

**ЗВІТ**

**ректора Київського національного торговельно-економічного  
університету А. А. Мазаракі про результати діяльності у 2020 р. та  
виконання контрактних зобов'язань**

Звіт надано за період 2020 року, посаду ректора КНТЕУ обіймаю за контрактом з 01 листопада 2017 р. (наказ МОН України від 31.10.2017 № 637-к).

КНТЕУ є неприбутковою бюджетною установою. Університет є автономним закладом освіти, що має академічну, організаційну, фінансову і кадрову автономію.

Не зважаючи на всі виклики і складнощі 2020 року, університету вдалося зберегти лідерські позиції серед ЗВО, посівши місце серед лідерів міжнародного рейтингу U-Multirank, ввійшовши до п'ятірки найпопулярніших ЗВО за кількістю поданих вступниками заяв.

Головними чинниками забезпечення якості освітнього процесу в університеті є постійне удосконалення системи забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в КНТЕУ шляхом: виконання положень Законів України «Про вищу освіту», «Про освіту», «Про фахову передвищу освіту», «Стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти» (ESG), а також розробки та затвердження вченою радою КНТЕУ освітніх програм за всіма спеціальностями та спеціалізаціями освітніх ступенів молодшого бакалавра, бакалавра, магістра та доктора філософії; стандартів вищої освіти, затверджених Міністерством освіти і науки України, третьої редакції стандартів вищої освіти КНТЕУ.

Незалежний зовнішній аудит, проведений Національним органом сертифікації, підтвердив ефективність функціонування Системи управління якістю (системи забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти) КНТЕУ на відповідність вимогам ISO 9001:2015, сертифікат про відповідність виданий до 2023 року.

Стратегічною метою КНТЕУ є побудова моделі європейського інноваційного університету на засадах випереджального розвитку освітньої, наукової діяльності, формування гармонійної особистості, стабільно високої конкурентоспроможності в країні та світі.

Підготовка фахівців визначається, необхідністю забезпечення сталого економічного розвитку, потребами ринку праці та здійснюється на засадах освіти впродовж життя. У КНТЕУ та відокремлених структурних підрозділах навчається більше 30 тисяч студентів за 23 спеціальностями / 64 спеціалізаціями на 4 рівнях вищої освіти. Університет здійснює підготовку фахівців за 6 освітніми програмами початкового короткого циклу, 56 освітніми програмами першого (бакалаврського) рівня, 56 програмами другого (магістерського)

рівня, 15 програмами третього (освітньо-наукового) рівня, 8 програмами четвертого (наукового) рівня.

Зміст підготовки фахівців закріплено Стандартами вищої освіти КНТЕУ, освітніми програмами, затвердженими у встановленому порядку, у яких визначено систему освітніх компонентів на відповідному рівні освіти у межах спеціальності, перелік навчальних дисциплін і логічну послідовність їх вивчення, кількість кредитів ЄКТС.

При формуванні освітніх програм для розкриття змісту підготовки фахівців залучаються стейкхолдери: студенти, замовники підготовки фахівців, роботодавці, представники держави, суспільства.

Освітній процес в університеті організовано відповідно до стандартів вищої освіти МОН та КНТЕУ: на засадах формування та розвитку у студентів мотивації до навчання, навичок самостійної навчальної, науково-дослідної та практичної роботи, професійно-значущих якостей, умінь і навичок майбутніх фахівців, забезпечення умов для гармонійного творчого розвитку особистості студента в умовах індивідуалізації освітнього процесу та здійснюється на засадах Європейської кредитно-трансферної накопичувальної системи, її ключових документів, стандартів та рекомендацій, з метою забезпечення якості вищої освіти та інтеграції національної системи вищої освіти в європейське та світове освітнє співтовариство. Відповідно до діючої Системи управління якістю КНТЕУ освітній процес в університеті забезпечується якісними та сучасними навчально-методичними матеріалами, які системно актуалізуються. Освітньо-професійні, освітньо-наукові програми та дисципліни мають достатній пакет методичних розробок.

З метою забезпечення сприятливих умов для навчання, праці та побуту студентів і співробітників в університеті створено та успішно розвивається сучасна матеріально-технічна база. Зокрема, активно використовуються в освітньому процесі коворкінги та SMART-бібліотека, встановлюється сучасне комп'ютерне та лабораторне обладнання, продовжується модернізація та капітальний ремонт навчальних корпусів, закінчено будівництво та знаходиться на стадії облаштування новий студентський гуртожиток на 550 місць, створено нові спортивні майданчики, тенісні корти зі штучним покриттям тощо.

Згідно з європейськими рекомендаціями щодо формування системи забезпечення якості вищої освіти особлива увага була приділена інформаційному супроводу освітнього та наукового процесу, що особливо важливо для підготовки фахівців економічного спрямування. Саме тому бібліотека КНТЕУ послідовно перетворюється в сучасний інформаційний HUB.

У сфері освітньої діяльності університет активно співпрацює зі стейкхолдерами. Нині між університетом та іншими підприємствами, установами та організаціями підписано та ефективно реалізуються біля 800 договорів та меморандумів про співпрацю. У 2020 році було підписано договір про співпрацю з ТОВ «МЕТРО Кеш енд Кері Україна», Меморандум про співпрацю з Печерською районною в місті Києві державною

адміністрацією; юридичною фірмою «Горецький і Партнери»; Меморандум про партнерство з Касаційним адміністративним судом у складі Верховного Суду, Меморандум про взаєморозуміння щодо співробітництва з Дипломатичною академією України імені Геннадія Удовенка при МЗС України та ін.

Київський національний торговельно-економічний університет як базовий заклад разом з 16 відокремленими структурними підрозділами у 10 містах України, є багатогалузевим закладом вищої освіти, що провадить освітню, наукову, науково-технічну, інноваційну, методичну та культурно-просвітницьку діяльність, має розвинену інфраструктуру закладів освіти, навчально-виробничих, наукових центрів, інших підрозділів, об'єднаних з метою реалізації державної політики в галузі освіти і науки, виконання місії і завдань як національного закладу вищої освіти.

Вищим органом громадського самоврядування університету – Конференцією трудового колективу КНТЕУ постійно оцінюється діяльність керівництва університету у сфері забезпечення якості освітньої, наукової, фінансово-господарської та інших видів діяльності. У 2020 р. відбулося 3 засідання конференції трудового колективу університету, на яких були прийняті важливі рішення щодо життєдіяльності КНТЕУ, а саме: погодження Статуту Київського національного торговельно-економічного університету (нова редакція); про перейменування відокремлених структурних підрозділів КНТЕУ, що провадять фахову передвищу освіту; обрання представників до складу вченої ради КНТЕУ; про внесення змін та доповнень до Колективного договору між трудовим колективом та адміністрацією КНТЕУ; звіт ректора КНТЕУ А.А. Мазаракі за результатами діяльності у 2020 р., ін.

На виконання Стратегії розвитку університету на період до 2030 року вчена рада КНТЕУ протягом 2020 р. провела 9 засідань та розглянула понад 160 питань, по яких прийнято конкретні рішення, зокрема:

- про зміни до Статуту КНТЕУ на розгляд конференції трудового колективу університету;
- перейменування відокремлених структурних підрозділів КНТЕУ, що провадять фахову передвищу освіту;
- виконання вимог частини 9 статті 33 та пункту 20<sup>1</sup> Прикінцевих та Перехідних положень Закону України «Про вищу освіту» та розвиток торговельно-економічної освіти в регіонах країни;
- головні завдання діяльності КНТЕУ на 2020/2021 н.р.;
- удосконалення організаційної структури КНТЕУ;
- удосконалення управління майновим комплексом КНТЕУ;
- затвердження стандартів вищої освіти КНТЕУ, освітніх програм, навчальних планів, програм та робочих програм навчальних дисциплін, кваліфікаційних екзаменів, практик;
- рекомендація до видання монографій, підручників, навчальних посібників;
- зміни до графіку навчального процесу та графіку лабораторно-екзаменаційної сесії на II семестр 2019/2020 н.р., затвердження графіків навчального процесу здобувачів вищої освіти на 2020/2021 н.р.;

