке ЄКТС?

Європейську кредитно-трансферну систему (ЄКТС) створено для забезпечення єдиної міждержавної процедури виміру, порівняння і підтвердження кваліфікацій та результатів навчання, сприяння мобільності студентів, спрощення розуміння й порівняння навчальних програм та досягнень як між вітчизняними, так і зарубіжними навчальними закладами.

Ця система базується на угоді, яка передбачає, що навчальне навантаження студента денної форми навчання впродовж навчального року становить 60 кредитів.

До навчального навантаження входять усі види робіт студентів: відвідування лекцій, підготовка та участь у семінарах, практичних і лабораторних заняттях, самостійна робота, складання заліків та екзаменів, проходження практики, написання та захист курсових і дипломних робіт.

Система ЄКТС ґрунтується на принципах взаємної довіри учасників і передбачає використання всіх її складових: *кредитів ЄКТС, шкали оцінювання, угоди про навчання, інформаційних пакетів, академічної довідки, Diploma Supplement.*

*Кредити ЄКТС* – числовий еквівалент навчального навантаження, необхідного студентам для досягнення очікуваних результатів навчання, призначаються всім розділам програми навчання (дисципліні) для окреслення навчального навантаження студента та виконують дві функції: визначення трудомісткості роботи та облік її виконання. Кредити ЄКТС зараховуються студентам, які успішно вивчили дисципліну і одержали позитивну оцінку за виконану роботу.

*Шкалу оцінювання* використовують для спрощення переведення оцінок, отриманих за системою ЄКТС, національною і 100-баловою системами КНТЕУ.

### Таблиця відповідності шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання та КНТЕУ

Оцінка за шкалою ЄКТС	Визначення	Оцінка за системою	
		національною	КНТЕУ
<b>A</b>	ВІДМІННО – відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	відмінно	<b>90–100</b>
<b>B</b>	ДУЖЕ ДОБРЕ – вище середнього рівня з кількома помилками	добре	<b>82–89</b>

## Закінчення таблиці

Оцінка за шкалою ЄКТС	Визначення	Оцінка за системою	
		національною	КНТЕУ
<b>C</b>	ДОБРЕ – загалом правильна робота з певною кількістю значних помилок		<b>75–81</b>
<b>D</b>	ЗАДОВІЛЬНО – непогано, але зі значною кількістю недоліків	задовільно	<b>69–74</b>
<b>E</b>	ДОСТАТНЬО – виконання задовольняє мінімальні критерії		<b>60–68</b>
<b>FX</b>	НЕЗАДОВІЛЬНО – потрібно попрацювати перед тим, як перескласти	незадовільно	<b>35–59</b>
<b>F</b>	НЕЗАДОВІЛЬНО – необхідна серйозна подальша робота, обов'язковий повторний курс		<b>1–34</b>

### 1. Інформація про заклад.

#### 1.1. Назва і адреса.

Київський національний торговельно-економічний університет  
Адреса : вул. Кіото, 19, м. Київ, 02156 факс: 544-39-74, 544-74-14  
Електронна пошта: [knteu@knteu.kiev.ua](mailto:knteu@knteu.kiev.ua), <http://www.knteu.kiev.ua>

#### 1.2. Академічний календар.

Початок занять – 1 вересня. Завершення занять – 30 червня.

Навчання проводяться за семестрами.

Сесії: друга половина січня; друга половина червня.

#### 1.3. Адміністрація закладу.

**Мазаракі  
Анатолій  
Антонович** Ректор, д.е.н., проф., академік НАПН України,  
заслужений діяч науки і техніки України, лауреат  
Державної премії України в галузі науки і техніки

**Притульська  
Наталія  
Володимирівна** Перший проректор з науково-педагогічної  
роботи, д.т.н., проф.

**Шаповал  
Світлана  
Леонідівна** Проректор з науково-педагогічної роботи, к.т.н.,  
доц.

**Мельниченко  
Світлана  
Володимирівна** Проректор з наукової роботи, д.е.н., проф.

<b>Сай Валерій Миколайович</b>	Проректор з науково-педагогічної роботи та міжнародних зв'язків, к.е.н., доц.
<b>Шаповал Леонід Геннадійович</b>	Проректор з адміністративно-господарської роботи

#### **1.4. Загальний опис закладу.**

**Київський національний торговельно-економічний університет** – один із найавторитетніших навчальних закладів України, акредитований за найвищим IV рівнем.

Його історія бере початок від Київського філіалу Всесоюзного заочного інституту радянської торгівлі, створеного в 1946 р. Указом Президента України у 2000 р. університету надано **статус національного**.

До складу університету, окрім базового закладу, де функціонують 5 факультетів, входять 4 навчальні інститути, 9 коледжів і 3 вищих комерційних училища, розташованих у Києві, Харкові, Вінниці, Чернівцях, Хмельницькому, Ужгороді, Коломиї, Бурштині, Житомирі та Ялті.

Університет є лідером у реформуванні вищої освіти України, першим у країні здійснив суттєве оновлення змісту освіти, широкомасштабне впровадження комп'ютеризації, новітніх навчальних технологій на базі програмних продуктів, локальних глобальних інформаційних мереж. Створено сучасний бібліотечний комплекс з електронним обслуговуванням читачів. Активно діє система паралельного навчання та інтегрованої ступеневої освіти. Система управління якістю КНТЕУ сертифікована за Міжнародним стандартом ISO 9001:2008 та ДСТУ ISO 9001:2009.

Університет виконує функції науково-методичного центру для вищих навчальних закладів України з підготовки фахівців із напрямів «Менеджмент» та «Товарознавство і торговельне підприємництво». Є розробником державних стандартів освіти з цих напрямів.

При університеті діє 4 спеціалізовані вчені ради із захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора, кандидата економічних, технічних та психологічних наук.

Здійснюється підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфікації фахівців за державним замовленням, угодами з юридичними і фізичними особами для сфер внутрішньої та зовнішньої торгівлі, фінансової системи і права, митної служби, захисту прав споживачів, антимонопольної діяльності, економіки підприємництва, банківської і

страхової справи, бухгалтерського обліку, фінансового контролю, ресторанного та готельного господарства, туризму, інших ланок інфраструктури. Лабораторія дистанційного навчання КНТЕУ пропонує системи підготовки та перепідготовки фахівців без відриву від основної професійної діяльності.

В університеті навчається понад 33 тис. студентів. Підготовка фахівців здійснюється за 16 напрямками підготовки бакалаврів, 20 спеціальностями підготовки спеціалістів, 27 спеціальностями та 50 програмами підготовки магістрів.

Для забезпечення високого рівня практичної підготовки студентів функціонують Навчально-виробниче об'єднання, Центр навчально-тренінгових фірм, Центр з сертифікації продукції послуг та систем якості.

З метою організації та координації навчального процесу, виховної роботи зі студентами, наукової діяльності діють функціональні відділи, бібліотека, центр розвитку кар'єри, інші підрозділи.

Високий рівень підготовки фахівців забезпечують кваліфіковані, досвідчені науково-педагогічні кадри. Питома вага викладачів з науковими ступенями доктора та кандидата наук перевищує 70 відсотків. Працює 13 заслужених діячів науки і техніки, заслужених працівників вищої школи, народної освіти, 4 академіка та 4 члена-кореспондента академії наук. Створено систему підвищення рівня педагогічної майстерності, опанування викладачами сучасних форм і методів навчання. Працює Вища школа педагогічної майстерності.

КНТЕУ укладено угоди з міністерствами і підприємствами про творчу науково-технічну співдружність та співпрацю в галузі підготовки фахівців багатьох спеціальностей, зокрема, з Рахунковою палатою України, Національним банком України, Міністерством економічного розвитку і торгівлі України, Міністерством фінансів України, Міністерством закордонних справ України, Державною податковою службою України, Державною митною службою України, Державною казначейською службою України, Антимонопольним комітетом України, Державною фінансовою інспекцією України, Пенсійним фондом України, акціонерними банками «Надра», «Райффайзен Банк Аваль», Торгово-промисловою палатою України, Українською асоціацією якості та іншими установами.

Встановлені та підтримуються творчі зв'язки більше ніж із 100 навчальними закладами 27 країн. Університет є членом багатьох міжнародних організацій, у т.ч. Міжнародної асоціації університетів, Європейської асоціації міжнародної освіти, Міжнародної спілки товарознавства і технологій, Європейської Академії Ритейлу та інших; бере участь у виконанні ряду міжнародних проектів, зокрема з підготовки фахівців казначейської справи, банківської системи, туризму та готельного господарства.

Університет є учасником міжнародних програм ERASMUS MUNDUS, TEMPUS MODER та партнером Великої Хартії Університетів.

Матеріально-технічна база університету відповідає міжнародним стандартам. Для студентства створено сприятливі соціально-побутові умови. До послуг викладачів і студентів – 5 сучасно облаштованих гуртожитків, спортивні та тренажерні зали, 7 кафетеріїв, 2 їдальні, медпункт, пральня та інші побутові пункти. На базі університету працює юридична клініка «Центр правового захисту», що надає безкоштовну правову допомогу. Студенти та співробітники мають змогу відпочивати на власних базах на узбережжі Чорного моря.

У 2013 році за підсумками авторитетного рейтингу вищих навчальних закладів України «Топ 200 України» КНТЕУ входить до першої двадцятки. За рейтингом МОН України КНТЕУ посідає 2 місце серед економічних ВНЗ, 3 місце – за рейтингом «Компас» та 6 місце – за найкращою підготовкою ТОП-менеджерів (за рейтингом «Forbes»).

### 1.5. Перелік програм, які пропонує заклад.

Галузь знань	Напрямок підготовки	Спеціальність	ОКР «бакалавр» – професійне спрямування, ОКР «магістр» – спеціалізація
<b>0203 Гуманітарні науки</b>	020203 Філологія		
<b>0301 Соціально-політичні науки</b>	030102 Психологія	03010201 Психологія	
<b>0303 Журналістика та інформація</b>	030302 Реклама і зв'язки з громадськістю	03030201 Реклама	
<b>0304 Право</b>	030401 Правознавство	03040101 Правознавство	Комерційне право Фінансове право Правове забезпечення безпеки підприємницької діяльності
<b>0305 Економіка та підприємництво</b>	030502 Економічна кібернетика	03050201 Економічна кібернетика	
	030503 Міжнародна економіка	03050301 Міжнародна економіка	

Продовження таблиці

Галузь знань	Напрямок підготовки	Спеціальність	ОКР «бакалавр» – професійне спрямування, ОКР «магістр» – спеціалізація
	030504 Економіка підприємства	03050401 Економіка підприємства	
	030507 Маркетинг	03050701 Маркетинг	Маркетинг Рекламний бізнес
	030508 Фінанси і кредит	03050801 Фінанси і кредит	Державні фінанси Державна казначейська справа Фінанси підприємства Страховий менеджмент Фінансове посередництво Фінансове інвестування Лізингова діяльність
		03050802 Банківська справа	
		030509 Облік і аудит	03050901 Облік і аудит
030510 Товарознавство і торговельне підприємництво	03051001 Товарознавство і комерційна діяльність	Товарознавство та організація зовнішньої торгівлі Товарознавство та комерційна логістика	
	03051002 Товарознавство та експертиза в митній справі		

Продовження таблиці

Галузь знань	Напрямок підготовки	Спеціальність	ОКР «бакалавр» – професійне спрямування, ОКР «магістр» – спеціалізація
		03051003 Експертиза товарів та послуг	
		03051004 Управління безпечністю та якістю товарів	
		03051005 Організація оптової та роздрібно торгівлі	
<b>0306 Менеджмент і адміністрування</b>	030601 Менеджмент	03060101 Менеджмент організацій і адміністрування	Менеджмент організацій торгівлі і Менеджмент туристичного бізнесу Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу Менеджмент митної справи Менеджмент персоналу
		03060102 Менеджмент інноваційної діяльності	
		03060104 Менеджмент ЗЕД	Менеджмент ЗЕД
		03060105 Менеджмент інвестиційної діяльності	
		03060106 Управління в сфері економічної конкуренції	
		03060107 Логістика	

\* Також проводиться підготовка студентів за англomовною програмою «Менеджмент організацій торгівлі»



Галузь знань	Напрямок підготовки	Спеціальність	ОКР «бакалавр» – професійне спрямування, ОКР «магістр» – спеціалізація
<b>0517</b> Харчова промисловість та переробка сільськогосподарської продукції	051701 Харчові технології та інженерія	05170113 Технології в ресторанному господарстві	
<b>1401</b> Сфера обслуговування	140101 Готельно-ресторанна справа	14010101 Готельна і ресторанна справа	
		14010102 Курортна справа	
	140103 Туризм	14010301 Туризмознавство	

### **1.6. Загальні вимоги до зарахування (процедури та умови зарахування).**

Інформація про вступні випробування та умови зарахування на навчання за освітньо-кваліфікаційними рівнями «бакалавр», «спеціаліст», «магістр» розміщена на сайті Київського національного торговельно-економічного університету в рубриці «Приймальна комісія»: [http://www.knteu.kiev.ua/Abitur\\_vs/index.php](http://www.knteu.kiev.ua/Abitur_vs/index.php)

### **1.7. Основні університетські правила.**

Визначено Правилами внутрішнього розпорядку (схвалено Конференцією трудового колективу 25 березня 2010 р.).

### **1.8. Присвоєння кредитів ЄКТС на основі навчального навантаження, необхідного для досягнення очікуваних результатів навчання.**

Кредити ЄКТС присвоюються особам, які досягли позитивних результатів (А, В, С, Д, Е) у вивченні програм навчальних дисциплін.

### **1.9. Інформація про консультативну допомогу студентам.**

Консультативна допомога (індивідуальна/групова) здійснюється згідно із затвердженим кафедрою графіком та надається викладачем з метою пояснення певних теоретичних питань, їх практичного застосування, покращання академічної успішності, посилення мотивації студентів до пізнавальної діяльності.

### **1.10. Координатори ЄКТС від університету.**

**Притульська Наталія Володимирівна** – перший проректор з науково-педагогічної роботи доктор технічних наук, професор.

**Шаповал Світлана Леонідівна** – проректор з науково-педагогічної роботи кандидат технічних наук, доцент.

**Сай Валерій Миколайович** – проректор з науково-педагогічної роботи та міжнародних зв'язків кандидат економічних наук, доцент.

**Мостика Костянтин Вікторович** – начальник навчального відділу, кандидат технічних наук, доцент.

**Осика Віктор Анатолійович** – декан факультету товарознавства та торговельного підприємництва кандидат технічних наук, доцент.

**Харченко Олександр Анатолійович** – декан факультету обліку, аудиту та економічної кібернетики кандидат технічних наук, доцент.

**Гуляєва Наталія Миколаївна** – декан факультету економіки, менеджменту і права кандидат економічних наук, професор.

**Ткаченко Тетяна Іванівна** – декан факультету ресторанно-готельного та туристичного бізнесу доктор економічних наук, професор.