- про особливості режиму роботи КНТЕУ в умовах карантину;
- започаткування підготовки за новими освітніми програмами у 2020/2021 н.р.;
- про результати опитування учасників освітнього процесу щодо якості освіти в КНТЕУ;
- удосконалення практичної підготовки та формування професійних компетентностей здобувачів вищої освіти у Центрі бізнес-тренінгу КНТЕУ;
- про результати навчання студентів;
- затвердження норм часу для планування та обліку навчальної, методичної, наукової, організаційної роботи науково-педагогічних та педагогічних працівників;
- обрання на посади науково-педагогічних працівників, присвоєння вчених звань;
- про удосконалення співпраці зі стейкхолдерами;
- затвердження плану роботи вченої ради КНТЕУ на 2020/2021 н.р., планів підвищення кваліфікації науково-педагогічних та педагогічних працівників КНТЕУ на 2020/2021 н.р., плану науково-дослідної роботи університету на 2021 рік, плану проведення лекцій стейкхолдерами, зведеного плану проведення науково-практичних конференцій, семінарів, круглих столів, олімпіад, конкурсів на 2021 рік, плану видання збірок статей студентів КНТЕУ, які здобувають освітній ступінь магістра на 2020/2021 н.р., тематичного плану видання монографій, Перспективного плану створення підручників та навчальних посібників КНТЕУ на 2021-2025 рр;
- про стратегічні напрями розвитку факультетів КНТЕУ на 2021-2025 рр;
- про напрями розвитку наукової діяльності КНТЕУ на 2020 р., контрольні показники наукової діяльності на 2020 р.; звіт про науково-дослідну роботу у 2020 році та пріоритетні завдання на 2021 рік;
- звіт про фінансову діяльність у 2019 році, ухвалення фінансового плану КНТЕУ на 2020 рік;
- затвердження положень про факультети та структурні підрозділи університету;
- затвердження пропозицій до планових показників державного замовлення прийому до аспірантури та докторантури КНТЕУ на 2021 рік; стандартів вищої освіти КНТЕУ, освітньо-наукових програм, навчальних планів, робочих навчальних планів підготовки здобувачів ступеня вищої освіти «доктор філософії», програм вступних іспитів до аспірантури; надання дозволу керівництва підготовкою докторів філософії, затвердження тем дисертаційних робіт, індивідуальних навчальних планів роботи аспірантів і планів наукової роботи, про прийом до докторантури, звіти докторантів, про попередню експертизу дисертаційних робіт, утворення разових спеціалізованих вчених рад, звіти про роботу спеціалізованих вчених рад КНТЕУ;

- подання кандидатур на призначення академічної стипендії Кабінету Міністрів України для аспірантів, на здобуття стипендії Кабінету Міністрів України для молодих вчених, звіт стипендіатів Кабінету Міністрів України для молодих вчених, висунення наукових робіт на присудження Премії Верховної Ради України молодим вченим;
- звіт про науково-дослідну роботу у 2020 році та пріоритетні завдання на 2021 рік;
- затвердження Положення про організацію освітнього процесу здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії у КНТЕУ (нова редакція), Положення про підвищення кваліфікації науково-педагогічних і педагогічних працівників КНТЕУ, Положення про систему рейтингової оцінки діяльності науково-педагогічних працівників (нова редакція), Положення про порядок надання творчих відпусток науковим і науково-педагогічним працівникам КНТЕУ, Положення про порядок визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті, Положення про призначення і виплату соціальної стипендії студентам у КНТЕУ (нова редакція), Положення про фаховий коледж КНТЕУ, Положення про порядок підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук в КНТЕУ (зі змінами та доповненнями), Порядку атестації здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти на період дії обмежувальних заходів, Порядку організації оцінювання результатів навчання студентів на період карантину (нова редакція), Рекомендацій щодо проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, про внесення змін до Порядку атестації здобувачів вчених звань у КНТЕУ;
- про внесення змін до Правил прийому до КНТЕУ для здобуття вищої освіти у 2020 році;
- звіт приймальної комісії та заходи щодо забезпечення прийому 2021 року;
- затвердження Правил прийому до КНТЕУ для здобуття вищої освіти в 2021 році;
- затвердження акредитаційної справи;
- про переведення студентів на вакантні місця державного замовлення у КНТЕУ;
- подання кандидатур студентів університету на призначення стипендій Президента України, Кабінету Міністрів України, ім. М.С. Грушевського та ім. Вадима Гетьмана;
- затвердження ліміту стипендіатів;
- про затвердження розміру плати за надання платних освітніх послуг щодо здобуття ступенів вищої освіти «молодший бакалавр», «бакалавр», «магістр» прийому 2020 року;
- про розміщення тимчасово вільних бюджетних коштів університету, інші.

В університеті діє студентське самоврядування, що є розвиненою, потужною, рушійною силою, що впливає на всі сфери життя університету.

Представники рад студентського самоврядування беруть участь у роботі вченої та методичної рад університету, конференції трудового колективу, стипендіальної комісії, у комісіях з поселення студентів у гуртожитки, робочих групах із забезпечення та удосконалення освітніх програм, розгляду навчальних планів, методичного забезпечення дисциплін, комісіях з етики та академічної доброчесності, вирішення конфліктів та спорів, є активними учасниками оцінювання якості освітнього процесу тощо.

Забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації відбувається через оприлюднення: на офіційному та корпоративних сайтах КНТЕУ, в Е-кампусі («особистий кабінет»), через систему дистанційного навчання, інформаційні пакети ЄКТС, освітні програми, розклад занять, а також усі складові забезпечення освітнього процесу, які підлягають опублікуванню згідно з Законами України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про фахову передвищу освіту», «Про доступ до публічної інформації».

Функціонування ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату у наукових працях працівників КНТЕУ і здобувачів вищої освіти здійснюється шляхом дотримання академічної доброчесності працівниками та здобувачами вищої освіти відповідно до норм Етичного кодексу вченого України, Антикорупційної програми КНТЕУ, Положення про дотримання академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними, науковими працівниками та здобувачами освіти, Положення про інституційний репозитарій КНТЕУ; оприлюднення тексту дисертаційних робіт на офіційному сайті КНТЕУ.

Ректором університету проводиться постійна робота щодо загального управління та координації діяльності структурних підрозділів КНТЕУ. Зокрема, результатом такої роботи стало удосконалення організаційної структури базового закладу освіти та територіально відокремлених структурних підрозділів.

Протягом звітного періоду продовжувалася активна робота керівництва та співробітників КНТЕУ у сфері поліпшення координації діяльності підрозділів і служб університету, зокрема розроблялися внутрішні регламенти реалізації управлінських процесів та проводився комплекс робіт з інформатизації освітнього процесу, наукової, господарсько-фінансової діяльності КНТЕУ.

У Київському національному торговельно-економічному університеті поступально сформована система ефективного менеджменту – система антикризового управління, направлена на запобігання та мінімізацію ризиків, пов'язаних із впливом зовнішньої турбулентності, оптимізацію власних ресурсів, розвиток ділової досконалості, інноваційності, корпоративної екологічної відповідальності, яка забезпечила:

- *ефективне функціонування Системи управління якістю КНТЕУ*, яка органічно поєднала вимоги положень міжнародних стандартів ISO серії 9001 (версії 2009 р., згодом – 2015 р.), європейських стандартів та рекомендацій щодо вищої освіти та законодавчо-нормативної бази України. Забезпечено

успішне функціонування системи забезпечення якості вищої освіти та якості освітньої діяльності університету на засадах постійного удосконалення;

- *забезпечено фінансову стабільність університету*, стабільне виконання програм інвестування та фінансування, розвиток фінансування за всіма джерелами надходження; своєчасна щомісячна виплата заробітної платні працівникам і стипендії студентам;

- *щорічне виконання в повному обсязі планів державного замовлення підготовки фахівців*, масштабна багатовекторна робота із формування контингенту вступників на навчання за всіма рівнями освіти, проведення профорієнтаційної роботи;

- *кадрова політика, направлена на формування якості людського капіталу*, а саме успішно здійснюється конкурсний відбір під час формування науково-педагогічного складу; планове підвищення кваліфікації викладачів, атестація працівників; постійне формування резерву для вступу в аспірантуру із числа студентів освітнього ступеня «магістр»;

- *забезпечення якості освітнього процесу, адекватного викликам сьогодення та запитам роботодавців*, відбувається ефективна взаємодія з роботодавцями – залучення їх до формування актуальних компетентностей, розробки навчальних планів, методичного забезпечення дисциплін, тематики кваліфікаційних робіт; проведення бізнес-тренінгів; постійне розширення договорів про співпрацю з урядовими, бізнес-структурами, установами та організаціями, переліку баз практики, в тому числі – іноземних; залучення в освітній процес баз даних та програмних продуктів, що використовуються в практиці діяльності;

- *реагування на інформатизацію суспільства – розвиток інформатизації діяльності університету та освітнього процесу* шляхом створення інтегрованої електронної корпоративної системи фінансової діяльності, управління навчальним та науковим процесом; комп'ютеризації усіх видів діяльності, проведення освітнього процесу; розширення переліку та поглиблення змісту дисциплін інформаційного спрямування в усіх навчальних планах підготовки фахівців;

- *розвиток наукових досліджень, науково-дослідної роботи як основа поглиблення змісту освіти, участі в побудові економіки знань*, шляхом формування актуальних для суспільства та економіки країни тематики наукових досліджень, забезпечення реальних для впровадження наукових результатів; якісного виконання досліджень на замовлення бізнес-структур; стимулювання створення інновацій, об'єктів інтелектуальної власності; створенні умов для участі у трансфері технологій, створенні стартапів; розвитку наукових шкіл; розширення переліку спеціальностей в аспірантурі та докторантурі, третього освітньо-наукового ступеня підготовки PhD; спеціалізованих рад із захисту дисертацій;

- *інтеграція результатів діяльності КНТЕУ до міжнародної освітянської та наукової спільноти в умовах глобалізації*, завдяки постійному розширенню договорів про співпрацю з іноземними закладами та установами; забезпеченню умов для академічної мобільності викладачів та

студентів; плановому збільшенню присутності науковців в міжнародних виданнях, що входять до наукометричних баз даних;

- *постійне удосконалення матеріально-технічної бази проведення освітнього процесу, творчого розвитку, умов проживання;*

- *реалізація екологічної політики КНТЕУ: цілеспрямоване продовження впровадження енерго- та теплоощадного режиму функціонування університету; всі навчальні корпуси та гуртожитки утеплено та облицьовано зовні тепловідбиваючими, теплоощадними матеріалами, встановлено металопластикові вікна; об'єкти університету повністю забезпечені засобами обліку теплової та електричної енергії, води та природного газу; на території університету перекладено зовнішні розподільчі теплові та водопровідні мережі, встановлено системи автоматики регулювання подачі теплоносія, що сприяло підвищенню надійності експлуатації інженерних систем та запобіганню аварійних ситуацій; виконується експлуатаційне управління використанням теплової енергії залежно від погодних умов та у неробочий час; модернізовано обмінну вентиляцію з встановленням чилерів та фанкойлів; встановлюється централізована система кондиюнування повітря в корпусах; на території університету та в холах начальних корпусів встановлені світильники, що обладнані датчиками руху, всі лампи енергозберігаючі; функціонує система водозбереження, модернізовано все сантехнічне обладнання; запроваджено виробництво екологічно чистої води; відбувається постійне озеленення всієї території; створено мережу велопарковок; розвивається система корпоративного електронного документообігу з метою зменшення обсягу друкованих документів; здійснюється закупівля комп'ютерів й техніки з низьким енергоспоживанням, екотоварів для офісу; регулярно проводиться задача використаного паперу та батарейок.*

У контексті необхідності постійного удосконалення системи забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти ставляться завдання щодо розвитку концептуально важливих їх складових: введення нових перспективних спеціалізацій у межах ліцензованих спеціальностей; створення умов для дотримання академічної доброчесності; розробка електронних індивідуальних навчальних планів студентів; подальше розширення переліку програм підготовки магістрів та бакалаврів з викладанням англійською мовою; підвищення мотивації студентів та викладачів до вивчення іноземних мов; інтеграція результатів наукових досліджень в освітній процес; розвиток співпраці з партнерами університету з метою забезпечення професіоналізації освітнього процесу; розширення застосування в освітньому процесі університету сучасних освітніх технологій тощо.

### **Виконання зобов'язань за пунктами контракту.**

**1. Підготовка фахівців з вищою освітою за відповідними програмами на відповідних рівнях вищої освіти згідно із стандартами вищої освіти.**

У 2020 р. продовжувалася робота з боку ректорату, вченої ради, структурних підрозділів, зокрема навчально-методичного відділу, та



зовнішніх партнерів щодо підготовки фахівців з вищою освітою за відповідними програмами освітніх ступенів молодшого бакалавра, бакалавра, магістра та доктора філософії згідно зі стандартами вищої освіти КНТЕУ.

Під час підготовки фахівців враховуються основні вимоги, рекомендації, практика відповідних міжнародних стандартів, чинного законодавства України, рішень і розпоряджень органів державної влади щодо сфери діяльності.

Діяльність колективу КНТЕУ у 2020 році забезпечувала виконання завдань, передбачених Стратегією розвитку університету на період до 2030 року шляхом подальшого системного впровадження в освітній процес положень Закону України «Про вищу освіту»; поширення і вдосконалення розпочатих раніше перетворень, спрямованих на підвищення якості освітньої діяльності у системі національної вищої освіти.

Важливими чинниками забезпечення якості освітнього процесу в університеті є постійне удосконалення системи забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в КНТЕУ шляхом: виконання положень Законів України «Про вищу освіту», «Про освіту», «Про фахову передвищу освіту», «Стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти» – Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area, стандартів вищої освіти, затверджених МОН, а також розробки та затвердження вченою радою КНТЕУ стандартів вищої освіти КНТЕУ за всіма спеціальностями та спеціалізаціями ступенів вищої освіти бакалавра і магістра.

Стандарти вищої освіти КНТЕУ розробляються для кожного рівня вищої освіти в межах кожної спеціальності відповідно до Національної рамки кваліфікацій та використовуються для визначення й оцінювання якості змісту та результатів освітньої діяльності.

Стандарт вищої освіти КНТЕУ визначає такі вимоги до освітньої програми: обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти; перелік компетентностей випускника; нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання; форми атестації здобувачів вищої освіти; вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти; вимоги професійних стандартів (у разі їх наявності).

Однією з умов надання якісних освітніх послуг в КНТЕУ є навчально-методичне забезпечення освітнього процесу, яке регулярно та систематично оновлюється з урахуванням всіх інноваційних змін. Навчальні дисципліни забезпечені навчально-методичними матеріалами на достатньому рівні відповідно до дисциплін навчальних планів та вимог ринку праці.

Пріоритетом КНТЕУ залишається модернізація освітнього процесу шляхом розроблення нових стандартів вищої освіти, освітніх програм; подальшого удосконалення навчальних планів, орієнтованих на компетентнісний підхід, що містять по 5 дисциплін на семестр мінімальним обсягом 6 кредитів ЄКТС з формою контролю – екзамен.

Навчально-методичний комплекс дисциплін розробляється та актуалізується з урахуванням встановлених випусковими кафедрами в освітніх програмах й стандартах вищої освіти загальних та фахових (спеціальних) компетентностей випускників; місця відповідної дисципліни в навчальному плані, що підвищує рівень їх адаптації до майбутньої практичної діяльності.

Університет здійснює підготовку фахівців за 56 освітніми програмами першого (бакалаврського) рівня, за 56 програмами другого (магістерського) рівня, за 15 програмами третього (освітньо-наукового) рівня.

Університетом постійно проводиться моніторинг ринку праці та відповідно до його потреб корегуються освітні програми підготовки фахівців.

У 2020 р. розпочато роботу щодо підготовки фахівців з вищою освітою за новими освітніми програмами: «Готельно-ресторана справа» та «Комп'ютерні науки» (ОС «молодший бакалавр») і «Політологія» (ОС «бакалавр»), які розроблені відповідно до стандартів вищої освіти, затверджених МОН України.

З метою активізації мобільності студентів і науково-педагогічних кадрів особливо актуальним є питання розвитку освітніх програм з англійською мовою викладання. У 2020 році навчання здійснюється за 10 англійськими магістерськими програмами: «Міжнародна економіка», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Фінансовий менеджмент», «Фінансове посередництво», «Торговельний менеджмент», «Готельний і ресторанний менеджмент», «Туристичний та курортно-рекреаційний менеджмент», «Міжнародний готельний бізнес», «Міжнародний туристичний бізнес», «Митна справа» та 3 бакалаврськими програмами з викладанням англійською мовою: «Міжнародна економіка», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Міжнародний туризм».

Контингент студентів КНТЕУ (базовий заклад) на 01 січня 2021 року склав 16420 осіб.