**Канєва Тетяна Володимирівна** – декан факультету фінансів та банківської справи, кандидат економічних наук, доцент.

## **2. Інформація про ступеневі програми. Загальний опис.**

### **2.1. Кваліфікація, що присвоюється.**

Магістр з менеджменту організацій, менеджер-економіст.

### **2.2. Вимоги та положення до кваліфікації.**

Підготовка магістрів за спеціальністю «Менеджмент організацій і адміністрування» здійснюється на основі базової вищої освіти за напрямом 030601 «Менеджмент».

Для забезпечення ефективності реалізації завдань освітньої та професійної підготовки, що визначені в освітньо-кваліфікаційній характеристиці, при відборі студентів висуваються вимоги щодо їх здібностей і підготовленості у вигляді системи знань, умінь і навичок, визначених програмою базової вищої освіти з напряму підготовки 030601 «Менеджмент» і підтверджених результатами державної атестації з використанням загальнодержавних методів комплексної діагностики – випускної роботи (проекту), комплексного державного екзамену або їх поєднання. Освіту за спеціальністю «Менеджмент організацій і адміністрування» продовжують здобувати студенти, які отримали кваліфікацію «бакалавр з менеджменту».

### 2.3. Ключові результати навчання (освітні і професійні цілі).

Кафедри та інші підрозділи КНТЕУ формують випускників за спеціальністю «Менеджмент організацій і адміністрування» зі спеціалізацій «Менеджмент організацій торгівлі», «Менеджмент митної справи», «Менеджмент персоналу» як соціальних особистостей, здатних вирішувати певні проблеми та завдання соціальної діяльності через формування системи умінь щодо розв'язання типових завдань управлінської діяльності з урахуванням специфіки менеджменту організацій торгівлі, менеджменту митної справи та менеджменту персоналу.

2.4. Доступ до подальшого навчання: право вступу до аспірантури.

2.5. Діаграма структури програми навчання в кредитах ЄКТС.

#### Спеціалізація «Менеджмент організацій торгівлі»

V курс				
Назва дисципліни	Обсяг, год	Кредити ЄКТС	I семестр	II семестр
НМПП Фінансовий менеджмент	162	4,5	4,5	
НМПП Публічне адміністрування	108	3	3	
НМГСЕ Методологія і організація наукових досліджень	54	1,5	1,5	
НМГСЕ Інтелектуальна власність	54	1,5	1,5	
НМПП Ділове адміністрування (Корпоративне управління)	162	4,5	4,5	
НМПП Інформаційні системи і технології в управлінні організацією	162	4,5	4,5	
НМПП Ділове адміністрування (Управління якістю)	108	3	3	
НМГСЕ Охорона праці	54	1,5	1,5	
ВМПП Бренд-менеджмент	162	4,5	4,5	
НМГСЕ Цивільний захист	54	1,5	1,5	
НМПП Ділове адміністрування (Менеджмент організації)	108	3		3
НМПП Ділове адміністрування (Управління проектами)	108	3		3
НМПП Ділове адміністрування (Управління змінами)	108	3		3
НМПП Інвестиційний менеджмент	108	3		3
ВПП Управління комерційною діяльністю	162	4,5		4,5
НМПП Антикризове управління підприємством	108	3		3
НМГСЕ Договірне право	54	1,5		1,5
ПП Виробнича практика комплексна	324	9		9
		60	30	30

*Закінчення таблиці*

VI курс				
Назва дисципліни	Обсяг, год	Кредити ЄКТС	III семестр	
ВМПП Торговельні мережі	108	3	3	
ВМПП Управління безпечністю товарів	108	3	3	
ВС Психологія управління	108	3	3	
ПП Переддипломна практика	108	3	3	
ВС Кроскультурний менеджмент				
		12	12	
Усього		72		

**Спеціалізація «Менеджмент митної справи»**

V курс				
Назва дисципліни	Обсяг, год	Кредити ЄКТС	I семестр	II семестр
НМПП Фінансовий менеджмент	162	4,5	4,5	
НМПП Публічне адміністрування	108	3	3	
НМГСЕ Методологія і організація наукових досліджень	54	1,5	1,5	
НМГСЕ Інтелектуальна власність	54	1,5	1,5	
НМПП Ділове адміністрування (Корпоративне управління)	162	4,5	4,5	
НМПП Інформаційні системи і технології в управлінні організацією	162	4,5	4,5	
НМПП Ділове адміністрування (Управління якістю)	108	3	3	
НМГСЕ Охорона праці	54	1,5	1,5	
ВМПП Міжнародна торгівля	162	4,5	4,5	
НМГСЕ Цивільний захист	54	1,5	1,5	
НМПП Ділове адміністрування (Менеджмент організації)	108	3		3
НМПП Інвестиційний менеджмент	108	3		3
НМПП Ділове адміністрування (Управління проектами)	108	3		3
НМПП Ділове адміністрування (Управління змінами)	108	3		3
ВМПП Організація управління в митних органах	162	4,5		4,5
НМГСЕ Договірне право				
ВМПП Антикризове управління підприємством	108	3		3
ПП Виробнича практика комплексна	324	9		9
		60	30	30

## Закінчення таблиці

VI курс				
Назва дисципліни	Обсяг, год	Кредити ЄКТС	III семестр	
ВМПП Менеджмент ЗЕД	54	1,5	1,5	
ВМПП Експертиза в міжнародній торгівлі				
ВС Психологія управління	108	3	3	
ВС Кроскультурний менеджмент				
ПП Переддипломна практика	108	3	3	
		12	12	
Усього		72		

## Спеціалізація «Менеджмент персоналу»

V курс				
Назва дисципліни	Обсяг, год	Кредити ЄКТС	I семестр	II семестр
НМПП Фінансовий менеджмент	162	4,5	4,5	
НМПП Публічне адміністрування	108	3	3	
НМГСЕ Методологія і організація наукових досліджень	54	1,5	1,5	
НМГСЕ Інтелектуальна власність	54	1,5	1,5	
НМПП Ділове адміністрування (Корпоративне управління)	162	4,5	4,5	
НМПП Інформаційні системи і технології в управлінні організацією	162	4,5	4,5	
НМПП Ділове адміністрування (Управління якістю)	108	3	3	
НМГСЕ Охорона праці	54	1,5	1,5	
ВМПП Бренд-менеджмент	162	4,5	4,5	
НМГСЕ Цивільний захист	54	1,5	1,5	
НМГСЕ Договірне право	54	1,5		1,5
НМПП Ділове адміністрування (Менеджмент організацій)	108	3		3
НМПП Ділове адміністрування (Управління проектами)	108	3		3
НМПП Ділове адміністрування (Управління змінами)	108	3		3
ВМПП Інвестиційний менеджмент	108	3		3
ВМПП Соціальний менеджмент	108	3		3
ВМПП Кадровий аудит	108	3		3
ПП Виробнича практика комплексна	108	9		9

VI курс				
Назва дисципліни	Обсяг, год	Кредити ЄКТС	III семестр	
ВМПП Управління розвитком персоналу	54	4,5	4,5	
ВМПП Управління кар'єрою	54	3	3	
ВС Кроскультурний менеджмент	108	3	3	
ВС Психологія управління				
ПП Переддипломна практика	108	3	3	
Усього		72		

## 2.6. Кінцеве екзаменування.

Захист дипломної магістерської роботи.

## 2.7. Вимоги до екзаменування і оцінювання.

В університеті діє «Положення про систему контролю знань студентів» (затв. ректором 30 серпня 2012 р.), в якому визначено форми контролю знань: екзамен/залік (зазначаються у відповідному навчальному плані), порядок організації контролю знань тощо.

Критерії оцінювання знань студентів з відповідної дисципліни зазначаються в екзаменаційних білетах/ завданнях на залік.

## 2.8. Координатори ЄКТС від факультету економіки, менеджменту і права.

**Гуляєва Наталія Миколаївна** – декан факультету економіки, менеджменту і права, кандидат економічних наук, професор.

Адреса: 02156, м. Київ, вул. Кіото, 19. КНТЕУ (кім. А-435).

Тел.: 544-39-85; факс: 544-39-85;

e-mail: [gulaeva@knteu.kiev.ua](mailto:gulaeva@knteu.kiev.ua).

Години, коли можна зв'язатися з координатором:

щоденно з 9.00 до 16.00 (крім суботи і неділі).

531-47-79	<b>Заступник декана з навчально-методичної роботи</b>	Новікова Наталія Леонідівна
531-47-81	<b>Заступник декана з навчальної роботи</b>	Даниленко Ніна Адольфівна
531-47-81	<b>Заступник декана з навчальної роботи</b>	Голік Оксана Василівна
531-47-81	<b>Заступник декана з навчально-виховної роботи</b>	Сердюченко Олексій Володимирович

### 3. Опис дисциплін.

*Загальні розділи програми навчання  
спеціалізацій «Менеджмент організацій торгівлі»,  
«Менеджмент митної справи», «Менеджмент персоналу»*

**3.1. Назва.** Фінансовий менеджмент.

**3.2. Шифр.** НМПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** I.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 4,5.

**3.7. ПБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Корольова-Казанська О.В., канд. екон. наук, доц.

**3.8. Результати навчання.**

Здобуття студентами знань з управління фінансами підприємств.

**3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.** «Макроекономіка», «Мікроекономіка», «Економіка підприємства», «Бухгалтерський облік», «Фінанси підприємства».

**3.10. Зміст.**

Сутність, мета та завдання фінансового менеджменту. Методичні засади побудови систем забезпечення фінансового менеджменту. Управління активами підприємства. Управління капіталом підприємства. Основи управління інвестиціями підприємства. Управління грошовими потоками підприємства. Управління фінансовими ризиками. Основи антикризового фінансового управління.

**3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Бланк І.О. Управління фінансами підприємств : підручник / І.О. Бланк, Г.В. Ситнік. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2007. – 779 с.

2. Бланк І.О. Управління фінансами підприємств і об'єднань : навч. посіб. / І.О. Бланк, Г.В. Ситнік. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2009. – 183 с.

3. Бланк И.А. Управление финансовыми рисками / И.А. Бланк. – К. : Ника-центр ; Эльга, 2006. – 600 с.

4. Бланк И.А. Инвестиционный менеджмент / И.А. Бланк. – К. : Ника-центр ; Эльга, 2006. – 448 с.

5. Бланк И.А. Управление финансовыми ресурсами / И.А. Бланк. – К. : Ника-центр ; Эльга, 2011. – 574 с.

**3.12. Методи навчання.**

Поєднання традиційних та нетрадиційних методів навчання із використанням інноваційних технологій: лекції (оглядова / тематична /

проблемна / лекція-консультація / бінарна / лекція зі заздалегідь запланованими помилками); семінарські / практичні / лабораторні заняття (тренінг / презентація / дискусія / комунікативний метод / імітація / симуляція / модерація / моделювання ситуацій / «мозкова атака» / робота в малих групах / інше).

### **3.13. Методи оцінювання:**

– поточний / модульний контроль (тестування; усне / письмове опитування; перевірка курсової роботи / звіту / конспекту / розрахунково-графічної роботи / проекту / вправи / задачі / ситуаційного завдання тощо);

– підсумковий контроль (екзамен письмовий).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Публічне адміністрування.

**3.2. Шифр.** НМПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** I.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 3.

**3.7. ШБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Тимцуник В.І., д-р держ. упр., проф.,

Міненко М.А., канд. екон. наук, проф.,

Кандагура К.С., канд. держ. упр., старш. викл.

**3.8. Результати навчання.**

Оволодіння теоретичними знаннями з питань публічного адміністрування та набуття практичних вмінь і навичок щодо застосування законів, принципів, методів, технологій та процедур в управлінні суб'єктами публічної сфери.

**3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Менеджмент і адміністрування (Менеджмент)», «Менеджмент і адміністрування (Управління персоналом)», «Менеджмент і адміністрування (Адміністративний менеджмент)».

**3.10. Зміст.**

Теоретико-методологічні засади публічного управління. Закони, закономірності та принципи публічного управління. Еволюція підходів до управління суспільством. Громадянське суспільство як об'єкт публічного управління. Публічне управління та муніципальна публічна влада. Публічно-управлінські рішення. Публічне управління в економічній сфері. Публічне управління в соціальній сфері. Антикорупційна діяльність у сфері публічного управління. Ефективність та результативність публічного управління.



### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Бакуменко В.Д. Прийняття рішень в державному управлінні : навч. посіб. / В.Д. Бакуменко ; Ч. 2. Науково-прикладні аспекти. – К. : ВПЦ АМУ, 2010. – 296 с.
2. Державне управління : підручник / А.Ф. Мельник, О.Ю. Оболенський, А.Ю.Васіна ; за ред. А.Ф. Мельник. – К. : Знання, 2009. – 582 с.
3. Дзюндзюк В.Б. Ефективність діяльності публічних організацій : монографія / В.Б. Дзюндзюк. – Х. : Вид-во ХарРІ УАДУ «Магістр», 2003. – 236 с.
4. Новікова О.Ф. Соціальна орієнтація економіки: механізми державного регулювання : монографія / О.Ф. Новікова, С.М. Гріневська, Л.Л. Шамілова / НАН України Ін-т економіки промисловості. – Донецьк, 2009. – 220 с.
5. Публічне адміністрування в Україні : навч. посіб. / за заг. ред. В.В. Корженка, Н.М. Мельтюхової. – Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2011. – 306 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Проблемні лекції, практичні заняття, які передбачають розв'язання ситуаційних завдань, аналіз конкретних ситуацій, вирішення реальних управлінських практичних завдань.

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний / модульний контроль (усне та письмове опитування, тестування, захист творчих робіт, індивідуальних проектів);
- підсумковий контроль (залік).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Методологія і організація наукових досліджень.

**3.2. Шифр.** НМГСЕ.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** I.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 1,5.

**3.7. ПІБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Мошек Г.Є., канд. екон. наук, проф.

### **3.8. Результати навчання.**

Оволодіння студентами методологією проведення наукових досліджень та практичними навичками щодо їх застосування для аналізу економічних процесів у мікро- і макроекономіці, зокрема у сфері торгівлі, а також впровадження результатів наукових досліджень у діяльність підприємства.

### **3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Основи наукових досліджень».

### **3.10. Зміст.**

Сутність, предмет і методи вивчення дисципліни. Принципи організації та методологічні основи науково-дослідної роботи. Вибір, обґрунтування теми науково-дослідної роботи та розроблення робочої гіпотези. Організація збору, обробки та аналізу інформації. Методика проведення наукових досліджень. Узагальнення, обґрунтування висновків і пропозицій та оформлення результатів дослідження. Обговорення результатів наукових досліджень та організація їх впровадження у практику.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Білуха М.Г. Методологія наукових досліджень : підручник [для бакалаврів, магістрів і аспірантів екон. спец. вищ. навч. закл. освіти] / М.Г. Білуха. – К. : АБУ, 2002. – 480 с.
2. Єріна А.М. Методологія наукових досліджень : навч. посіб. / А.М. Єріна. – К. : ЦНЛ, 2004. – 212 с.
3. Економічні дослідження (методологія, інструментарій, організація, апробація) : навч. посіб. / за ред. А.А. Мазаракі. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2011. – 295 с.
4. Стеченко Д.М. Методологія наукових досліджень : підручник / Д.М. Стеченко, О.С. Чмир. – К. : Знання, 2005. – 309 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Тематичні та проблемні лекції, семінарські заняття із застосуванням методів, у т.ч. підготовки до виступів на конференціях, «круглих столах», виставках, конкурсах з візуальним супроводженням; підготовка студентських робіт до публікацій, виступів з науково-дослідним проектом, обговорення результатів досліджень, дискусії, роботи у малих групах.

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний контроль (усне опитування, тестування, захист міні-проектів);
- модульний контроль (комплексна контрольна робота);
- підсумковий контроль (залік).

### **3.14. Мова навчання. Українська.**

**3.1. Назва.** Інтелектуальна власність.

**3.2. Шифр.** НМГСЕ.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** I.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 1,5.

**3.7. ПБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Дараганова Н.В., канд. юрид. наук, доц.

### **3.8. Результати навчання.**

Формування комплексу теоретичних знань з питань інтелектуальної власності як визначальної економіко-правової категорії інформаційного суспільства.

### **3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Основи права», «Підприємницьке право», «Бухгалтерський облік».

### **3.10. Зміст.**

Поняття права інтелектуальної власності. Інститути інтелектуальної власності. Правовий статус об'єктів та суб'єктів інтелектуальної власності. Державне управління у сфері інтелектуальної власності. Міжнародне регулювання відносин у сфері інтелектуальної власності. Поняття і зміст інституту авторського права. Поняття і зміст інституту суміжних прав. Поняття і зміст правовідносин у сфері патентного права. Правова охорона засобів індивідуалізації. Правова охорона нетрадиційних об'єктів інтелектуальної власності. Ліцензійні договори: поняття, зміст, умови укладання. Захист інтелектуальних прав.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Бошицький Ю.Л. Право інтелектуальної власності : навч. посіб. для студ. ВНЗ / Ю.Л. Бошицький / Київ. ун-т права НАН України. – К. : Логос, 2007. – 488 с.
2. Мала енциклопедія права інтелектуальної власності / редкол. Ю.Л. Бошицький, В.М. Білоусов, І.І. Ващинець та ін. – К. : Вид-во Європ. ун-ту, 2009. – 260 с.
3. Орлюк О.П. Право інтелектуальної власності / О.П. Орлюк, Г.О. Андрощук та ін. – К. : Ін Юре, 2007. – 696 с.
4. Цивільний кодекс України : наук.-практ. коментар (пояснення, тлумачення, рекомендації з використанням позицій вищих судових інстанцій, М-ва юстиції України, науковців, фахівців). – Т.6 : Право інтелектуальної власності / за ред. І.В. Спасибо-Фатєєвої. – Х. : ФОП Лисяк Л.С., 2011. – (Сер. «Коментарі та аналітика»). – 564 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Поєднання традиційних та нетрадиційних методів викладання із використанням інноваційних технологій: лекції (оглядова), семінарські заняття (презентація / дискусія / комунікативний метод / моделювання ситуацій / інше).

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний / модульний контроль (тестування, усне / письмове опитування, комплексна контрольна робота тощо);
- підсумковий контроль (залік).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Ділове адміністрування (Корпоративне управління).

**3.2. Шифр.** НМПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** I.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 4,5.

**3.7. ШБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Тимцуник В.І., д-р держ. упр., проф.

**3.8. Результати навчання.**

Набуття теоретичних знань з питань корпоративного управління, інструментарію, методики формування корпоративних стратегій розвитку та опанування практичними вміннями і навичками щодо управління корпоративними об'єднаннями.

**3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Менеджмент і адміністрування (Менеджмент)», «Менеджмент і адміністрування (Стратегічне управління)».

**3.10. Зміст.**

Теоретичні основи корпоративного управління. Інфраструктура корпоративного середовища. Учасники корпоративних відносин та органи корпоративного управління. Моделі та міжнародні стандарти корпоративного управління. Організаційний механізм корпоративного управління. Тактичне і стратегічне управління корпораціями. Управління корпоративними витратами. Економічний механізм корпоративного управління. Звітність та контролювання в системі корпоративного управління. Управління державними корпоративними правами. Ефективність та якість корпоративного управління.

**3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Задихайло Д.В. Корпоративне управління : навч. посіб. / Д.В. Задихайло, О.Р. Кібенко, Г.В. Назарова. – Х. : Еспада, 2003. – 688 с.
2. Ігнат'єва І.А. Корпоративне управління : підручник. / І.А. Ігнат'єва, О.І. Гарафонова. – К. : ЦНЛ, 2013. – 600 с.
3. Корпоративне управління : навч. посіб. / О.Є. Кузьмін, Л.І. Чернобай, А.О. Босак, О.С. Скибінський, М.В. Колісник, З.П. Гаталяк, О.В. Муқан. – Л. : Вид-во нац. ун-ту «Львів. політехніка», 2004. – 172 с.
4. Мостенська Т.Л. Корпоративне управління : підручник / Т.Л. Мостенська, В.О. Новак. – К. : Каравела, 2011. – 399 с.
5. Поважний О.С. Корпоративне управління : підручник / О.С. Поважний, Н.С. Орлова, А.О. Харламова. – К. : Кондор, 2013. – 244 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Тематичні та проблемні лекції, практичні заняття з використанням ситуаційних завдань (кейс-стаді), ділових ігор.

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний / модульний контроль (усне та письмове опитування, перевірка самостійних завдань, комп'ютерне тестування, комплексна контрольна робота);
- підсумковий контроль (письмовий екзамен).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Інформаційні системи і технології в управлінні організацією.

**3.2. Шифр.** НМПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** I.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 4,5.

**3.7. ШБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Демідов П.Г., канд. техн. наук, доц.

**3.8. Результат навчання.**

Здобуття знань про сучасні інформаційні системи і технології та опанування навичок щодо їх раціонального й ефективного використання у процесі управлінської діяльності в організації.

**3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Інформаційні системи і технології».

**3.10. Зміст.**

Етапи розвитку та сутність. Введення до інформаційних систем в управлінні. Типологія інформаційних систем в управлінні організацією. Планування розвитку менеджерських інформаційних систем. Управління інформаційними системами в організації. Системи підтримки прийняття управлінських рішень. Інформаційні ресурси глобальної мережі Інтернет. Автоматизація управлінських процесів на сучасних підприємствах. Ефективність використання АРМ та напрями їх розвитку. Базові інформаційні технології забезпечення управлінської діяльності. АРМ керівників функціональних підрозділів. Сервісні програми АРМ. Використання експертних систем.

**3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Батюк А.Є. Інформаційні системи в менеджменті : навч. посіб. / А.Є. Батюк, З.П. Двуліт, К.М. Обельовська та ін. – Л. : Інтелект-Захід, 2004. – 518 с.
2. Клейнер Я.С. Новые информационные технологии в менеджменте / Я.С. Клейнер, И.Ю. Древицкая, В.В. Дорофиенко. – Х. : Основа, 1997. – 456 с.

3. Литвин І. Інформаційні технології в економіці / І. Литвин. – Т. : Екон. думка, 2001. – 296 с.
4. Основи інформаційних систем : навч. посіб. / В.Ф. Ситник, Т.А. Писаревська, Н.В. Єрьоміна, О.С. Каєва. – К. : КНЕУ, 2001. – 420 с.
5. Рогач І.Ф. Інформаційні системи у фінансово-кредитних установах : навч. посіб. / І.Ф. Рогач, М.А. Сендзюк, В.А. Антонюк. – К. : КНЕУ, 1999. – 216 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Проблемні лекції, практичні завдання з використанням інформаційних технологій, ситуаційних вправ.

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний контроль (перевірка індивідуальних завдань, тестування);
- модульний контроль (захист індивідуальних проектів);
- підсумковий контроль (екзамен письмовий).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Ділове адміністрування (Управління якістю).

**3.2. Шифр.** НМПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** І.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 3.

**3.7. ШБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Осієвська В.В., канд. техн. наук, доц.,

Ясинська Н.С, канд. техн. наук, доц.

**3.8. Результати навчання.**

Формування системи знань з теорії та методології управління якістю товарів, принципів побудови та функціонування систем управління якістю продукції, освоєння нормативно-правових, організаційних питань управління якістю товарів.

**3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Основи стандартизації, метрології та управління якістю».

**3.10. Зміст.**

Вивчення принципів і методів управління якістю; організація систем якості й сутність процесного підходу в управлінні підприємством; вітчизняний та зарубіжний досвід управління якістю; механізм управління; принципи та функції системи; системи якості у стандартах ISO серії 9000, тотальне управління якістю; класифікація втрат на якість, економічні проблеми якості.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Мережко Н.В. Управління якістю / Н.В. Мережко, В.В. Осієвська, Н.С. Ясинська. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2010. – 216 с.
2. Шаповал М.І. Менеджмент якості : підручник / М.І. Шаповал. – 3-тє вид., виправл. і допов. – К. : Знання, КОО, 2007.

### **3.12. Методи навчання.**

Поєднання традиційних та нетрадиційних методів викладання із використанням інноваційних технологій: *лекції* (тематична, проблемна); практичні заняття (презентація, дискусія, робота у малих групах).

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний / модульний контроль (тестування, усне / письмове опитування, перевірка підготовленого індивідуального завдання);
- підсумковий контроль (залік).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Охорона праці.

**3.2. Шифр.** НМГСЕ.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** I.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 1,5.

**3.7. ШБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Гакович С.В., канд. техн. наук, доц.

**3.8. Результати навчання.**

Формування вмінь створення безпечних умов праці для збереження здоров'я та матеріальних цінностей. Організація практичної роботи на виробництві з урахуванням вимог, що забезпечують виконання законодавчих положень і вимог нормативно-технічної документації, забезпечення умов виробничого середовища.

**3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Основи охорони праці», «Основи екології та безпеки».

**3.10. Зміст.**

Законодавчі нормативно-технічні й організаційні основи охорони праці. Організаційні основи і координація робіт з охорони праці. Виробничий травматизм і професійні захворювання. Основні санітарно-гігієнічні вимоги до території, будівель, приміщень. Повітря робочої зони. Боротьба з виробничими небезпеками. Виробниче освітлення і техніка естетики. Загальні вимоги безпеки до устаткування та виробничих процесів. Електробезпека. Пожежна профілактика при проектуванні й експлуатації будівель. Організація пожежної охорони. Засоби гасіння пожеж, пожежний зв'язок і сигналізація.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Лесенко Г.Г. Довідник з «Охорони праці» для керівників та спеціалістів / Г.Г. Лесенко. – К. : Основа, 2008. – 288 с.
2. Гогіташвілі Г.Г. Системи управління охороною праці : навч. посіб. / Г.Г. Гогіташвілі. – Л. : Афіша, 2002. – 320 с.
3. Ярошевська В.М. Охорона праці в галузі : навч. посіб. / В.М. Ярошевська, В.Й. Чабан. – К. : Професіонал, 2004. – 288 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Лекції, практичні заняття.

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний контроль (тести, опитування);
- підсумковий контроль (екзамен письмовий).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Цивільний захист.

**3.2. Шифр.** НМГСЕ.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** I.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 1,5.

**3.7. ПІБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Болілий О.С., старш. викл.

### **3.8. Результати навчання.**

Набуття студентами знань з організаційної структури цивільного захисту України, основ стабільної роботи об'єктів господарювання в надзвичайних ситуаціях, способів і засобів захисту населення і територій від уражаючих факторів, порядку дій в умовах надзвичайних ситуацій, вмінь прогнозування можливості виникнення надзвичайних ситуацій, практичного здійснення заходів щодо захисту населення від наслідків надзвичайних ситуацій тощо.

### **3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Основи екології», «Безпека життєдіяльності», «Основи охорони праці».

### **3.10. Зміст.**

Цивільний захист України – основа безпеки у надзвичайних ситуаціях. Сили цивільного захисту. Організаційна структура цивільного захисту об'єкта господарювання. Надзвичайні ситуації та ліквідація їх наслідків. Класифікації надзвичайних ситуацій. Типові моделі небезпечних ситуацій. Захист населення і територій від надзвичайних ситуацій. Основні заходи і засоби захисту населення, територій у разі аварій, катастроф, стихійних лих і застосування засобів ураження. Визначення необхідності залучення служб (структур) зовнішнього захисту відповідно до потреб населення і державних вимог. Планування заходів цивільного



захисту. Планування заходів захисту об'єкта з урахуванням захисту персоналу та їхніх сімей, матеріальних цінностей та довкілля від уражаючих факторів та дії джерел небезпеки при виникненні НС.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Бикова О.В. Основи цивільного захисту : навч. посіб. / О.В. Бикова; за ред. М.В. Болотських / МНС України, Ун-т цивільного захисту України, Ін-т держ. упр. у сфері цивільного захисту. – К., 2008. – 223 с.
2. Кучма М.М. Цивільна оборона (цивільний захист) : навч. посіб. / М.М. Кучма. – Л. : Магнолія, 2007. – 360 с.
3. Михайлюк В.О. Цивільна безпека : навч. посіб. / В.О. Михайлюк, Б.Д. Халмурадов. – К. : ЦНЛ, 2008. – 158 с.
4. Стеблюк М.І. Цивільна оборона та цивільний захист : підручник / М.І. Стеблюк. – К. : Знання-Прес, 2007. – 487 с.
5. Хромченко В.Г. Цивільна оборона : навч. посіб. / В.Г. Хромченко. – К. : Кондор, 2008. – 264 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Лекції з використанням інформаційних технологій, практичні заняття.

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний контроль (комп'ютерне тестування, опитування);
- модульний контроль (комп'ютерне тестування, контрольна робота);
- підсумковий контроль (залік диференційований).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Ділове адміністрування (Менеджмент організації).

**3.2. Шифр.** НМПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** II.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 3.

**3.7. ПІБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Бай С.І., д-р екон. наук, проф.,

П'ятницька Г.Т., д-р екон. наук, проф.

**3.8. Результати навчання.**

Формування у майбутніх фахівців сучасного системного мислення та комплексу спеціальних знань у галузі управління підсистемами та елементами внутрішнього середовища підприємства на всіх стадіях його життєвого циклу.

**3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Менеджмент і адміністрування (Менеджмент)», «Менеджмент і адміністрування (Управління персоналом)», «Менеджмент і адміністрування (Операційний менеджмент)», «Публічне адміністрування», «Ділове адміністрування (Корпоративне управління)».

### **3.10. Зміст.**

Системна модель управління організацією. Еволюція підприємства. Організація управління підприємством. Управлінські моделі. Управління підприємствами різних організаційно-правових форм. Організація управлінської діяльності. Основи антикризового управління. Управління ризикозахищеністю підприємства. Конкурентна політика організації. Управління ефективністю підприємства. Діагностика управління організацією.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Бай С.І. Менеджмент організацій : електрон. підруч. / С.І. Бай та ін. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2011.
2. Осовська Г.В. Менеджмент організацій: для самостійного вивчення : навч. посіб. [для студ. вищ. навч. закл. / Г.В. Осовська, О.А. Осовський. – К. : Кондор, 2009. – 376 с.
3. Осовська Г.В. Менеджмент організації : електрон. підруч. / Г.В. Осовська та ін. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2011.
4. Федулова Л.І. Менеджмент організацій : підручник / Л.І. Федулова. – К. : Либідь, 2004. – 448 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Поєднання традиційних і нетрадиційних методів навчання з використанням інноваційних технологій: проблемні лекції, метод кейс-стаді, практичні завдання з використанням інформаційних технологій, презентацій, розв'язання розрахунково-аналітичних задач, самостійна робота студентів.