З метою розкриття змісту підготовки фахівців для вітчизняних та іноземних стейкхолдерів, профорієнтації абітурієнтів під час вступної кампанії до КНТЕУ та інформування студентів і суспільства, у т.ч. зарубіжних партнерів, здійснюється розробка освітніх інформаційних пакетів для здобувачів ступенів бакалавра та магістра за усіма діючими освітніми програмами з дотриманням Стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти, стандартів вищої освіти КНТЕУ за рекомендованою структурою Довідника користувача ЄКТС 2015 р. У 2020 р. інформаційні пакети було підготовлено відповідно до Довідника користувача ЄКТС (із включенням до їх структури профілю програми та освітньої програми) за усіма спеціальностями / спеціалізаціями прийому 2020 р., у т.ч. англійською мовою викладання.

З метою оптимізації та проведення планомірної підготовки здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» денної форми навчання до атестації та вступу до магістратури затверджено структуру підготовки студентів до кваліфікаційного екзамену. Випусковими кафедрами та гарантами

відповідних освітніх програм розроблено програми та робочі програми, тестові завдання (в системі дистанційного навчання) підготовки до кваліфікаційних екзаменів.

Діяльність Інституту вищої кваліфікації КНТЕУ у 2020 році була спрямована на динамічний розвиток підрозділу на основі системного удосконалення усіх напрямів його діяльності, набуття здатності швидко адаптуватись до змінних умов зовнішнього середовища, створення системи забезпечення безперервного професійного розвитку фахівців.

Спільно з випусковими кафедрами розроблено освітні програми, освітні стандарти, навчальні та робочі навчальні плани за магістерськими програмами: «Бізнес-адміністрування», «Міжнародне бізнес-адміністрування», «Управління закладами охорони здоров'я», «Маркетинговий менеджмент».

З метою збереження попиту на освітні послуги упродовж звітнього періоду було оптимізовано перелік програм підготовки за іншою спеціальністю заочної форми навчання та розроблено 11 навчальних планів, у т.ч. 3 – за програмами MBA та 1 – за спеціальністю «Право» на ОС «бакалавр».

З метою популяризації магістерської програми «Управління закладами охорони здоров'я» підготовлено та розіслано на адреси медичних закладів та структури, що відповідають за розвиток медичної галузі, біля 800 листів, як для конкретних адресатів, так й універсального характеру. Надано консультативну допомогу щодо деталей навчання та вступу на програму майже 100 особам. За результатами вступної кампанії у 2020 році студентами даної програми стали 12 осіб (у 2019 році – 13 осіб).

Заповнено виділений ліцензійний обсяг за бакалаврською програмою «Комерційне право».

Загалом за результатами вступної кампанії 2020 року до інституту зараховано 61 здобувача вищої освіти, що на 44% більше, ніж у 2019 році.

Загальний контингент здобувачів другої вищої освіти на ОС «магістр» (5 спеціальностей, 8 програм), ОС «бакалавр» («Право») станом на 01.12.2020 складав 100 осіб. У т.ч. контингент програм MBA у 2020 році склав 24 особи, з них за програмою «Міжнародне бізнес-адміністрування» (IMBA), яка реалізується спільно з університетом ім. Г. Марконі (м. Рим, Італія), – 13 осіб.

Розширено співпрацю з Департаментом регулювання публічних закупівель Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України: для представників ЗВО України проведено спільний семінар на тему: «Нововведення у сфері публічних закупівель та практичні аспекти роботи в ProZorro».

Інститут вищої кваліфікації у 2020 році, зважаючи на карантинні обмеження, спрямував свою діяльність на реалізацію дистанційних короткострокових програм підвищення кваліфікації державних службовців, що дозволило збільшити кількість слухачів на 21% (1603 особи), а за програмою «Публічні закупівлі» - на 50% (150 осіб).

Встановлено партнерські відносини з новими замовниками: Міністерством у справах ветеранів України, Національним агентством України з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів, Національною комісією, що здійснює державне регулювання у сфері зв'язку та інформатизації, Головним управлінням Пенсійного фонду України в м. Києві.

Продовжено співпрацю з Національним агентством України з питань державної служби. Так, взято участь та виграно конкурсний відбір щодо підвищення кваліфікації державних службовців з питань управління змінами та запобігання корупції (300 осіб).

Суттєво розширено тематику програм підвищення кваліфікації, які розроблялися відповідно до нових вимог НАДС.

Співробітниками інституту проведено копітку роботи щодо підготовки матеріалів для участі в конкурсі НАДС на підготовку магістрів галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» за заочною формою навчання в Інституті вищої кваліфікації (за результатами конкурсного відбору виконавців державного замовлення НАДС). За результатом конкурсу НАДС на обрання виконавців державного замовлення на підготовку магістрів, ІВК КНТЕУ потрапив до переліку ЗВО, яким було надано право на підготовку та виділено 15 місць державного замовлення. Для участі в конкурсі на навчання за кошти НАДС було прийнято 26 осіб держслужбовців, 24 з них пройшли вступні випробування та були рекомендовані до зарахування. Крім того, 3 особи, з числа тих, хто брав участь у конкурсі, вирішили навчатись за контрактом.

12 листопада 2020 року в дистанційному форматі було проведено XIII Міжнародний бізнес-форум «Проблеми та перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні». Традиційно у бізнес-форумі взяли участь та опублікували тези представники Міністерства освіти і науки України, Київської міської державної адміністрації, Київської обласної державної адміністрації, наукової, академічної та бізнес-спільноти (130 учасників).

Організація навчання та підвищення кваліфікації в Інституті вищої кваліфікації у 2020 році здійснювалась на високому рівні, що підтверджено результатами атестації та анкетування слухачів, а також проведеним внутрішнім та зовнішнім аудитом системи управління якістю, за результатами якого діяльність інституту визнана такою, що відповідає вимогам ДСТУ ISO 9001:2015. Організація освітнього процесу, ведення документації, аналіз діяльності та оцінка задоволеності стейкхолдерів ІВК КНТЕУ знаходиться на високому рівні.

У 2021 році ІВК КНТЕУ спрямовуватиме свої зусилля на реалізацію таких основних пріоритетів:

подальший розвиток програм МВА, у т.ч. подвійного дипломування у співпраці з Університетом ім. Г. Марконі (Італія) та Key West University (США);

вивчення можливості проходження міжнародної акредитації програм МВА, набуття КНТЕУ членства у одній з міжнародних МВА-асоціацій;

збільшення контингенту студентів програм другої вищої освіти шляхом подальшої реалізації бакалаврської програми зі скороченим терміном навчання за спеціальністю «Право», участі у конкурсі Національного агентства України з питань державної служби щодо навчання державних службовців за програмою «Публічне управління та адміністрування», подальшої реалізації магістерської програми «Управління закладами охорони здоров'я»;

збільшення контингенту слухачів програм підвищення кваліфікації державних службовців шляхом участі у тендерах, ефективній співпраці з постійними партнерами;

впровадження нових актуальних освітніх програм для дорослих, постійний моніторинг ринку послуг післядипломної та бізнес-освіти;

розширення переліку освітніх послуг завдяки ширшому впровадженню елементів дистанційного навчання;

реалізація концепції освіти впродовж життя шляхом вивчення можливості запровадження освітніх продуктів для людей «третього віку» та школярів;

активна рекламно-комунікаційна діяльність (розробка якісного контенту рекламного та освітнього характеру для розміщення на сайті та поширення в соціальних мережах, розповсюдження інформації через стейкхолдерів, участь в тематичних конференціях, круглих столах, форумах, виставках тощо), використання локації ІВК як однієї із конкурентних переваг, популяризація програм «Управління закладами охорони здоров'я», програм МВА.

## **2. Підготовка та перепідготовка, підвищення кваліфікації працівників закладу вищої освіти.**

Університет в рамках виконання вимог Закону України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про фахову передвищу освіту» в процесі дотримання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти, Порядку підвищення кваліфікації науково-педагогічних і педагогічних працівників КНТЕУ оптимізує та контролює процес підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників університету та якість кадрової політики, як підсумок даної діяльності. Незмінним є те, що кадрова політика – вектор, який дозволяє забезпечити найвищий рівень освітніх послуг, базовий принцип в діяльності будь-якого закладу вищої освіти. А ряд питань в частині формування нових умінь, вдосконалення фахових результатів діяльності, опанування інноваційних технологій, вивчення педагогічного досвіду інших ЗВО, особливостей роботи практичних організацій – це саме ті задачі, які щоденно вирішуються в процесі діяльності КНТЕУ та стають запорукою конкурентоздатної кадрової політики.

У травні 2020 р. вченою радою університету затверджено Положення про підвищення кваліфікації науково-педагогічних і педагогічних працівників КНТЕУ.

За звітний період свій професійний рівень підвищили 57 науково-педагогічних працівників університету, в т.ч. з відокремлених структурних підрозділів.

Відповідно до Плану-графіка підвищення кваліфікації керівних, педагогічних і науково-педагогічних кадрів освіти на 2020 рік ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» Національної Академії педагогічних наук України були направлені та пройшли курси підвищення кваліфікації керівники структурних підрозділів КНТЕУ.

Активно підтримуються професійні та наукові контакти з Дипломатичною академією України імені Г. Удовенка при МЗС України, Дарницьким районним судом міста Києва; Центром політичних студій та аналітики «Ейдос»; НДІ «Держводекологія», крафтовим м'ясопереробним міні-виробництвом «Бережанські ковбаси» та ін.

Як підсумок підвищення кваліфікації на засіданнях кафедр, вчених рад факультетів розглядаються його результати – навчально-методичні матеріали (навчальні посібники, практикуми, ситуаційні вправи, збірники тестових завдань та ін.), які дозволяють методично та науково оптимізувати освітній процес.

У лютому-червні 2020 р. 20 молодих науково-педагогічних працівників КНТЕУ пройшли планове навчання у Вищій школі педагогічної майстерності та підготували авторські методичні проекти, які було представлено комісії та успішно захищено в дистанційному режимі у червні 2020 р.

### **3. Виконання державного замовлення та інших договірних зобов'язань закладу вищої освіти.**

У 2020 р. до Київського національного торговельно-економічного університету (базового закладу та його територіально відокремлених навчальних структурних підрозділів) зараховано 10 248 осіб, зокрема:

- за робітничими професіями – 526 осіб (з них за регіональним замовленням – 514 осіб);

- за освітньо-кваліфікаційним рівнем «фаховий молодший бакалавр» – 2 048 осіб (з них за державним замовленням – 1 076 осіб);

- за освітнім ступенем «молодший бакалавр» – 168 осіб (з них за державним замовленням – 56 осіб);

- за освітнім ступенем «бакалавр» – 5 350 осіб (з них за державним замовленням – 661 особа);

- за освітнім ступенем «магістр» – 2 156 осіб (з них за державним замовленням – 301 особа);

- за освітнім ступенем «доктор філософії» – 38 осіб (з них за державним – 21 особа).

До базового навчального закладу зараховано 5 455 осіб, з яких 910 осіб за державним замовленням та 4 545 осіб за рахунок коштів фізичних та юридичних осіб.

У 2020 р. Київським національним торговельно-економічним університетом (базовим закладом та його територіально відокремленими

навчальними структурними підрозділами) підготовлено 10 193 фахівця, зокрема:

- за робітничими професіями – 445 осіб (з них за регіональним замовленням – 442 особи);

- за освітньо-кваліфікаційним рівнем «молодший спеціаліст» – 1 850 осіб (з них за державним замовленням – 1 087 осіб);

- за освітнім ступенем «бакалавр» – 5 557 осіб (з них за державним замовленням – 1 186 осіб);

- за освітнім ступенем «магістр» – 2 341 особу (з них за державним замовленням – 653 особи).

Базовим навчальним закладом підготовлено 4 915 фахівців, з яких 1 545 осіб за державним замовленням та 3 370 осіб за рахунок коштів фізичних та юридичних осіб.

Обсяги державного (регіонального) замовлення у 2020 році виконано в межах ліцензованих обсягів та затверджених МОН України показників прийому та випуску.

#### **4. Дотримання закладом вищої освіти ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.**

Протягом звітнього періоду зусилля колективу університету були сконцентровані на виконанні норм Законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про фахову передвищу освіту», Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності». За поданням деканів відповідних факультетів та завідувачів кафедр сформовано та затверджено наказом КНТЕУ склад груп забезпечення спеціальностей, відповідальних за виконання освітніх програм. До складу груп забезпечення спеціальностей ввійшли науково-педагогічні працівники, для яких заклад освіти є основним місцем роботи та які мають кваліфікацію відповідно до спеціальності. Рівень наукової та професійної активності науково-педагогічних працівників засвідчено виконанням не менше чотирьох видів та результатів професійної діяльності, передбачених Ліцензійними умовами провадження освітньої діяльності.

Студенти в повному обсязі забезпечені комп'ютерними робочими місцями, лабораторіями, обладнанням та устаткуванням, необхідним для виконання освітніх програм, вільним доступом до інтернет-мережі. Значна частина навчальних аудиторій оснащена мультимедійним обладнанням. В університеті забезпечено безперешкодний доступ до будівель, навчальних приміщень та іншої інфраструктури особам з інвалідністю та іншим маломобільним групам населення.

Інформація про кадрове та матеріально-технічне забезпечення постійно оновлюється в Єдиній державній електронній базі з питань освіти.

У звітному році КНТЕУ започатковано провадження освітньої діяльності за початковим рівнем (коротким циклом) вищої освіти зі спеціальностей: «Готельно-ресторана справа» та «Комп'ютерні науки», першого (бакалаврського) рівня за спеціальністю «Політологія».

Активна робота з ліцензування та акредитації проводилася й відокремленими структурними підрозділами. Загалом за звітний період підготовлено та подано до Міністерства освіти і науки України 30 акредитаційних та 25 ліцензійних справ.

Експертні комісії на підставі проведених акредитаційних експертиз засвідчили, що організаційне, кадрове, навчально-методичне, матеріально-технічне, інформаційне забезпечення, якість підготовки фахівців та внутрішня система забезпечення якості освітньої діяльності університету дозволяють забезпечити державну гарантію якості освіти.

Дотримання КНТЕУ ліцензійних умов провадження освітньої діяльності засвідчено позитивними рішеннями Акредитаційної комісії та Ліцензійної комісії Міністерства освіти і науки України.

## **5. Високоефективна наукова, науково-технічна та інноваційна діяльність закладу вищої освіти, у тому числі впровадження результатів його наукових досліджень, міжнародне наукове та науково-технічне співробітництво.**

Наукова діяльність університету у 2020 р. була спрямована на обґрунтування стратегічних напрямів і пріоритетів розвитку сфери товарного обігу; створення мережевого інформаційного середовища; правове регулювання підприємницької діяльності, вдосконалення окремих галузей законодавства України; регіональний розвиток внутрішньої торгівлі, інтеграцію України до світового ринку послуг, формування ефективного механізму регулювання зовнішньої торгівлі в умовах глобалізації; удосконалення бухгалтерського обліку, аналізу та фінансової звітності; дослідження пріоритетних напрямів розвитку фінансової системи та страхового ринку України; управління логістичними ланцюгами поставок товарів; розробку технологій кулінарної продукції і раціонів оздоровчого харчування, забезпечення дієвих гарантій якості та безпечності харчових продуктів; формування асортименту непродовольчих товарів на регіональному ринку; вдосконалення бізнес-процесів в туристичній індустрії, маркетингових комунікацій підприємств ресторанного господарства; впровадження сучасного світового та вітчизняного досвіду психологічного забезпечення діяльності підприємств; розвиток регіональної економіки та бізнесу.

Науковці університету, представники 28 наукових шкіл (серед яких частка докторів наук у загальній кількості науково-педагогічних працівників – 19,5 %, кандидатів наук – 60,2%, тобто частка працівників з науковим ступенем склала 80%) здійснювали дослідження із 142 ініціативних наукових кафедральних і міжкафедральних тем, з яких у 2020 р. завершено 60.

За результатами рейтингу Webometrics Ranking of World Universities (присутність в Інтернеті і відкриті публікації результатів наукової діяльності) КНТЕУ у 2020 р. знаходиться на 5797 позиції серед 12 тисяч закладів вищої освіти по всьому світу. Тобто за рік університет піднявся на 2461 позицію. За даними Центру досліджень соціальних комунікацій на початок грудня



2020 р. за індексом Гірша (98) університет обіймає 10 позицію із 190 представлених у системі наукових установ та закладів вищої освіти та 1 – серед ЗВО України економічного профілю.

Протягом 2020 р. викладачами, докторантами і аспірантами університету підготовлено 5392 наукові та навчально-методичні публікації загальним обсягом 5746,58 друк. арк., з них наукових – 3414.

Науковці університету одноосібно та у співавторстві опублікували 28 монографій, з них за кордоном – 5, та 141 розділ монографій, з них за кордоном – 89. Кількість наукових статей у звітному році становила 1608 загальним обсягом 896,3 друк. арк., з них у фахових виданнях – 927. Відбулося збільшення статей, опублікованих за кордоном, до 437. Опубліковано 1636 тез доповідей.