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний / модульний контроль (тестування, перевірка індивідуальних / колективних завдань, усне / письмове опитування);
- підсумковий контроль (письмовий екзамен).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Інвестиційний менеджмент.

**3.2. Шифр.** ВМПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** II.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 3.

**3.7. ПІБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Корольова-Казанська О.В., канд. екон. наук, проф.;

Дрига С.Г., канд. екон. наук, доц.

### **3.8. Результати навчання.**

Набуття студентами знань і навичок із питань розроблення інвестиційної стратегії підприємства, аналізу інвестиційної привабливості проектів, методів оцінювання їхньої ефективності, ризиків, ліквідності, формування інвестиційного фінансового портфеля та програм реальних інвестицій підприємства.

### **3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Фінанси», «Економіка підприємства», «Фінанси підприємства», «Управління підприємств та об'єднань».

### **3.10. Зміст.**

Сутність, мета та функції інвестиційного менеджменту. Методологічні засади та методичний інструментарій інвестиційного менеджменту. Оцінка та прогнозування розвитку інвестиційного ринку. Інвестиційна стратегія підприємства. Політика формування інвестиційних ресурсів підприємства. Управління реальними інвестиціями підприємства. Правила прийняття інвестиційних рішень. Формування програми реальних інвестицій підприємства. Особливості управління інноваційними інвестиціями підприємства. Управління фінансовими інвестиціями підприємства. Управління портфелем фінансових інвестицій підприємства.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Бланк І.О. Інвестиційний менеджмент : підручник / І.О. Бланк, Н.М. Гуляєва. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2003. – 398 с.
2. Бланк И.А. Основы инвестиционного менеджмента : в 2 т. / И.А. Бланк. – К. : Ника-центр ; Эльга, 2004. – 1324 с.
3. Виленский П.И. Оценка эффективности инвестиционных проектов / П.И. Виленский. – М. : Альпина-Бизнес, 2004. – 268 с.
4. Ковалев В.В. Инвестиции : учебник / В.В. Ковалев. – М. : Велби, 2005. – 440 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Поєднання традиційних та нетрадиційних методів навчання із використанням інноваційних технологій: лекції (оглядова / тематична / проблемна / лекція-консультація / лекція-конференція / бінарна / дуальна / лекція зі заздалегідь запланованими помилками); семінарські / практичні / лабораторні заняття (тренінг / презентація / дискусія / комунікативний метод / імітація / симуляція / модерація / моделювання ситуацій / «мозкова атака» / тренажерні завдання / метод кейс-стаді / робота в малих групах / інше).

### **3.13. Методи оцінювання:**

– поточний / модульний контроль (тестування; усне / письмове опитування; перевірка реферату / огляду / звіту / презентації / розрахунково-графічної роботи / проекту / вправи / задачі / ситуаційного завдання тощо);

– підсумковий контроль (екзамен письмовий).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Ділове адміністрування (Управління проектами).

**3.2. Шифр.** НМПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** II.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 3.

**3.7. ПІБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Присяжнюк А. Ю. к.е.н., доц.

**3.8. Результати навчання.**

Формування у майбутніх фахівців належної компетентності з ефективного управління проектами і програмами в організаціях.

**3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Менеджмент і адміністрування (Управління інноваціями)», «Фінансовий менеджмент», «Інтелектуальна власність», «Інформаційні системи і технології в управлінні організацією».

**3.10. Зміст.**

Управління проектами в системі менеджменту організації. Обґрунтування проекту. Планування проекту. Управління часом виконання проекту. Планування ресурсного забезпечення проекту. Контролювання виконання проекту. Управління ризиками проектів. Управління якістю проекту. Управління персоналом у проектах

**3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Бушуєв С.Д. Управління проектами та програмами : підручник [для студ. вищ. навч. закл.] / С.Д. Бушуєв, Н.С. Бушуєва, А.Я. Казарезов, К.В. Кошкін та ін. – Миколаїв : Вид-во Торубари О.С., 2010. – 352 с.
2. Рогачова Л.М. Управління проектами : навч. посіб. [для студ. вищ. навч. закл.] / Л.М. Рогачова, О.В. Рогачова. – Суми : Унів кн., 2011. – 208 с.
3. Ноздріна Л.В. Управління проектами : підручник [для студ. вищ. навч. закл.] / Л.В. Ноздріна, В.І. Ящук, О.І. Полотай ; за заг. ред. Л.В. Ноздріної. – К. : ЦНЛ, 2010. – 432 с.
4. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. [для студ. вищ. навч. закл.] / Г.М. Тарасюк. – К. : Каравела, 2012. – 319 с.
5. Тянь Р.Б. Управління проектами : підручник [для студ. вищ. навч. закл.] / Р.Б. Тянь, Б.І.Холод, В.А.Ткаченко. – К. : ЦНЛ, 2003. – 224 с.

**3.12. Методи навчання.**

Поєднання традиційних і нетрадиційних методів навчання з використанням інноваційних технологій: проблемні лекції, метод кейс-стаді, практичні завдання з використанням інформаційних технологій, презентацій, розв'язання розрахунково-аналітичних задач, самостійна робота студентів.

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний / модульний контроль (тестування, перевірка індивідуальних / колективних завдань, презентації проектів, усне / письмове опитування);
- підсумковий контроль (письмовий екзамен).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Ділове адміністрування (Управління змінами).

**3.2. Шифр.** НМПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** II.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 3.

**3.7. ПБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Бай С.І., д-р екон. наук, проф.;

Миколайчук І.П., канд. екон. наук, доц.

**3.8. Результати навчання.**

Формування у майбутніх фахівців компетенцій з ефективного управління організаційними змінами в динамічних умовах функціонування організацій, застосування результативних технології і методів управління змінами в організаціях.

**3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Менеджмент і адміністрування (Менеджмент)», «Менеджмент і адміністрування (Управління персоналом)», «Менеджмент і адміністрування (Управління інноваціями)», «Фінансовий менеджмент», «Ділове адміністрування (Корпоративне управління)».

**3.10. Зміст.**

Природа та джерела змін в організації. Типи, види та рівні змін в організації. Порівняльна характеристика різновидів організаційних змін. Поняття організаційної досконалості. Моделі управління змінами в організації. Процес управління змінами в організації. Організаційна діагностика: необхідність проведення і зміст. Моделі вибору стратегій організаційних змін. Методи управління змінами в організації. Інструменти управління організаційними змінами. Форми організаційних змін. Зміст процесів реформування, модернізації та трансформації. Сутність та особливості реінжинірингу бізнес-процесів. Управління поведінкою персоналу при здійсненні змін в організації. Керівництво та лідерство в управлінні змінами. Створення та функціонування команд та робочих груп в управлінні організаційними змінами. Методи подолання опору персоналу організаційним змінам. Організаційний розвиток у системі змін. Моделі організаційного розвитку та їх класифікація. Результативність управління змінами в організації.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Ашмарина С.И. Управление изменениями : учеб. пособие / С.И. Ашмарина, Б.Н. Герасимов. – М. : Рид Групп, 2011. – 208 с.
2. Бай С.І. Розвиток організації: політика, потенціал, ефективність : монографія / С.І. Бай. – К. : Київ. нац. торг-екон. ун-т, 2009. – 280 с.
3. Воронков Д.К. Управління змінами на підприємстві: теорія та прикладні аспекти : монографія / Д.К. Воронов. – Х. ВД «ІНЖЕК», 2010. – 340 с.
4. Назарова Г.В. Управління розвитком діяльності промислових підприємств : монографія / Г.В. Назарова, О.В. Іванісов, О.Ф. Боровський. – Х. : ХНЕУ, 2010. – 240 с.
5. Шермет М.А. Управление изменениями / М.А. Шермет. – М. : Дело РАНХиГС, 2011. – 126 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Поєднання традиційних і нетрадиційних методів навчання з використанням інноваційних технологій: проблемні лекції, метод кейс-стаді, практичні завдання з використанням інформаційних технологій, розробка та презентація проектів, розв'язання розрахунково-аналітичних задач, участь у рольових іграх, виконання практичних та аналітичних вправ, самостійна робота студентів.

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний / модульний контроль (тестування, перевірка індивідуальних / колективних завдань, усне / письмове опитування);
- підсумковий контроль (залік).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Договірне право.

**3.2. Шифр.** НМПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** II.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 1,5.

**3.7. ШБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Пальчук П.М., канд. юрид. наук, доц.,

Сущук З.І., канд. юрид. наук, доц.

**3.8. Результати навчання.**

Формування комплексу теоретичних знань з питань договірного права як визначальної економіко-правової категорії сучасного суспільства.

**3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Основи права».

### **3.10. Зміст.**

Предмет, метод та система договірного права. Основні принципи договірного права. Джерела договірного права. Суб'єкти договірного права. Колективний договір. Трудовий договір. Робочий час та час відпочинку. Заробітна плата. Гарантії та компенсації. Дисципліна праці. Матеріальна відповідальність сторін трудових правовідносин. Охорона праці. Трудові спори. Нагляд і контроль за додержанням законодавства про працю.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Беззубко Л.В. Коллективные договора и трудовые конфликты: конфликтологический практикум / Л.В. Беззубко, А.Д. Шемяков / Донбасская нац. акад. строительства и архитектуры ; Донецкая областная организация Профсоюза работников радиоэлектроники и машиностроения Украины. – Донецк, 2006. – 130 с.
2. Безтелесна Л.І. Державне регулювання зайнятості : підручник [для студ. вищ. навч. закл.] / Л.І. Безтелесна, Г.М. Юрчик / Нац. ун-т водного господарства та природокористування. – Рівне : НУВГП, 2006. – 210 с.
3. Бекашев Д.К. Международное трудовое право : учеб. пособие / Д.К. Бекашев. – М. : Велби, Проспект, 2008. – 356 с.
4. Грузінова Л.П. Законодавство України про працю : посібник / Л.П. Грузінова. – К. : Прецедент, 2008. – 152 с.
5. Основи трудового права України : навч. посіб. / П.Д. Пилипенко, В.Я. Бурак, З.Я. Козак, С.М. Синчук. – 4-те вид. – Л. : Новий світ-2008. – 566 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Поєднання традиційних та нетрадиційних методів викладання із використанням інноваційних технологій:

- лекції (оглядова),
- семінарські заняття (презентація / дискусія / комунікативний метод / моделювання ситуацій / інше).

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний / модульний контроль (тестування, усне / письмове опитування, комплексна контрольна робота тощо);
- підсумковий контроль (залік).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Кроскультурний менеджмент.

**3.2. Шифр.** ВС.

**3.3. Тип.** Вибіркова.

**3.4. Рік навчання.** 2015/16.

### **3.5. Семестр. III.**

### **3.6. Кількість кредитів ЄКТС. 3.**

### **3.7. ПІБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Кандагура К.С., канд. держ. упр., старш. викл.

### **3.8. Результати навчання.**

Оволодіння теоретичними знаннями з питань публічного адміністрування та набуття практичних вмінь і навичок щодо застосування законів, принципів, методів, технологій та процедур в управлінні суб'єктами публічної сфери.

### **3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Ділове адміністрування (Управління змінами)», «Інноваційна політика», «Маркетинг інновацій».

### **3.10. Зміст.**

Культура у міжнародних ділових відносинах. Поняття культури. Класифікація моделей культур. Визначення та предмет кроскультурного менеджменту. Історія виникнення кроскультурного менеджменту. Методи дослідження. Симптоми та причини кроскультурного шоку. Фази та подолання кроскультурного шоку. Цінності, поведінка, ставлення: міжкультурна розмаїтість. Проблеми міжкультурного спілкування. Розуміння повідомлень у різних культурах. Культурні розбіжності в стилі управління. Культурні параметри виробничих відносин. Вплив національної культури на організаційні відносини. Культурні параметри організаційної поведінки. Культурні архетипи організацій. Стратегії розпізнавання культури організації. Стратегії управління культурним різноманіттям. Теорії мотивації та їх кроскультурний аспект. Ставлення до роботи в різних культурах. Теорія мотивації в багатокультурному середовищі.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Гестеланд Р.Р. Кроскультурное поведение в бизнесе. Маркетинговые исследования, ведение переговоров, менеджмент / Р.Р. Гестеланд. – Д., 2003.
2. Кроскультурний менеджмент : навч. посіб. / Н.Ю. Тодорова; Держ. вищ. навч. закл. «Донецьк. нац. техн. ін-т». – Донецьк : ДонНТУ, 2008. – 329 с.
3. Льюис Р.Д. Деловые культуры в международном бизнесе / Р.Д. Льюис. – М. : ДЕЛЮ, 2001. – 223 с.
4. Мясоєдов С.П. Основи кроскультурного менеджменту / С.П. Мясоєдов. – М. : Справа, 2003.
5. Холден Н. Дж. Кроскультурний менеджмент. Концепція когнітивного менеджменту / Н. Дж. Холден. – М. : Юнити, 2005.



### **3.12. Методи навчання.**

Проблемні лекції, практичні заняття, які передбачають розв'язання ситуаційних завдань, аналіз конкретних ситуацій, вирішення практичних завдань.

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний / модульний контроль (усне та письмове опитування, тестування, вирішення ситуаційних завдань);
- підсумковий контроль (залік).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

#### **3.1. Назва.** Психологія управління.

#### **3.2. Шифр.** ВС.

#### **3.3. Тип.** Вибіркова.

#### **3.4. Рік навчання.** 2015/16.

#### **3.5. Семестр.** III.

#### **3.6. Кількість кредитів.** 3.

#### **3.7. ПІБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Миронець С.М., канд. психол. наук, доц.

#### **3.8. Результати навчання.**

Знати про структуру організаційної діяльності; типологію та стилі індивідуальної управлінської діяльності.

#### **3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Соціальна психологія».

#### **3.10. Зміст.**

Управління як діяльність. Феноменологічні та професійні характеристики організаторської діяльності. Проблема влади та впливу в управлінській діяльності. Прийняття рішень, їх типологія та стиль. Прийняття рішень як процес. Інтелектуальні, емоційні та ділово-практичні аспекти у структурі прийняття рішення. Особистість керівника. Типологія та стилі індивідуальної управлінської діяльності. Групові суб'єкти управління. Проблеми добору та комплектування управлінських команд, їх психологічна підготовка.

#### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Данчева О.В. Практична психологія в економіці та бізнесі / О.В. Данчева, В.П. Швалб. – К. : Лібра, 1999. – 270 с.
2. Орбан-Лембрик Л.Е. Психологія управління : посібник / Л.Е. Орбан-Лембрик. – К. : Академвидав, 2003. – 568 с.

#### **3.12. Методи навчання.**

Поєднання традиційних і нетрадиційних методів викладання з використанням інноваційних технологій:

- лекції (оглядові, тематичні, проблемні, лекції-конференції, лекції-дискусії)

– практичні заняття (тренінги, презентації, дискусії, робота в малих групах, моделювання ситуацій)

### **3.13. Методи оцінювання.**

– поточний / модульний контроль (тестування усне / письмове опитування; перевірка підготовленого есе / реферату / дайджесту / огляду / звіту / конспекту / презентації / курсової / розрахунково-графічної роботи / проекту / справи / задачі / ситуаційного завдання тощо);

– підсумковий контроль – письмовий екзамен.

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

*Загальні розділи програми навчання  
спеціалізацій «Менеджмент організацій торгівлі»  
та «Менеджмент митної справи»*

**3.1. Назва.** Антикризове управління підприємством.

**3.2. Шифр.** ВМПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** II.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 3.

**3.7. ПІБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Хіленко О.О., канд. екон. наук, доц.

**3.8. Результати навчання.**

Набуття студентами сучасного економічного мислення та спеціальних знань зі сфери антикризового управління підприємством, практичних навичок із діагностики загрози банкрутства, оцінки можливостей відновлення платоспроможності, підготовки та реалізації антикризової програми.

**3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Фінанси підприємства», «Економіка торговельного підприємства».

**3.10. Зміст.**

Сутність та методологія дослідження кризових явищ діяльності підприємства. Система антикризового управління підприємством. Вихідні положення діагностики кризи розвитку підприємства. Діагностика кризового стану та загрози банкрутства підприємства. Діагностика наслідків виникнення ситуації банкрутства. Діагностика потенціалу виживання підприємства. Сутність та основи розроблення антикризової програми підприємства. Обґрунтування антикризових заходів підприємства. Організація контролю за перебігом реалізації антикризової програми підприємства.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Лігоненко Л.О. Антикризове управління підприємством : підручник / Л.О. Лігоненко. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2005. – 824 с.
2. Лігоненко Л.О. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. / Л.О. Лігоненко, М.В. Тарасюк, О.О. Хіленко. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2005. – 377 с.
3. Клебанова Т.С. Банкрутство і санація підприємства: теорія і практика кризового управління : монографія / Т.С. Клебанова, О.М. Бондар, О.В. Мозенков. – Х. : Інжек, 2003. – 272 с.
4. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. [для студ. вищ. навч. закл.] / І.В. Кривов'язюк. – К. : Кондор, 2008. – 366 с.
5. Скібіцький О.М. Антикризівий менеджмент : навч. посіб. [для студ. вищ. навч. закл.] / О.М. Скібіцький. – К. : ЦНЛ, 2009. – 568 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Поєднання традиційних та нетрадиційних методів навчання із використанням інноваційних технологій: лекції (оглядова / тематична / проблемна / лекція-консультація / лекція-конференція / бінарна / дуальна / лекція зі заздальгідь запланованими помилками); семінарські / практичні / лабораторні заняття (тренінг / презентація / дискусія / комунікативний метод / імітація / симуляція / модерація / моделювання ситуацій / «мозкова атака» / тренажерні завдання / метод кейс-стаді / робота в малих групах / інше).

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний / модульний контроль (тестування; усне / письмове опитування; перевірка огляду / конспекту / презентації / розрахунково-графічної роботи / вправи / задачі / ситуаційного завдання тощо);
- підсумковий контроль (залік).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

*Загальні розділи програми навчання  
спеціалізацій «Менеджмент організацій торгівлі»  
та «Менеджмент персоналу»*

**3.1. Назва.** Бренд-менеджмент.

**3.2. Шифр.** ВПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** I.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 4,5.

### **3.7. ШБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Яцюк Д.В., канд. екон. наук, доц.

### **3.8. Результати навчання.**

Формування системи прикладних знань у сфері управління формуванням і розвитком торговельних марок, розуміння концептуальних засад системного управління діяльністю у сфері брендингу, набуття вмінь розробки і прийняття управлінських рішень у цьому напрямі діяльності. Результатами вивчення дисципліни «Бренд-менеджмент» виражаються у здобутті навичок щодо формування, планування, розвитку бренда, побудови архітектури та контролю рівня його розвитку.

### **3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Маркетинг», «Менеджмент і адміністрування (Менеджмент)», «Маркетингова діяльність підприємств».

### **3.10. Зміст.**

Поняття та сутність бренд-менеджменту. Суб'єкти бренд-менеджменту. Керівник компанії як бренд-менеджер. Бренд як об'єкт управління. Функції бренду. Моделі бренду. Система управління розвитком бренду. Планування бренду. Формування архітектури бренду. Інформаційне забезпечення бренд-менеджменту. Комунікації в бренд-менеджменті. Бренд-медіа. Внутрішній (корпоративний) бренд-менеджмент. Загально-світові тенденції бренд-менеджменту та рівень його впровадження в Україні.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Келлер К. Стратегический бренд-менеджмент: создание, оценка и управление марочным капиталом / К. Келлер. – 2-е изд., пер. с англ. – М. : Вільямс, 2005. – 704 с.
2. Темпорал П. Эффективный бренд-менеджмент / П. Темпорал. – СПб. : ИД Нева, 2004. – 320 с.
3. Рожков И.Я. От брендинга к бренд-билдингу / И.Я. Рожков. – М. : Рекламные технологии, 2004. – 320 с.
4. Ванэкэн Б. Бренд-помощь / Б. Ванэкэн. – СПб. : Питер, 2005.–336 с.
5. Старов С.А. Управление брендами. / С.А. Старов ; Высш. шк. менеджмента СПбГУ. – СПб. : Изд-во «Высш. шк. менеджмента», 2009. – 502 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Поєднання традиційних та нетрадиційних методів викладання із використанням інноваційних технологій:

- лекції (оглядова, тематична, проблемна, лекція-консультація);
- практичні заняття (презентація, дискусія, комунікативний метод, «мозкова атака», метод кейс-стаді, робота в малих групах).

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний, модульний контроль (тестування; усне, письмове опитування; перевірка підготовленої презентації, проекту, ситуаційні завдання);
- підсумковий контроль – екзамен письмовий.

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

## *Індивідуальні розділи програми навчання спеціалізації «Менеджмент організацій торгівлі»*

**3.1. Назва.** Управління комерційною діяльністю.

**3.2. Шифр.** ВПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** II.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 4,5.

**3.7. ПІБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Бегларашвілі О.П., канд. екон. наук, доц.

**3.8. Результати навчання.**

Розуміти сутність та складові управління комерційною діяльністю торговельного підприємства; вміти проводити оцінку та оптимізацію товарного асортименту; знати процес управління закупівельною діяльністю підприємства; вміти здійснювати вибір прийнятних форм товаропостачання та постачальників; засвоїти засоби активізації продажу товарів; оволодіти методичним інструментарієм оцінки ефективності управління комерційною діяльністю торговельного підприємства; набути навички оцінювання комерційного ризику.

**3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Управління персоналом», «Стратегічний менеджмент», «Основи підприємництва», «Маркетинг», «Економіка та фінанси підприємства», «Економіка торговельного підприємства», «Підприємницьке право».

**3.10. Зміст.**

Сутність, суб'єкти та функції управління комерційною діяльністю. Управління товарним асортиментом торговельного підприємства. Управління оптовою закупівлею товарів торговельним підприємством. Товаропостачання торговельних підприємств. Управління роздрібним продажем товарів торговельним підприємством. Ефективність управління комерційною діяльністю торговельного підприємства. Управління комерційним ризиком.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Виноградська А.М. Комерційна діяльність торговельного підприємства : навч. посіб. / А.М. Виноградська. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2009. – 278 с.
2. Комерційна діяльність : підручник / за ред. В.В. Апопія. – 2-ге вид., переробл. і допов. – К. : Знання, 2008. – 450 с.
3. Москвітіна Т.Д. Комерційні зв'язки торговельного підприємства: навч. посіб. / Т.Д. Москвітіна, В.В. Черепов. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2002. – 126 с.
4. Панкратов Ф.Г. Коммерческая деятельность : учебник / Ф.Г. Панкратов. – М. : Дашков и К, 2008. – 504 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Тематичні та проблемні лекції, практичні заняття з використанням ситуаційних та творчих завдань, сучасних інформаційних технологій.

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний контроль (усне опитування, тестування, перевірка ситуаційних та творчих завдань, презентацій);
- модульний контроль (письмова контрольна робота);
- підсумковий контроль (екзамен письмовий).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Управління безпечністю товарів.

**3.2. Шифр.** ВМПШ.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2015/16.

**3.5. Семестр.** III.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 3.

**3.7. ПІБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Притульська Н.В., д-р техн. наук, проф.;

Миронюк Г.І., канд. х. наук, доц.

**3.8. Результати навчання.**

Формування теоретичних знань та практичних навичок щодо управління безпечністю товарів згідно з міжнародними вимогами.

**3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Основи стандартизації, метрології, управління якістю», «Товарознавство», «Експертиза товарів», «Сертифікація товарів», «Управління якістю».

**3.10. Зміст.**

Небезпеки, що виникають у системі виробник–постачальник–торгівельна організація–споживач. Міжнародні підходи до запобігання негативному впливу на безпечність продукції. Стандарти ISO

серії 22000. Концепція аналізу небезпечних чинників та визначення критичних точок контролю небезпечності ХАССП. Аналіз небезпечних ризиків. Встановлення та моніторинг критичних точок контролю небезпечності. Розробка коригувальних дій, процедур перевірки та ведення записів. Приклади моделей ХАССП для певних товарів. ХАССП як складова інтегрованих стандартів.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Система менеджменту безпеки харчових продуктів : Міжнар. стандарти ISO серії 22000. – К. : Держстандарт України, 2007 – 356 с.
2. Системи управління безпекою харчових продуктів. Вимоги. ДСТУ ISO 4161-2005 – К. : Держстандарт України, 2007 – 102 с. – (Нац. стандарт України).
3. Димань Т.М. Безпека продовольчої сировини і харчових продуктів : підручник / Т.М. Димань, Т.Г. Мазур. – К. : Академія, 2011. – 520 с.
4. Мельник Ю.Ф. Основи управління безпекою харчових продуктів : навч. посіб. / Ю.Ф. Мельник, В.М. Новіков, Л.С. Школьник. – К. : Союз споживачів України, 2007. – 297 с.
5. Безвредность пищевых продуктов : пер. с англ. / под ред. Г.Р. Робертса. – М. : Агропромиздат, 1986.

### **3.12. Методи навчання.**

Поєднання традиційних та нетрадиційних методів викладання із використанням інноваційних технологій: лекції (проблемні); лабораторні заняття (дискусія, робота у малих групах).

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний/модульний контроль (усне та письмове опитування);
- підсумковий контроль (залік).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Торговельні мережі.

**3.2. Шифр.** ВМПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2015/16.

**3.5. Семестр.** III.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 3.

**3.7. ПІБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Кавун О.О., канд. екон. наук, доц.

**3.8. Результати навчання.**

Розуміти сутність та класифікацію підприємницьких мереж і передумови їх розвитку у сучасних умовах; знати типи стратегій розвитку корпоративних торговельних мереж; класифікацію видів договірних

та добровільних об'єднань у торгівлі, особливості їх формування; приймати рішення щодо забезпечення ефективного функціонування корпоративних торговельних мереж на ринку; забезпечувати ефективне формування торговельної мережі на засадах франчайзингу.

### **3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Маркетинг», «Комерційна діяльність», «Економіка торгівлі», «Організація торгівлі».

### **3.10. Зміст.**

Підприємницькі мережі у торгівлі: сутність, класифікація та передумови розвитку. Корпоративні торговельні мережі. Організація функціонування корпоративних торговельних мереж. Договірні та добровільні об'єднання підприємств у торгівлі. Управління об'єктами нерухомості торговельних мереж. Торговельні центри та їх мережі.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Берман Б. Розничная торговля: стратегический подход / Б. Берман. – М. : Вильямс, 2008. – 1184 с.
2. Голошубова Н.О. Організація торгівлі : підручник [для студ. вищ. навч. закл.] / Н.О. Голошубова. – К. : Книга, 2004. – 560 с.
3. Современный супермаркет : учеб. по соврем. формам торговли. – М. : ИНФРА-М, 2002. – 336 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Тематичні та проблемні лекції, практичні заняття з використанням ситуаційних та творчих завдань.

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний контроль (письмове опитування, тестування, перевірка ситуаційних та творчих завдань, презентацій, контрольних робіт);
- модульний контроль (захист індивідуального проекту);
- підсумковий контроль (екзамен письмовий).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

## *Індивідуальні розділи програми навчання спеціалізації «Менеджмент митної справи»*

**3.1. Назва.** Міжнародна торгівля.

**3.2. Шифр.** ВМПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** I.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 4,5.

**3.7. ПІБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Олейніков Ю.О., канд. екон. наук, доц.



### **3.8. Результати навчання.**

Формування у студентів умінь і навичок щодо ефективного використання здобутих знань для самостійного аналізу процесів та явищ міжнародної торгівлі; розуміння концептуальних засад дослідження міжнародного товарообміну в інтерпретації провідних теорій та моделей міжнародної торгівлі; засвоєння методичних підходів до оцінки стану та тенденцій розвитку світової торгівлі, що дозволяє використовувати емпіричний та статистичний аналіз зовнішнього міжнародного середовища для обґрунтування стратегій зовнішньоекономічної діяльності на макро- та мегарівні в перебігу залучення підприємств – суб'єктів ЗЕД у міжнародний торговельний обмін; розуміння студентами основних закономірностей розвитку процесів міжнародної торгівлі та обґрунтування ними перспектив інтеграції вітчизняних суб'єктів ЗЕД на різні сегменти світового ринку товарів та послуг; формування комплексного підходу до розуміння механізмів включення України в міжнародний поділ праці та кооперацію через механізм міжнародної торгівлі.

### **3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«ЗЕД підприємства», «Міжнародні економічні відносини», «Економічна теорія», «Мікроекономіка».

### **3.10. Зміст.**

Міжнародна торгівля: стан, проблеми, перспективи. Моделі міжнародної торгівлі. Інструменти зовнішньоторговельної політики. Економічні наслідки протекціонізму. Міжнародна економічна інтеграція та зовнішня торгівля. Торговельна політика. Міжнародна торгівля на ринку з досконалою та недосконалою конкуренцією.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Крилова Н.В. Міжнародна торгівля : навч. посіб. [для студ. вузів] / Н.В. Крилова. – К. : Знання, 2008. – 365 с.
2. Савельєв Є.В. Міжнародна економіка : підручник / Є.В. Савельєв. – 3-тє вид., переробл. і допов. – К. : Знання, 2008. – 622 с.
3. Дахно І.І. Міжнародна торгівля : навч. посіб. [для студ. вищ. навч. закл.] / І.І. Дахно. – 2-ге вид., допов. – К. : ЦНЛ, 2007. – 292 с.
4. Заблоцька Р.О. Система інституційного регулювання світової торгівлі послугами : монографія / Р.О. Заблоцька. – К. : ВПЦ «Київ. ун-т», 2008. – 368 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Лекції, семінарські заняття.