Станом на 2020 р. до бази даних Scopus увійшло 548 публікацій, Web of Science – 364 публікацій. Науковці мали безкоштовний доступ через бібліотеку університету до наукометричних баз даних Scopus та Web of Science. На сайті університету постійно оновлюються: перелік публікацій науковців університету і відокремлених структурних підрозділів у БД Scopus та Web of Science; перелік журналів, які входять до міжнародних наукометричних баз даних Scopus, Web of Science.

У 2020 р. видано 12 підручників загальним обсягом 193,4 друк. арк. і 31 навчальний посібник.

За звітний період в університеті було видано: 6 номерів науково-практичного журналу «Вісник КНТЕУ» (фаховий з економічних наук), останній з яких англійською мовою; 4 номери міжнародного наукового журналу «Товари і ринки» (з технічних та економічних наук) та 6 номерів наукового журналу «Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право» (фаховий з економічних та юридичних наук). Журнали зареєстровано у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Directory of Research Journals Indexing, Research Bible та пошуковій системі Google Scholar, представлені в загальнодержавній реферативній базі даних «Україніка наукова» та українському реферативному журналі «Джерело». Продовжується експертиза щодо включення журналу «Вісник КНТЕУ» та «Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право» до міжнародної наукометричної бази даних Web of Science. Науковим журналам присвоєно категорію Б.

За інформацією бази даних Index Copernicus за останній рік науковий журнал «Вісник КНТЕУ» у межах процедури оцінки для ICI Journals Master List отримував 85,43 балів ICV (для порівняння у попередні роки – 81,1 та 69,81), журнал «Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право» – 76,82 (80,48 та 71,14). У міжнародному науково-практичному журналі «Товари і ринки» спостерігається поступове збільшення балів, а саме: 83,87 проти 80,33; 69,86.

У 2020 р. за результатами оцінювання пошукової системи Google Scholar найбільший h-індекс має «Вісник КНТЕУ» – 28 (на 4 позиції краще ніж у минулому році) з кількістю цитувань – 6267 (попередній показник – 4759), «Товари і ринки» – 15 (кількість цитувань – 1990, у 2019 р. – 1060), «Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право» – 13 (кількість цитувань –

2089, у 2019 р. – 1406). У рейтингу періодичних видань, що мають бібліометричні профілі за п'ятирічним індексом Гірша в системі Google Scholar «Вісник КНТЕУ» займає 31 позицію з 682 представлених у системі, «Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право» – 133, «Товари і ринки» – 177.

Центром досліджень соціальних комунікацій визначено найкращі публікації 100 періодичних наукових видань України, серед яких знаходяться публікації «Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право» і «Вісник КНТЕУ».

Постійно поповнюється фонд документів бібліотеки, який налічує понад мільйон примірників книг, періодичних видань, дисертацій та авторефератів, навчально-методичних матеріалів та електронних видань. Видання державною мовою складають 60% від загальної кількості фонду. Протягом року поповнення фонду бібліотеки складає близько 6 000 документів.

Бібліотека забезпечує користувачів навчальною та науковою літературою з дисциплін, які викладаються в університеті. З метою комплектування фондів документів бібліотеки, які відповідають вимогам і потребам користувачів, відбувається постійна комунікація з кафедрами та структурними підрозділами університету, надається інформація про пропозиції видавничих та книготорговельних організацій. Здійснюється інформування наукової спільноти університету про нові надходження літератури за допомогою корпоративної платформи Office 365, що поліпшує використання бібліотечних фондів та інформаційних ресурсів.

Ефективно функціонує сайт бібліотеки КНТЕУ ([www.lib.knute.edu.ua](http://www.lib.knute.edu.ua)), де представлена повна інформація про бібліотеку, її фонди та послуги, електронний каталог, наявні електронні ресурси (наукометричні, бібліографічні, повнотекстові бази даних) та інформація про можливість користування віддаленим доступом до повнотекстових електронних баз. До уваги користувачів інструкції з пошуку документів, довідкова та пізнавальна інформація, віртуальні книжкові виставки, 3D-екскурсії, звіти про заходи, що проходять в бібліотеці. Доступ до електронного каталогу бібліотеки КНТЕУ можна отримати з мобільних пристроїв, відповідне посилання для скачування додатку є на сайті бібліотеки.

Бібліотека надає інформаційні послуги з усіх напрямків навчальної та наукової роботи університету та сприяє використанню Інтернет-ресурсів як освітнього потенціалу. Вся територія бібліотеки має вільне покриття Wi-Fi.

Згідно з наказом МОН України №721 від 21.05.2020 «Про надання доступу закладам вищої освіти і науковим установам до електронних наукових баз даних» університету надано безкоштовний доступ до наукометричних баз даних Scopus та Web of Science та повнотекстової бази даних світових наукових публікацій ScienceDirect.

З метою інформування користувачів щодо наявності та можливостей користування сучасними інформаційними технологіями в бібліотеці створено сервіс «ASK Library», який здійснює обслуговування студентів, викладачів та гостей університету.

У вересні 2020 р. відкрито «Зал відеоконференцій та вебінарів», який є сучасною локацією для проведення відеоконференцій, вебінарів в режимі реального часу, заснованою на наданні комфортного простору бібліотеки для задоволення інформаційних потреб користувачів. Зал оснащено лазерним проектором з великим екраном, плазмовими панелями для демонстрації відео, бездротовим мікрофоном, вебкамерою та стельовою акустичною системою, сучасними меблями.

Новий «Зал віртуальної реальності» для групових практичних занять студентів з використанням окулярів віртуальної реальності призначений для демонстрації навчального контенту, створеного за допомогою технологій віртуальної реальності з метою підвищення ефективності засвоєння матеріалу студентами. Зал оснащений окулярами віртуальної реальності Oculus Go (10 шт.), плазмовим телевізором, зручними кріслами та столами. Студенти не просто опрацьовують навчальний матеріал, а співпрацюють, що забезпечує їм яскраві враження від заняття.

Бібліотека надає доступ до електронних баз даних наукових організацій та провідних видавництв світу, що містять дані про патентно-ліцензійну діяльність.

В університеті функціонує SMART-бібліотека, в якій створено відкритий простір, зонований для читання, проведення лекцій, майстер-класів, презентацій і зручної роботи відвідувачів з комп'ютерами, шоломами віртуальної реальності та власними гаджетами. SMART-бібліотека пропонує різні напрямки діяльності для проведення навчання та має усі технічні можливості для креативного проведення часу молоді.

У відкритому доступі існує сучасна зона коворкінгу «KNUTE HUB» – новий простір для творчої інтелектуальної креативної роботи, який облаштований трьома робочими зонами, залом зустрічей, відпочинку та конференц-залом. Відкрито новий коворкінг «Phygital Hub».

Для апробації наукових розробок, обміну результатами досліджень в університеті проведено очно до середини березня, а в подальшому в форматі відеоконференцій 327 наукових заходів різного рівня, у т.ч. 14 міжнародних конференцій, 1 міжнародний форум, 33 всеукраїнські конференції, 35 тематичних конференцій, 1 фестиваль, 154 міжнародних, всеукраїнських та регіональних круглих столів, семінарів тощо. На наукових заходах обговорювалися проблеми економічного та соціального розвитку України з огляду на пандемію COVID-19, спричинену коронавірусною хворобою SARS-COV-2, та запроваджені карантинні обмеження. Вносилися пропозиції органам державної влади та місцевого самоврядування. Всі проведені заходи відзначилися високим науковим та організаційним рівнем, у них брали участь представники державних установ, представники НАН України та інших галузевих академій, зарубіжних закладів вищої освіти, бізнес-структур, стейкхолдери, партнерство з якими сприятиме генерації нового покоління фахівців. Результати проведення наукових заходів висвітлені у засобах масової інформації та на сайті університету.

Протягом 2020 р. науковці брали участь у більш ніж 1000 наукових

заходів різного рівня як в Україні, так і за її межами. Було зроблено 851 доповідь, з них на міжнародних конференціях – 447, всеукраїнських – 309. Значно розширилась географія країн, в яких науковці дистанційно представляли КНТЕУ. Зроблено – 94 доповіді в таких країнах світу: США, Канада, Австралія, Японія, Велика Британія, Іспанія, Італія, Греція, Туреччина, Нідерланди, Бельгія, Франція, Німеччина, Австрія, Чехія, Польща, Болгарія, Румунія, Словаччина, Латвія, Литва, Азербайджан, Грузія, Молдова.

Університет традиційно є майданчиком для дискусій з важливих питань у сфері економіки, права, туризму, медіа, соціології, банківського сектору та інших актуальних моментів сучасної України та світу. Кожна дискусія торкалася життя в умовах пандемії, питань існування галузей економіки, економічного спаду через введення внутрішніх карантинних режимів та самоізоляції держав світу тощо. Так, у 2020 р. за участю відомих в Україні та світі вчених, науковців, фахівців-практиків, громадських діячів, представників стейкхолдерів, медіа, а також блогерів організовано та проведено 231 лекцію (лекцію-дискусію), майстер-клас тощо, зокрема в КНТЕУ – 117; інститутах – 76; коледжах – 38.

Для репрезентації здобутків, університет є постійним учасником міжнародних та національних виставок, фестивалів, конкурсів тощо. У 2020 р. представники КНТЕУ брали участь у 12 міжнародних та 18 національних виставках.

Співробітництво з науковими установами, закладами вищої освіти, бізнес-структурами та владою є вагомою складовою наукової роботи. Це сприяє підвищенню ефективності наукових пошуків, розширює горизонти досліджень. Науковці університету співпрацюють за більш ніж 300 укладеними договорами з органами виконавчої влади, державними установами та організаціями, підприємствами торгівлі, готельно-ресторанного та туристичного бізнесу, провідними банками, фінансовими установами тощо. У звітному році продовжувалось наукове співробітництво за укладеними угодами про творчу співдружність з закладами вищої освіти України і світу.

У 2020 р. підписано низку угод про співпрацю з:

- Асоціацією митних брокерів України;
- Дипломатичною академією України ім. Г. Удовенка при Міністерстві закордонних справ України;
- Державною митною службою України;
- Касаційним адміністративним судом у складі Верховного Суду;
- Київським науково-дослідним інститутом судових експертиз Міністерства юстиції України;
- Антимонопольним комітетом України;
- Державною податковою службою України;
- Спеціалізованим Франкофонним Закладом з Адміністрування та Управління (Інститут Університетського Агенства Франкофонії).
- Меморандум про партнерство з Університетом Гренобль Альпи

(Франція) щодо сприяння та активізації академічного, наукового і культурного обміну між двома університетами.

У звітному році продовжувалось наукове співробітництво за укладеними угодами про творчу співдружність з Львівським інститутом економіки і туризму, Познанським економічним університетом (Польща), Краковським університетом економіки (Польща), Економічним університетом ім. Кароля Адамецького (Польща), Інститутом економіки та прогнозування НАН України, Будапештським економічним університетом (Угорщина), Білоруським економічним університетом (Білорусь), укладені договори з Варненським економічним університетом (Болгарія), Університетом Turība (Латвія). Продовжується співпраця з Університетом Македонії (м. Салоніки, Греція), Братиславським економічним університетом (Словацька республіка), Економічним університетом в Братиславі (Словаччина), з фахівцями університетів міст Пекін та Ухань (Китай).

Представники КНТЕУ входять до складу: секцій за фаховим напрямом Наукової ради МОН України; Галузевої експертної ради (ГЕР) Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти; експертної ради МОН України з експертизи проєктів наукових робіт, науково-технічних (експериментальних) розробок молодих учених; Ради молодих вчених при МОН України; Наукової ради з туризму й курортів Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України; громадської ради Державної аудиторської служби; громадської ради при НБУ; наукової експертної ради Державної казначейської служби України. Є експертами Державного фонду фундаментальних досліджень; експертної ради Департаменту атестації кадрів вищої кваліфікації та ліцензування з питань проведення експертизи дисертаційних робіт МОН України тощо.

У 2020 р. брали участь у роботі спеціалізованих вчених рад із захисту дисертацій в таких установах та ЗВО: Інституті продовольчих ресурсів НААН, Інституті законодавства Верховної Ради України; Національній бібліотеці України ім. В.І. Вернадського; Інституті проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАН України; Мукачівському державному університеті; Київському національному університеті імені Тараса Шевченка; НТУУ «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»; Національному університеті цивільного захисту (м. Харків); Київському національному економічному університеті імені Вадима Гетьмана; Київському національному університеті технологій та дизайну; Національному університеті харчових технологій; Національному педагогічному університеті імені М.П. Драгоманова; ДВНЗ «Переяслав-Хмельницький державний педагогічний університет імені Григорія Сковороди»; Чернігівському національному технологічному університеті; Національному університеті оборони України; Національному університеті біоресурсів та природокористування України; Ужгородському національному університеті; Хмельницькому університеті управління, Міжрегіональній академії управління персоналом, Харківському національному економічному університеті імені Семена Кузнеця,

Харківському державному університеті харчування, Вінницькому державному педагогічному університеті імені М. Коцюбинського, Вінницькому національному медичному університеті імені М.І. Пирогова, Хмельницькому національному університеті, Тернопільському національному економічному університеті.

Професори університету є членами робочої групи з питань охорони, використання та відтворення водних біоресурсів Комітету Верховної Ради України з питань екологічної політики та природокористування, Керівної ради Національного органу стандартизації.

Викладацький склад кафедри технології і організації ресторанного господарства спільно з фахівцями ДУ «Інститут громадського здоров'я імені О.М. Марзєєва» НАМН України брали участь у розробленні Збірника рецептур і технологічних карт на продукцію, яка реалізується у закладах шкільного харчування.

У зв'язку з складною епідемічною ситуацією у країні і світі викладачі кафедр готельно-ресторанного бізнесу, туризму та рекреації, технології і організації ресторанного господарства брали участь у розробці Методичних рекомендацій щодо роботи суб'єктів туристичної діяльності в умовах ризиків поширення епідемічних захворювань.

Провідні викладачі КНТЕУ є членами редколегій наукових журналів, зокрема: «Вісник КНТЕУ»; «Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право»; науково-практичного журналу «Товари і ринки»; «Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту»; науково-теоретичного та інформаційно-практичного журналу «Фінанси України»; збірника наукових праць «Економічний вісник університету» Переяслав-Хмельницького державного педагогічного університету імені Григорія Сковороди; всеукраїнського науково-практичного журналу «Фінансовий контроль»; наукового журналу «Наукові записки НаУКМА. Економічні науки»; журналу «Страхова справа»; «Journal of Economics & Finance System»; «Статистика України»; «Товарознавчий Вісник»; «Збірник наукових праць ЛНТУ»; періодичного збірника наукових праць «Мова та історія» Київського національного університету імені Тараса Шевченка; «Вісник Запорізького національного університету» (Серія: Філологічні науки); «Нова філологія: Збірник наукових праць»; «Економічний вісник. Серія: фінанси, облік, оподаткування»; міжнародного наукового журналу «Інтернаука» (International Scientific Journal «Internauka»); «Вісник ХНАУ. Серія: економічні науки»; журналу «Маркетинг в Україні»; фахових журналів з педагогіки «Молодь і ринок», «Нова педагогічна думка», «Гірська школа українських Карпат»; наукового видання «Університетські наукові записки»; фахового науково-виробничого журналу з економіки «Бізнес-Навігатор»; фахового наукового збірника «Проблеми гуманітарних наук. Філософія» Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка; фахового наукового збірника «Людинознавчі студії. Філософія» Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка; фахового видання в галузі політичних наук «Освіта регіону»; наукового

електронного журналу «Технології та дизайн»; «Інтелект 21»; «Цукор України»; «Вісник Національного університету оборони України імені Івана Черняхівського»; періодичного видання «Проблеми політичної психології»; журналу «Психологія і Суспільство»; «Економічна теорія»; «Advances in Politics and Economics»; «Економічна теорія та право»; збірника наукових праць «Історія народного господарства та економічної думки України»; «Економічний вісник Національного гірничого університету»; «Економічний простір»; «Китаєзнавчі дослідження»; «Ірпінський юридичний часопис»; «Вісник Черкаського університету». Серія «Історичні науки»; «Юридична наука»; «Журнал східноєвропейського права»; «Вісник Маріупольського державного університету»; галузевого наукового журналу «Харчова промисловість»; збірника наукових праць «Історія народного господарства та економічної думки України»; «Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут», серія «Нові рішення в сучасних технологіях»; збірника наукових праць «Економіка транспортного комплексу»; збірника наукових праць «Проблеми та перспективи розвитку підприємництва»; збірника наукових праць «Вісник економіки транспорту та промисловості»; «Вісник Львівського національного аграрного університету: архітектура і сільськогосподарське будівництво»; «Ресторанний і готельний консалтинг. Інновації»; «Проблеми землеустрою»; «Землепорядний вісник»; «Регіональна бізнес-економіка та управління»; «Вісник Житомирського державного університету імені Івана Франка. Філологічні науки»; «Ukrainian journal of food science»; «Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія: Філологія (мовознавство)»; міжнародного наукового журналу «Інтернаука». Серія «Юридичні науки»; «Слово Національної школи суддів»; журналу «Економіка. Екологія. Соціум»; «Причорноморські економічні студії»; електронного наукового фахового видання «Порівняльно-аналітичне право»; «Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Право»; «Парадигма пізнання: гуманітарні питання»; «Науковий огляд»; науково-популярного журналу «Безпека життєдіяльності» тощо.