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний контроль (опитування, колоквіуми, тестування);
- підсумковий контроль (екзамен письмовий).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Організація управління в митних органах.

**3.2. Шифр.** ВПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** II.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 4,5.

**3.7. ШБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Пашко П.В., д-р екон. наук, проф.

**3.8. Результати навчання.**

Здобуття знань та опанування практичних навичок щодо організації процесу управління в митних органах.

**3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Митна справа», «Право».

**3.10. Зміст.**

Сутність, зміст та механізм соціального управління, особливості управління в митній службі. Функціональна та організаційна структура митної служби. Процес управлінської діяльності в митній службі. Управлінські рішення в митній службі. Аналітична робота, прогнозування, аналіз ризиків, планування та контроль у митній службі. Інформаційне забезпечення управління в митній службі. Документальне забезпечення управління в митній службі. Правове забезпечення управління в митній службі. Кадрове забезпечення управління в митній службі. Забезпечення безпеки митної служби.

**3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Управління в митній службі : підручник / Ю.Д. Кунєв, І.М. Коросташова, А.В. Мазур, С.П. Шапошник. – К. : ЦНЛ, 2006. – 408 с.
2. Кунєв Ю.Д. Управління в митній службі: теорія і практика : навч. посіб. / Ю.Д. Кунєв. – Д. : АМСУ, 2006. – 359 с.
3. Про затвердження Положення про Єдину автоматизовану інформаційну систему Держмитслужби України : наказ ДМСУ від 04.11.2010 № 1341.

**3.12. Методи навчання.**

Поєднання традиційних та нетрадиційних методів викладання із використанням інноваційних технологій: лекції (тематичні, проблемні); практичні заняття (дискусія, робота у групах, вирішення ситуаційних завдань).

**3.13. Методи оцінювання:**

– поточний контроль (тестування, письмове опитування, перевірка заповнення документації, вирішення ситуаційних завдань, індивідуального завдання);

– підсумковий контроль (екзамен письмовий).

**3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Менеджмент ЗЕД.

**3.2. Шифр.** ВМПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2015/16.

**3.5. Семестр.** III.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 3.

**3.7. ПІБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Олейніков Ю.О., канд. екон. наук, доц.

**3.8. Результати навчання.**

Формування у студентів умінь і навичок щодо ефективного використання здобутих знань для самостійного аналізу зовнішнього середовища підприємства та перспектив розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємства на зовнішньому ринку; засвоєння студентами методичних підходів щодо аналізу та оцінки поточного стану зовнішньоекономічної діяльності підприємства, обґрунтування управлінських рішень щодо покращення стану об'єкта управління; вироблення навичок розробки та реалізації оперативних та стратегічних планів у сфері зовнішньоекономічної діяльності. Здійснення оцінки та управління ризиками зовнішньоекономічної діяльності. Проведення заходів щодо контролю за реалізацією планів зовнішньоекономічного розвитку підприємства. Формування комплексного підходу до розуміння механізму управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства, його окремих складових та структури.

**3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Основи менеджменту», «Економічний аналіз», «ЗЕД підприємства», «Маркетинг», «Міжнародна торгівля», «Організація зовнішньоторговельних операцій».

**3.10. Зміст.**

Теоретичні основи менеджменту зовнішньоекономічної діяльності. Методологічні засади управління ЗЕД. Функції та методи управління. Організаційно-правові основи менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємства. Організаційна структура управління зовнішньоекономічним підрозділом підприємства. Система менеджменту ЗЕД. Стратегічний менеджмент. Операційний менеджмент. Міжнародний менеджмент. Процес управління ЗЕД. Механізм аналізу зовнішньоекономічної діяльності підприємства. Особливість планування у процесі управління зовнішньоекономічною діяльністю. Технології обґрунтування управлінських рішень при здійсненні ЗЕД. Система контролю та управління ризиками у менеджменті зовнішньоекономічної діяльності.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Мельник Т.М. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності : навч. посіб. / Т.М. Мельник, В.М. Костюченко, Л.П. Кудирко та ін. ; за заг. ред. А.А. Мазаракі. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2012. – 824 с.
2. Рум'янцев А.П. Зовнішньоекономічна діяльність : навч. посіб. / А.П. Рум'янцев, Н.С. Рум'янцева. – 2-ге вид., переробл. і допов. – К. : ЦНЛ, 2012. – 296 с.
3. Кириченко О.А. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О.А. Кириченко. – К. : Знання-Прес, 2008. – 452 с.
4. Піддубний І.О. Міжнародний менеджмент : навч. посіб. / І.О. Піддубний, І.Е. Астахова, Л.М. Бондаренко та ін. ; за заг. ред. І.О. Піддубного. – Х., 2006. – 516 с.
5. Международный менеджмент : учебник [для вузов] / под ред. С.Э. Пивоварова, Д.И. Баркана, Л.С. Тарасевича, А.Й. Мойзеля. – СПб. : Питер, 2000. – 578 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Тематичні та проблемні лекції, семінарські заняття із застосуванням методів роботи у малих групах, дискусії.

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний/модульний контроль (опитування, тестування, перевірка задач);
- підсумковий контроль (залік).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Експертиза в міжнародній торгівлі.

**3.2. Шифр.** ВМПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2015/16.

**3.5. Семестр.** III.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 3.

**3.7. ПБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Караваєв Т.А., канд. техн. наук, доц.

### **3.8. Результати навчання.**

Формування теоретичних знань і практичних навичок щодо проведення експертиз основних споживчих товарів, сировини, матеріалів, робіт, послуг і документального оформлення їх результатів при здійсненні міжнародної торгівлі та застосуванні при митному оформленні товарів.

### **3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Основи стандартизації, метрології та управління якістю», «Основи товарознавства», «Сертифікація та конкурентоспроможність товарів», «Товарна номенклатура ЗЕД», «Митна справа».

### **3.10. Зміст.**

Характеристика й аналіз випадків призначення і проведення експертиз у міжнародній торгівлі; рекламації як спосіб вирішення суперечок у міжнародній торгівлі; аналіз складових рекламаційного провадження; характеристика експертиз, що проводяться сюрвеєрами у міжнародній торгівлі; обладнання, послуги, інтелектуальна власність як об'єкти спеціальних видів експертиз у міжнародній торгівлі; мета, завдання, об'єкти та предмет митної експертизи; організація експертної діяльності в системі митних органів України; функції, завдання, напрями діяльності та структура центрального митного управління лабораторних досліджень та експертної роботи; організація, етапи та документальне оформлення результатів митної експертизи; характеристика основних видів експертиз у системі митного контролю; порядок проведення експертизи з метою визначення митної вартості та коду за УКТЗЕД товарів, які переміщуються через митний кордон України; критерії та експертиза походження товарів.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Коломієць Т.М. Експертиза товарів : підручник / Т.М. Коломієць, Н.В. Притульська, О.Л. Романенко. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2007. – 274 с.
2. Додонкин Ю.В. Таможенная экспертиза товаров : учебник [для студ. высш. учеб. заведений] / Ю.В. Додонкин, И.А. Жебелева, В.И. Криштафович. – М. : Академия, 2003. – 272 с.
3. Жиряева Е.В. Экспертиза в таможенном деле и международной торговле / Е.В. Жиряева. – СПб. : Питер, 2003. – 557 с.
4. Lloyd's Survey Hand Book. – 6<sup>th</sup> ed. / Ed. by Bryan J. Lower-hill. L.; N. Y.; Hong Kong: FIAA, 1996. – 126 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Поєднання традиційних та нетрадиційних методів викладання із використанням інноваційних технологій: лекції (тематичні, проблемні); лабораторні заняття (робота у малих групах, проведення досліджень); індивідуальні завдання; самостійна робота студентів.

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний / модульний контроль (тестування, усне / письмове опитування, перевірка індивідуального завдання, реферату / дайджесту);
- підсумковий контроль (екзамен письмовий).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**Індивідуальні розділи програми навчання спеціалізації  
«Менеджмент персоналу»**

**3.1. Назва.** Кадровий аудит.

**3.2. Шифр.** ВМПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2014/15.

**3.5. Семестр.** II.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 3.

**3.7. ПІБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Жуковська В.М., канд. екон. наук, доц.

**3.8. Результати навчання.**

Набуття теоретичних знань і практичних навичок щодо принципів, методів організації проведення кадрового аудиту на підприємстві.

**3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Менеджмент і адміністрування (Менеджмент)», «Менеджмент і адміністрування (Управління персоналом)».

**3.10. Зміст.**

Сутність кадрового аудиту. Види кадрового аудиту. Замовлення на проведення зовнішнього кадрового аудиту. Критерії вибору персонал-аудитора. Організаційно-правовий аудит персоналу. Інструментарій проведення кадрового аудиту. Методи розробки та межі застосування тестових методик. Аудит кадрової служби. Аудит груп. Психологічне тестування персоналу організації. Методика анкетування в кадровому аудиті. Види та приклади анкет. Процедура анкетування та обробка результатів. Інтерв'ювання. Підготовка звітності щодо результатів кадрового аудиту.

**3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Кибанов А.Я. Управление персоналом организации : учебник [для студ. вузов, обуч. по спец. «Менеджмент»] – 2-е изд., доп. и перераб. / А.Я. Кибанов, И.А. Баткаева, И.Е. Ворожейкин, Д.К. Захаров. – М. : ИНФРА-М, 2003. – 638 с.
2. Лученко В. Кадровий аудит. Теорія і практика : наук.-практ. вид. / В. Лученко. – К. : Бюро управлін. консультування, 2003. – 314 с.
3. Облік, аналіз і аудит персоналу : навч. посіб. / Г.В. Назарова, С.В. Мішина, В.І. Отенко, О.Ю. Мішин ; Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : ХНЕУ, 2011. – 259 с.
4. Одегов Ю.Г. Аудит и контроллинг персонала : учебник / Ю.Г. Одегов, Т.В. Никонова. – М. : Альфа-Пресс, 2010. – 560 с.

**3.12. Методи навчання.**

Проблемні лекції; метод кейс-стаді; практичні завдання з використанням інформаційних технологій, розв'язання розрахунково-аналітичних завдань; тренінг, робота в малих групах.

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний / модульний контроль (усне та письмове опитування, індивідуальні завдання, тестування, перевірка результатів роботи з кейсами, розв'язання задач, комплексна контрольна робота, захист індивідуальних та групових проектів);
- підсумковий контроль (залік).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Управління кар'єрою.

**3.2. Шифр.** ВПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2015/16.

**3.5. Семестр.** III.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 3.

**3.7. ПІБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Жуковська В.М., канд. екон. наук, доц.,

Миколайчук І.П., канд. екон. наук, доц.

**3.8. Результати навчання.**

Здобуття системи спеціальних знань у галузі управління кар'єрою персоналу організації.

**3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Право (Трудове право)», «Міжнародні економічні відносини», «Менеджмент і адміністрування (Менеджмент)».

**3.10. Зміст.**

Кар'єра як соціально-економічна категорія. Види кар'єри та кар'єрних процесів. Держава й суспільство як суб'єкти управління кар'єрними процесами на ринку праці. Умови кар'єрного зростання працівників в організації. Індивідуальне планування кар'єри. Система факторів, що впливають на формування та розвиток індивідуальної кар'єри. Управлінська кар'єра: сутність та особливості реалізації. Місце кар'єри в системі цінностей управління. Управління кар'єрою працівників в організації. Планування і розвиток професійної кар'єри. Організаційні аспекти управління кар'єрними процесами. Критичний період реалізації кар'єри працівниками різних категорій посад. Кар'єра індивіда у міжнародних компаніях. Характерні риси менеджерів міжнародних компаній. Роль освіти та професійного розвитку індивіда в реалізації кар'єри в міжнародних компаніях. Управління мобільністю персоналу та формуванням кадрового резерву. Переміщення працівників, переведення на іншу посаду, роботу. Планування кадрового резерву в системі управління кар'єрою. Результативність управління кар'єрою працівників.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Дахно І.І. Ділова кар'єра : навч. посіб. / І.І. Дахно. – К. : ЦНЛ, 2011. – 528 с.
2. Белецкий Н.П. Менеджмент. Деловая карьера / Н.П. Белецкий. – Минск : Высш. шк., 2001. – 302 с.
3. Зайцев Г.Г. Управление деловой карьерой : учеб. пособие [для студ. высш. учеб. заведений] / Г.Г. Зайцев, Г.В. Черкасская. – М. : Издат. центр «Академия», 2007. – 256 с.
4. Савельєва В.С. Управління діловою кар'єрою : навч. посіб. / В.С. Савельєва, О.Л. Єськов. – К. : ЦНЛ, 2007. – 175 с.
5. Сотникова С.И. Управление карьерой / С.И. Сотникова. – М. : ИНФРА-М, 2001. – 408 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Проблемні лекції, обговорення кейсів, модерація, практичні завдання з використанням ситуаційних вправ, рольові ігри, тренінги.

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний / модульний контроль (письмове та усне опитування, перевірка індивідуальних завдань, тестування, перевірка результатів роботи з кейсами, виконання практичних та аналітичних вправ, захист індивідуальних та групових проектів, дайджест сучасних досліджень);
- підсумковий контроль – залік.

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

**3.1. Назва.** Управління розвитком персоналу.

**3.2. Шифр.** ВМПП.

**3.3. Тип.** Обов'язкова.

**3.4. Рік навчання.** 2015/16.

**3.5. Семестр.** III.

**3.6. Кількість кредитів ЄКТС.** 4,5.

**3.7. ПІБ лектора, науковий ступінь, посада.**

Жуковська В.М., канд. екон. наук, доц.

**3.8. Результати навчання.**

Здобуття знань та опанування практичних навичок щодо організації й управління розвитком персоналу та контролю за цим процесом.

**3.9. Обов'язкові попередні навчальні дисципліни.**

«Менеджмент і адміністрування (Менеджмент)», «Менеджмент і адміністрування Управління персоналом»», «Публічне адміністрування».



### **3.10. Зміст.**

Сутність розвитку персоналу. Нормативно-правові джерела управління розвитком персоналу в організації. Форми професійного навчання персоналу. Планування й організація професійного навчання, підвищення кваліфікації та перепідготовки працівників і керівників. Створення й організація діяльності корпоративного університету. Визначення ефективності розвитку персоналу в організації. Інвестиції в персонал як передумова успішного розвитку персоналу в організації. Класифікація витрат на розвиток персоналу. Планування й аналіз витрат бюджету на розвиток персоналу. Система показників та оцінка ефективності розвитку персоналу. Мотивація розвитку персоналу як необхідний елемент стратегії розвитку організації. Матеріальне й нематеріальне стимулювання розвитку персоналу. Управління знаннями в організації.

### **3.11. Рекомендовані джерела.**

1. Грішнова О.А. Людський капітал: формування в системі освіти і професійної підготовки / О.А. Грішнова. – К. : Знання ; КОО, 2001. – 254 с.
2. Колпаков В.М. Управление развитием персонала : учеб. пособие [для студ. вузов] / В.М. Колпаков. – К. : МАУП, 2006. – 712 с.
3. Савченко В.А. Управління розвитком персоналу : навч. посіб. / В.А. Савченко. – К. : КНЕУ, 2002. – 351 с.
4. Назарова Г.В. Розвиток та використання управлінського персоналу – стратегічний підхід : монографія / Г.В. Назарова, С.Ю. Гончарова, О.О. Затеїщикова. – Х. : ХНЕУ, 2012. – 215 с.

### **3.12. Методи навчання.**

Проблемні лекції; метод кейс-стаді; практичні завдання з використанням інформаційних технологій, розв'язання ситуаційних та розрахунково-аналітичних задач; тренінги, робота в малих групах.

### **3.13. Методи оцінювання:**

- поточний/ модульний контроль (усне та письмове опитування, тестування, перевірка ситуаційних завдань, розв'язання задач, колоквиуми, комплексна контрольна робота);
- підсумковий контроль (письмовий екзамен).

### **3.14. Мова навчання.** Українська.

## ПРАКТИКА

### *Комплексна з фаху.*

#### **Термін проходження та форма контролю.**

Семестр – II, тривалість – 6 тижнів. Залік.

### *Переддипломна.*

#### **Термін проходження та форма контролю.**

Семестр – III, тривалість – 2 тижні. Залік.

## **4. Загальна інформація для студентів.**

**4.1. Вартість проживання** в гуртожитку становить 208,00–292,00 грн на місяць (залежно від кількості осіб, які проживають у кімнаті).

### **4.2. Житло.**

На території студентського містечка є три студентських гуртожитки, розташовані за 5 хвилин ходи від головного навчального корпусу та за 15 хвилин від станцій метро «Лісова» та «Чернігівська». До центру міста (вул. Хрещатик) можна доїхати за 30 хвилин. Поблизу університету є лісопаркова зона та парк Кіото.

У гуртожитках є кімнати на 2, 3, 4, 5 ліжко-місць з кухнями на кожному поверсі, санвузлом та централізованою пральнею.

Студенти з інших міст поселяються до гуртожитків за наявності вільних місць на підставі подання факультетів за наказом ректора. Між університетом і студентом укладається контракт на право проживання в гуртожитку, де встановлені права та обов'язки, а також відповідальність сторін за їх дотримання і виконання.

Студенти-іноземці проживають у гуртожитках № 2 і 4.

*Адреси гуртожитків:*

- № 2 – вул. Д. Мілютенка, 6, м. Київ, 02156;  
тел. (044) 531-48-91, 519-37-41, 513-11-82;
- № 3 – вул. М. Матеюка, 2, м. Київ, 02156;  
тел. (044) 531-49-28, 513-13-32;
- № 4 – вул. М. Матеюка, 2-а, м. Київ, 02156;  
тел. (044) 531-47-62, 531-47-99.

### **4.3. Харчування.**

В університеті працює дві їдальні (у головному корпусі та корпусі Д), магазин (у корпусі Б), кафе та буфети (у кожному з навчальних корпусів). Цього року у корпусі А відкрито кафе з авторською кухнею.

Вартість харчування у студентській їдальні: сніданок – 10.00–16.00 грн, обід – 15.00 – 30.00 грн, вечеря – 15.00 – 20.00 грн.

#### **4.4. Медичне забезпечення.**

На території студентського містечка працює медичний пункт, в якому приймають студентів дільничний терапевт та 2 фельдшери, які здійснюють профілактичні щеплення, маніпуляційні процедури, проводять санітарно-просвітницьку роботу. Також на території студентського містечка працює стоматологічна клініка.

Медичне обслуговування іноземних громадян, які тимчасово перебувають на території України, здійснюється у державних та комунальних закладах охорони здоров'я за власні кошти, у тому числі за договорами медичного страхування зі страховиками України.

#### **4.5. Можливості для студентів з особливими потребами.**

В університеті створені усі умови для навчання, комфортного перебування та проживання студентів з особливими потребами.

Забезпечено доступ студентів з особливими потребами, зокрема тих, які пересуваються на візках, до приміщень університету, гуртожитків:

- навчальний корпус А обладнаний підйомною платформою та спеціальним ліфтом;
- навчальний корпус Д, актові зали (корпус В), гуртожитки № 2, № 4 обладнано пандусами для заїзду візків та поручнями;
- у гуртожитках № 2 та № 4 спеціально обладнані кімнати для осіб з обмеженими фізичними можливостями (туалет та ванна зі спеціальними поручнями);
- у навчальному корпусі А сходові майданчики обладнані поручнями;
- матеріальна база університету має ліфти, світлові вимикачі на рівні доступу людини у візку.

Студенти з особливими потребами регулярно отримують матеріальну допомогу від ректорату, для забезпечення їх соціальної адаптації надається психологічна підтримка практичного психолога.

Для окремих категорій студентів відповідно до нормативно-правових актів щодо отримання державних пільг і гарантій нараховуються соціальні стипендії. Вони призначаються:

- студентам з числа дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, а також студентам, які в період навчання у віці від 18 до 23 років залишились без батьків;
- студентам з числа осіб, яким згідно із Законом України «Про статус і соціальний захист громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи» гарантуються пільги при призначенні стипендії;
- студентам з малозабезпечених сімей (у разі отримання відповідної державної допомоги згідно з законодавством);

- студентам, які є дітьми-інвалідами й інвалідами I–III групи;
- студентам, які мають сім'ї з дітьми і в яких обоє з подружжя або одна мати (батько) навчаються в університеті на денній формі навчання.

#### **4.6. Страхування.**

Медична допомога надається іноземцям або особам без громадянства відповідно до законодавства України.

Надання медичної допомоги іноземним громадянам здійснюється відповідно до Порядку надання медичної допомоги іноземцям та особам без громадянства, які тимчасово перебувають на території України, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 22 червня 2011 р. № 667 та ст. 44 Закону України «Про страхування».

Іноземці та особи без громадянства можуть звернутися по медичну допомогу, у тому числі й екстрену, до будь-якого державного або комунального закладу охорони здоров'я.

Оплата вартості медичної допомоги, у тому числі й екстреної, здійснюється іноземцем або особою без громадянства у разі відсутності в них договорів страхування та страховиком-резидентом (за наявності в іноземця відповідного договору страхування).

За потреби університет сприяє оформленню медичного полісу з надання медичної допомоги.

#### **4.7. Фінансове забезпечення студентів.**

Студентам денної форми навчання, які навчаються за рахунок державного замовлення, за результатами навчання та виявленою при цьому успішністю призначаються академічні стипендії один раз на семестр.

Розміри академічних стипендій встановлює Кабінет Міністрів України. Всі студенти першого року навчання у першому семестрі отримують академічну стипендію у мінімальному розмірі.

Студентам пільгових категорій (сиротам, інвалідам, студентам, що мають дітей, студентам з малозабезпечених сімей, постраждалим від аварії на ЧАЕС) призначаються соціальні стипендії, розміри яких встановлюються Кабінетом Міністрів України.

За особливі успіхи у навчанні, участь у науковій та громадській роботі студентам університету можуть призначатися персональні академічні стипендії КНТЕУ та іменні академічні стипендії Президента України, Верховної Ради України, Кабінету Міністрів України, Київського міського голови.

Також за успіхи в навчанні, участь у науковій, громадській та спортивній роботі студенти можуть заохочуватись цінними подарунками та грошовими преміями.

З метою підвищення життєвого рівня студентам із мало- захищених верств населення може надаватися матеріальна допомога.

Призначення і виплата стипендії студентам, які є іноземними громадянами та особами без громадянства, здійснюється відповідно до міжнародних договорів України і актів Кабінету Міністрів України.

Студентам, які навчаються згідно з угодами, укладеними між університетом та фізичними або юридичними особами, стипендія може виплачуватися коштом цих осіб, якщо це передбачено умовами угоди.

#### **4.8. Відділ кадрів (студентський стіл).**

У студентському столі відділу кадрів університету зберігаються особові справи, документи про освіту, трудові книжки студентів, які навчаються в університеті. Основними завданнями працівників студентського столу є:

- 1) своєчасне внесення поточних змін в особові справи;
- 2) зберігання документів у належному стані;
- 3) надання інформації за письмовими запитами будь-яких інстанцій;
- 4) надання студентам інформації, роз'яснення щодо Кодексу законів про працю України;
- 5) надання ксерокопіювальних послуг студентам.

#### **4.9. Умови для навчання.**

Ректорат університету сприяє заходам щодо розширення інформаційних ресурсів у бібліотеці, створення доступності та зручності у користуванні книжковим фондом. Протягом 2012 р. книжковий фонд бібліотеки поповнено актуальними, сучасними виданнями з питань економіки, фінансів, менеджменту, бізнесу, правничих, суспільно-політичних, інформаційних систем і технологій, також періодичними виданнями, методичними та інформаційними матеріалами, виданнями КНТЕУ (підручниками, посібниками, методичними рекомендаціями та вказівками з навчальних дисциплін). Нині книжковий фонд становить понад 1,4 млн друкованих видань з різних галузей знань – підручники, навчальні посібники, наукова та довідкова література. Щорічне поповнення фонду документів бібліотеки становить близько 20000 примірників. Придбання періодичних видань України та зарубіжних країн становить понад 300 назв.

Бібліотека має сучасну матеріально-технічну базу. Встановлено понад 100 комп'ютерів та 3 потужні сервери, створено необхідні умови для ефективного обслуговування користувачів, організації фондів документів, електронних каталогів, виставок документів. Працює вільний Wi-Fi доступ до освітніх ресурсів мережі Інтернет.

До послуг користувачів бібліотеки – 6 читальних залів, 7 абонементів, мультимедійна бібліотека, зал іноземної літератури, зал карткових та електронних каталогів, зал нових надходжень літератури, МБА, спеціальні сектори – сектор методичних видань КНТЕУ, сектор дисертацій та авторефератів.

Усі процеси роботи у бібліотеці автоматизовані: комплектування фонду документів, наукова обробка документів, видача документів користувачам, пошук наявності документів в електронних каталогах тощо (АІБС «УФД/Бібліотека»). Для запису та користування бібліотекою впроваджено цифровий підпис (PIN-CODE) в електронний формуляр користувача.

До послуг користувачів – доступ (за допомогою мережі Internet) до фондів вітчизняних і зарубіжних бібліотек та електронних баз даних:

- Повнотекстова і реферативна база науково-технічних, економічних та довідкових даних компанії EBSCO PUBLISHING.
- Повнотекстова база даних з питань економіки та права (Polpred.com) – зовнішньоекономічні показники країн світу.
- Електронна бібліотека Видавничий Дім «Гребенніков» – повно-текстові статті з питань маркетингу, менеджменту, фінансів та персоналу.
- Російська наукова електронна бібліотека (e-library.ru), де представлено повнотекстові російські фахові економічні журнали.
- Законодавча електронна база «Нормативні акти України».
- Відкриті архіви України (oai.org.ua) – депозитарій наукових статей, монографій з різних питань.
- *Країни світу* (Українське національне інформгентство «Укрінформ»).
- *«Товарний монітор»* – аналітичний тижневик огляду товарних ринків України та світу (видавництва «Держзовнішінформ»).
- Енциклопедії та словники з різних галузей знань, географічні карти.
- Матеріали для вивчення іноземних мов (англійська, німецька, грецька, французька, іспанська, італійська, японська).

Електронна колекція мультимедійної бібліотеки налічує понад 1700 назв видань на електронних носіях:

- Видання КНТЕУ: «Вісник КНТЕУ», «Товари та ринки».
- Фонд аудіо-, відео-, фотоматеріалів КНТЕУ.
- Комплекти навчально-методичного забезпечення КНТЕУ, розроблені викладачами університету для студентів усіх факультетів.
- Підручники за тематикою: маркетинг, менеджмент, реклама, управління персоналом, товарознавство, фінанси, інформатика тощо.

Важливе місце на сайті бібліотеки займають власні електронні ресурси. Бібліографічні бази даних створені на основі електронного каталогу бібліотеки, серед них база даних «Нові надходження літератури», яка відновлюється щоквартально.

Для студентів перших курсів організуються заняття з основ бібліотечно-бібліографічних знань у вигляді лекцій, практичної роботи та екскурсій по бібліотеці. Велика увага приділяється вмінню користуватися пошуковою системою бібліотеки, яка надає інформацію про фонд документів бібліотеки.

Впровадження нових технологій дає змогу бібліотеці значно розширити інформаційне забезпечення користувачів, що впливає на якість навчального процесу.

*Умови користування послугами бібліотеки:*

- Абонемент наукової літератури: професорсько-викладацький склад, науковці – один навчальний рік, студенти – один місяць.
- Абонемент навчальної літератури: професорсько-викладацький склад, науковці – один навчальний рік, студенти – семестр;
- Абонемент художньої літератури: усі читачі – 21 день.

**Режим роботи бібліотеки:** понеділок – п'ятниця – 09.00 – 18.00.

**Матеріально-технічна база.** Для потреб навчального процесу всі кафедри забезпечено необхідною комп'ютерною технікою, парк якої нараховує 1440 ПК, функціонують: 41 комп'ютерний клас, 10 інтерактивних комплексів, 40 мультимедійних проекторів. У 2013 р. парк комп'ютерної техніки у комп'ютерних класах оновлено на 60 ПК та 6 пересувних мультимедійних (ПК з проектором).

#### **4.10. Міжнародні програми.**

Університет, що приєднався до Великої Хартії Університетів, успішно співпрацює більш ніж 100-ма вищими навчальними закладами, міжнародними освітніми і науковими центрами та установами багатьох країн світу, у т.ч. Азербайджану, Австрії, Білорусії, Великобританії, Греції, Грузії, Іспанії, Китаю, Латвії, Литви, Молдови, Польщі, Німеччини, Португалії, Росії, Румунії, США, Угорщини, Франції, Японії та інших країн.

Університет бере участь у розробці і реалізації низки міжнародних проектів і програм для студентів, основними з яких є:

- програма обміну студентами з Краківським економічним університетом (Польща), яка включає навчання за бакалаврськими програмами протягом семестру;
- програма обміну студентами з Познанським економічним університетом (Польща), яка включає навчання за бакалаврськими програмами протягом семестру та проходження практики;
- програма обміну студентами з Будапештським економічним інститутом (Угорщина), яка включає навчання за бакалаврськими програмами протягом семестру та проходження практики;

- паралельне навчання у Французько-Українському інституті управління, який створено спільно з Університетом д'Овернь (Франція), випускники якого, крім диплома КНТЕУ, одержують диплом державного зразка Франції;
- програма відбору кандидатів на навчання за магістерськими програмами (франко-, англо- та іспаномовними) у Вищій паризькій школі комерції (ESCP EUROPE ) у Парижі, Лондоні та Мадриді;
- спільні освітні програми в рамках угод з вищими навчальними закладами Нанту, Гренобля, Парижу (Франція), Ланкаширу (Великобританія), з метою навчання за франко-англомовними програмами та можливості реалізації подвійного диплому;
- проект Erasmus Mundus (напрямок «Партнерство») для Білорусі, України, Молдови (EMP-AIM «Erasmus Mundus Partnership for Belarus, Ukraine and Moldova» № 204521-1-2011-1-LT-ERA MUNDUS-EMA 21), який впроваджується спільно з 20-а університетами-партнерами Литви, Латвії, Великобританії, Австрії, Угорщини, Італії, Іспанії, Словаччини. Проект передбачає забезпечення мобільності з університетами-партнерами на бакалаврських та магістерських програмах з таких напрямів як право, державне управління, бізнес, менеджмент, економіка. Програма також передбачає стажування аспірантів та викладачів;
- КНТЕУ є членом Університетського агентства Франкофонії – AUF, яке щорічно надає університету гранти для стажування франкомовних викладачів та дослідників, а також студентів, які беруть участь у щорічних програмах міжнародної літньої школи;

Відповідно до Угод між Міністерством освіти і науки України і Міністерством освіти КНР в галузі освіти студенти КНТЕУ отримують стипендії для навчання за освітньо-кваліфікаційним рівнем (з річним навчанням на підготовчому відділенні) у вищих навчальних закладах Китайської Народної Республіки.

#### **4.11. Практична інформація щодо мобільності студентів.**

Згідно з програмами міжнародного співробітництва кращі студенти Київського національного торговельно-економічного університету зі знанням іноземних мов та за рейтингом КНТЕУ мають змогу здобувати освіту за кордоном відповідно до індикації та умов, викладених у таблиці:



ВУЗ-партнер, країна	Навчальний рівень	Спеціальність	Термін навчання	Форма навчання	Мова програми	Вимоги
ВУЗ-партнер, країна <b>Університет д'Овернь (Université d'Auvergne)</b> Університетська школа менеджменту Клермон-Ферран, Франція	Avantlicence. Навчання у ФУУ КНТЕУ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Мовна підготовка до навчання у Франції</li> </ul>	2–3 роки	паралельно з навчанням на базових ф-тах КНТЕУ	французька	–
	Licence (бакалавр)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Менеджмент</li> </ul>	1 рік	очна		– знання французької мови – рівень В1/В2, – щонайменше 2–3 роки навчання в КНТЕУ
	Master (магістр)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Менеджмент малих і середніх підприємств</li> </ul>	2 роки			– знання французької мови – рівень В2, – диплом бакалавра
<b>Вища паризька школа комерції (ESCP Europe)</b> Франція, Великобританія, Іспанія, Париж, Лондон Мадрид	Master (магістр)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Менеджмент</li> </ul>	2 роки	очна	англійська, французька або іспанська	– Знання мови – рівень В2 – диплом бакалавра
	Licence (бакалавр)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Управління підприємствами;</li> <li>Бухоблік, контроль, аудит;</li> </ul>	1 рік	очна	французька	– Знання французької мови – рівень В1/В2, – щонайменше 3 роки навчання в КНТЕУ

Продовження таблиці

ВУЗ-партнер, країна	Навчальний рівень	Спеціальність	Термін навчання	Форма навчання	Мова програми	Вимоги
Інститут адміністрування підприємств Париж, Франція		<ul style="list-style-type: none"> <li>Економіка</li> <li>Управління (на 2015/16 н.р.)</li> </ul>			англійська	<ul style="list-style-type: none"> <li>Знання англійської мови – рівень B1/B2</li> <li>щонайменше 3 роки навчання в КНТЕУ</li> </ul>
	Master 1 (магістр)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Міжнародний магістр з бізнес-менеджменту</li> </ul>				<ul style="list-style-type: none"> <li>Знання англійської мови – рівень B2</li> <li>диплом бакалавра</li> </ul>
	Master 2 (магістр)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Фінанси,</li> <li>Управління,</li> <li>Менеджмент і консалтинг,</li> <li>Логістика та міжнародні закупівлі,</li> <li>Менеджмент і охорона здоров'я,</li> <li>Менеджмент комерційними мережами</li> </ul>	2 роки		французька	<ul style="list-style-type: none"> <li>Знання французької мови – рівень B2</li> <li>диплом бакалавра</li> </ul>
Вища школа менеджменту «Audencia Nantes» Нант, Франція	Master (магістр)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Менеджмент</li> </ul>	2 роки	очна	французька, англійська	<ul style="list-style-type: none"> <li>Знання французької, англійської мови – рівень B2,</li> <li>диплом бакалавра</li> </ul>
	MBA					<ul style="list-style-type: none"> <li>Знання французької, англійської мови – рівень B2,</li> <li>диплом магістра</li> </ul>

Продовження таблиці

ВУЗ-партнер, країна	Навчальний рівень	Спеціальність	Термін навчання	Форма навчання	Мова програми	Вимоги
Університет П'єр Мендес-Франс ( <i>Université Pierre Mendès France</i> ) Гренобль, Франція	Licence (бакалавр)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Економіка і управління</li> </ul>	1 рік	дистанційна (паралельно з навчанням в КНТЕУ)	англійська	<ul style="list-style-type: none"> <li>Знання англійської мови – рівень B1–B2</li> <li>щонайменше 3 роки навчання в КНТЕУ</li> </ul>
	Master (магістр)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Регіональна економіка та розвиток,</li> <li>Економічні стратегії спорту та туризму,</li> <li>Людські ресурси,</li> <li>Економічний діагноз підприємств,</li> <li>Економіка, енергетика та довгостроковий розвиток</li> </ul>	2 роки	очна	французька	<ul style="list-style-type: none"> <li>Знання французької мови – рівень B2</li> <li>диплом бакалавра</li> </ul>
Університет Центрального Ланкаширу ( <i>University of Central Lancashire</i> ) Ланкаширська бізнес-школа	Літня школа по вдосконаленню англійської мови (Школа мов, літератури та міжнародних досліджень) Licence (бакалавр)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Бухоблік та фінанси,</li> <li>Бізнес та міжнародний бізнес,</li> <li>Менеджмент,</li> <li>Маркетинг,</li> <li>PR і комунікації,</li> </ul>	2 тижні (липень) 1 рік	очна	англійська	<ul style="list-style-type: none"> <li>Знання англійської мови – рівень B1</li> <li>Знання англійської мови – рівень B1–B2,</li> <li>3 роки навчання в КНТЕУ</li> </ul>

Закінчення таблиці

ВУЗ-партнер, країна	Навчальний рівень	Спеціальність	Термін навчання	Форма навчання	Мова програми	Вимоги
Престон, Великобританія	Master (магістр)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ретейл-менеджмент,</li> <li>Економіка,</li> <li>HR-менеджмент</li> </ul>	2 роки			– Знання англійської мови – рівень B2, – диплом бакалавра
Університет Йогана Кеплера у Лінці ( <i>Johannes Kepler University of Linz</i> )	в рамках програми ERASMUS MUNDUS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Менеджмент,</li> <li>Бізнес,</li> <li>Фінансовий менеджмент,</li> <li>Туризм,</li> <li>Менеджмент готельного бізнесу,</li> <li>Право (міжнародне, цивільне, кримінальне, конституційне, європейське)</li> </ul>	0,5–1 рік	очна	англійська	Знання англійської мови – рівень B2 та вище
Лінц, Австрія	Бакалавр, Магістр, Докторантура (PhD)					
Університет Саленто ( <i>University of Salento</i> )		<ul style="list-style-type: none"> <li>Державне управління,</li> <li>Економіка,</li> <li>Політологія,</li> <li>Соціологія,</li> <li>Лінгвістика,</li> <li>Педагогіка,</li> <li>Інформатика</li> </ul>				
Саленто, Італія						
Університет Аліканте ( <i>University of Alicante</i> )						
Аліканте, Іспанія						

Окрім цього, в КНТЕУ існують спільні програми (навчання від 1 семестру і більше в ВНЗ-партнерах), а саме: **Краківському економічному університеті**, Польща (Cracow University Economics), **Познанському економічному університеті**, Польща (Poznan University Economics), **Будапештському економічному інституті**, Угорщина (Budapest Economic Institute), **Університеті Ніколаса Ромеріса**, Литва (Mikolas Romeris University), **Університеті м. Печ**, Угорщина (University of Pecs), **Вищій школі управління бізнесом**, Латвія (School of Business Administration Turība), **Університеті Коменського у Братиславі**, Словаччина (Comenius University in Bratislav), **Технологічному освітньому інституті**, Греція – практика (Technological Educational Institute).

#### **4.12. Мовні курси.**

Курси іноземних мов здійснюють підготовку студентів КНТЕУ за програмою, яка створює умови для досягнення рівнів володіння мовою від А1 до С2 (відповідно до Рекомендацій Комітету з питань освіти при Раді Європи щодо навчання іноземним мовам).

Навчання на курсах відбувається за модульною системою. Тематика модулів розробляється з урахуванням потреб студентів, відповідно до яких викладачі спеціально підбирають теми для спілкування, навчальні матеріали, обирають тип завдань та види діяльності.

Модулі курсів зосереджені на характерних для конкретної спеціалізації вміннях, ситуаціях та функціях для задоволення особливих потреб студентів, як наприклад:

1. Вивчення іноземної мови для студентів першого року навчання, які не мають рівня знань, необхідного для подальшого навчання в КНТЕУ;
2. Вивчення базової граматики іноземної мови;
3. Підготовка до складання державного екзамену з іноземної мови;
4. Підготовка до складання вступного випробування в магістеріум.

Заняття на курсах іноземних мов проводять висококваліфіковані викладачі кафедри сучасних європейських мов.

Навчання на курсах іноземних мов при Центрі іноземної ділової мови – платне.

Контингент слухачів формується відповідно до наповнення груп протягом навчального року.

Тривалість навчального курсу – 3, 2 місяці; 10 днів (експрес-підготовка до державного екзамену).

За додатковою інформацією та для запису на курси іноземних мов звертатись до кімнати А-214, тел. 531-48-79; кім. Г-511, тел. 531-47-43.

#### **4.13. Умови для занять спортом.**

В університеті створено належні умови для заняття фізичною культурою і спортом. Спортивно-масова та оздоровча робота проводиться на спортивній базі університету, до якої входять літній спортивний комплекс (футбольне поле, бігові доріжки, міні-футбольний, волейбольний та баскетбольний майданчики), ігрові манежі, зали тренажерний, фітнесу, для груп фізичної реабілітації.

Заняття з фізичного виховання студентів університету здійснюються на секційних засадах за різними напрямками: футбол, баскетбол, волейбол, настільний теніс, бадмінтон, спортивна аеробіка, фітнес, атлетична гімнастика, дзюдо, самбо, плавання, боді-фітнес, загальна фізична підготовка, фізична реабілітація.

У збірних командах університету беруть участь майже 350 студентів, у тому числі 4 майстри спорту міжнародного класу, 39 майстрів спорту. Щороку проводиться Спартакіада університету з 13 видів спорту. Студенти беруть участь у міських, всеукраїнських та міжнародних змаганнях.

#### **4.14. Позауніверситетська діяльність та дозвілля.**

Важливим напрямом організаційно-виховної роботи в університеті є участь студентів у традиційних заходах: День знань та посвята першокурсників у студенти, День туризму, Дебют першокурсника, День студента, фестиваль команд Ліги КВН КНТЕУ за Кубок Ректора, чемпіонат з «Брейн-рингу», Дні факультетів, Дні донора, студентський фестиваль «Барбекю» тощо.

В університеті працює культурно-мистецький центр, в якому діють творчі аматорські колективи: народний студентський камерний академічний хор, ансамбль народного танцю, студії сучасного танцю брейк-данс та «Light», студія вокалу та сучасної музики, театральна студія, команда КВН «Збірна КНТЕУ».

Створено всі умови для занять фізкультурою та спортом: сучасний стадіон із штучним покриттям, дві ігрові зали, тренажерний зал, зал боротьби. Працюють спортивні секції з футболу, волейболу, баскетболу, бадмінтону, настільного тенісу, пауерліфтингу, атлетичної гімнастики, аеробіки, фітнесу, боді-фітнесу, дзюдо-самбо.

#### **4.15. Студентські організації.**

Громадське життя в університеті насичене, багатогранне та різноманітне. В університеті на громадських засадах діють:

- рада студентського самоврядування університету, 5 рад студентського самоврядування на факультетах і 3 ради студентського самоврядування в гуртожитках;
- наукове товариство студентів, аспірантів та молодих вчених КНТЕУ;
- студентські дискусійні клуби та клуби за інтересами – «Правничий», «Підприємець», «Менеджер», «Луки Пачоллі», «Ревізор», «English club», «Експерт», «Товарознавець», «Туристичний», «Фінансист», спортивний клуб «Меркурій».

Інформація щодо навчання студентів, дозвілля, занять спортом розміщується в газеті «Університет і час», журналі «Кіото, 19», на сайті університету (<http://www.knteu.kiev.ua>), офіційній сторінці КНТЕУ в соціальній мережі Вконтакте, КНТЕУ TV.

## ЗМІСТ

<b>Вступ</b> .....	2
<b>1. Інформація про заклад</b> .....	3
1.1. Назва і адреса .....	3
1.2. Академічний календар .....	3
1.3. Адміністрація закладу .....	3
1.4. Загальний опис закладу .....	4
1.5. Перелік програм, які пропонує заклад .....	6
1.6. Загальні вимоги до зарахування (процедури та умови зарахування) .....	9
1.7. Основні університетські правила .....	9
1.8. Присвоєння кредитів ЄКТС на основі навчального навантаження, необхідного для досягнення очікуваних результатів навчання .....	9
1.9. Інформація про консультативну допомогу студентам .....	9
1.10. Координатори ЄКТС від університету .....	10
<b>2. Інформація про ступеневі програми. Загальний опис</b> .....	10
2.1. Кваліфікація, що присвоюється .....	10
2.2. Вимоги та положення до кваліфікації .....	10
2.3. Ключові результати навчання (освітні і професійні цілі) .....	11
2.4. Доступ до подальшого навчання .....	11
2.5. Діаграма структури програми навчання в кредитах ЄКТС .....	11
2.6. Кінцеве екзаменування .....	14
2.7. Вимоги до екзаменування та оцінювання .....	14
2.8. Координатор ЄКТС від факультету .....	14
<b>3. Опис дисциплін</b> .....	15
<b>Практика</b> (назва, семестр, тривалість та форма контролю) .....	50
<b>4. Загальна інформація для студентів</b> .....	50
4.1. Вартість проживання .....	50
4.2. Житло .....	50
4.3. Харчування .....	50
4.4. Медичне забезпечення .....	51
4.5. Можливості для студентів з особливими потребами .....	51

4.6. Страхування .....	52
4.7. Фінансове забезпечення студентів.....	52
4.8. Відділ кадрів (студентський стіл) .....	53
4.9. Умови для навчання .....	53
4.10. Міжнародні програми .....	55
4.11. Практична інформація для мобільних студентів .....	56
4.12. Мовні курси .....	61
4.13. Умови для занять спортом.....	61
4.14. Позауніверситетська діяльність та дозвілля .....	62
4.15. Студентські організації .....	62