А також міжнародних наукових журналів: «Engineering and Technology» (США); «Forum Ware International» (Австрія); «Journal of Economy, Culture and Society» (Туреччина); «Socialand Human Sciences». Polish-Ukrainian scientific journal (Польща); «Atlas International Referered Journal on Social Sciences» (Туреччина); «International Journal of Economics, Finance and Management Sciences» «International relations review» (Польща); «Krakowskie Towarzystwo Techniczne» (Польща); «Path of Science» (Словаччина); «Устойчиво развитие» (Болгарія); «Fundamental and Applied Researches In Practice of Leading Scientific Schools» (Канада); «Journal of Economics and Economic Education Research» (США).

Науковці КНТЕУ були залучені до рецензування статей у журналах, що входять до міжнародних наукометричних баз даних: Scopus – журнали «Democracy and Security» (США), «Eastern-European Journal of Enterprise Technologies» (Східно-Європейський журнал передових технологій),

«Problems and Perspectives in Management», «STATISTICS IN TRANSITION new series», та Web of Science – журнал «Politicke Vedy» (Словаччина).

Науковці університету є членами таких технічних комітетів зі стандартизації:

ТК 56 «Цукор і крохмалепаточкові продукти»;

ТК 118 «Послуги торгівлі, ресторанного господарства, туристичні та виставкові»;

ТК 140 «Молоко, м'ясо та продукти їх переробки»;

ТК 152 «Продукція кондитерська та харчоконцентратна»;

ТК 153 «Хлібобулочні та макаронні вироби»;

ТК 168 «Лаки та фарби»;

ТК 183 «Логістика, експедирування та управління ланцюгами постачання»;

ТК 191 «Системи управління безпечністю харчових продуктів».

У 2020 р. науковці брали участь у роботі професійних громадських організацій і є дійсними (асоційованими) членами таких організацій та об'єднань: Аудиторської палати України; Гільдії професійних внутрішніх аудиторів України; Європейської асоціації бухгалтерів (ЕАА); Міжнародної громадської організації «Рада незалежних бухгалтерів і аудиторів»; Палати аудиторів і бухгалтерів України; Федерації професійних бухгалтерів та аудиторів України; Міжнародного статистичного інституту (Нідерланди); ГО «Українське товариство товарознавців і технологів»; Міжнародного товариства товарознавців і технологів (IGWT); Ради європейської організації FATIPEC; Спілки рекламистів України; Асоціації сприяння глобалізації освіти та науки «SPACETIME»; ГО «Науково-методична комісія з журналістики»; Міжнародної Асоціації екологів університетів; Української асоціації логістики; ГО «Освіта, наука, інновації»; ГО «Українська Асоціація маркетингу»; ГО «Центр Ейдос», ГО «Всеукраїнська Асоціація Фахівців Оцінки»; ГО «Федерація аудиторів, бухгалтерів і фінансистів АПК України»; Української асоціації викладачів і дослідників європейської інтеграції (APREI); Академії Міжнародного бізнесу (The Academy of International Business, США); Всеукраїнської громадської організації «Українська асоціація економістів міжнародників»; ГО «Українська асоціація китаєзнавців», Всеукраїнської Асоціації організаційних психологів та психологів праці (УАОППП); ГО «Міжнародне козацтво» при президентові України; Асоціації України «Сімейна медицина»; Асоціації ветеранів воєнної розвідки; ГО «Правопорядок – громадська безпека» м. Бориспіль; Асоціації «Сімейні лікарі України», Міжнародного Благодійного Фонду імені Павла Чубинського; Всеукраїнського руху «Молодь за права споживачів»; ГО «Всеукраїнський конгрес вчених економістів-аграрників»; Громадської спілки «Український кулінарний союз»; Всесвітньої федерації організацій у сфері захисту прав споживачів «Consumers International»; ГО «Філософсько-космологічне об'єднання» (ISPC); Української асоціації дослідників; Української спілки германістів вищої школи (УСГВШ) Всеукраїнської спілки викладачів перекладу; Союзу юристів України; Асоціації податкових



радників; ГО «Асоціація кримінального права»; Громадської спілки «Українська асоціація досконалості та якості»; Товариства фахівців з управління персоналом «HR-land»; ГО «Інноваційний університет»; Національної спілки краєзнавців України; Української асоціації релігієзнавців; Асоціації іспанців України; International Association of Colleges Conference (США); International Association for the History of Religions (Лозана, Швейцарія); European Association for the Study of Religions (Ляйбціг, Німеччина); Consumers International Next Generation Leaders Network; European Association of Work and Organizational Psychology (EAWOP); American Leather Chemists Association; Національне географічне товариство США; ГО «Віват Сократ»; ГО «Лабораторія креативних ідей»; ГО «Центр правозахисної та просвітницької діяльності «Бона Фідес»; European Academy of Natural History (Європейська академія природознавства) (Шотландія); Academy of Natural History (Міжнародна академія природознавства) (Німеччина); громадських рад Держекоінспекції, Держспоживслужби, Держрибагенства та ін.

Результати наукових здобутків науковців були висвітлені у засобах масової інформації. Представники університету брали участь як експерти та консультанти: на телеканалі «Інтер» – програма «Ранок з Інтером», телеканалі та радіоканалі «Ера» – програма «На слуху», телеканалі СТБ – «За живе», ТРК «1 + 1» – «Територія обману», ТСН, «Життя без обману»; телеканалі ТРК «Київ» – програма «Громадська приймальня», «Якісне життя», ТРК «Україна» – ток-шоу «Говорить Україна», «Ранок з Україною»; телеканалі «Новий» – «АБЗАЦ», пост-шоу «Пристрасті за Ревізором», «Агенти впливу», «Дешево, проте сердито»; телеканалі ICTV – «Лабораторія обману», телеканалі НТН – програма «Свідок»; у радіопередачі «Жити здорово!» та інших.

В університеті ефективно функціонують такі наукові підрозділи як Науково-дослідний фінансовий інститут, Центр трансферу технологій, Науково-технічний центр сертифікації продукції, послуг та систем якості, Бізнес-інкубатор.

Протягом 2020 р. співробітниками Науково-дослідного фінансового інституту (НДФІ) проведені дослідження за темами науково-дослідних робіт: «Бюджетна стратегія економічного зростання», «Фінансова політика України в умовах інституційної модернізації економіки», «Фінансово-бюджетна та соціально-економічна безпека держави в умовах гібридної агресії», «Фінансово-бюджетна стратегія економічного зростання» за рахунок державного бюджету.

Основні висновки та результати науково-дослідної роботи «Фінансова політика України в умовах інституційної модернізації економіки» використано Секретаріатом Кабінету Міністрів України під час підготовки проєктів нормативно-правових актів з питань формування та реалізації державної фінансової політики у частині підвищення ефективності фінансових інструментів регулювання економічного і соціального розвитку, зокрема: Закону України «Про Державний бюджет України на 2019 рік» від

23.11.2018 № 2629-VIII, Закону України «Про Державний бюджет України на 2020 рік» від 14.11.2019 № 294-IX, проекту Закону України «Про Державний бюджет України на 2021 рік» від 14.09.2020 № 4000, розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення проекту Основних напрямів бюджетної політики на 2019–2021 роки» від 18.04.2018 № 315-р. (довідка від 05.11.2020 року № 67/242/1-20); при проведенні спільної діяльності стосовно підготовки висококваліфікованих фахівців з фінансових спеціальностей з Міністерством фінансів України (договір від 17.06.2011 р. №61, термін дії до 06.2021 р. з пролонгацією); в процесі взаємодії в освітній, науковій сферах, здійсненні спільних наукових досліджень, інтеграції вищої освіти і науки з Національним Інститутом стратегічних досліджень (договір від 19.06.2018 р. №101, термін дії – 10 років з подальшою пролонгацією); в процесі наукового забезпечення розвитку системи державного фінансового контролю з Державною аудиторською службою (договір від 09.02.2016 р. №1, термін дії – 5 років); в процесі обміну інформацією, надання методичних консультацій, проведення спільних заходів з Пенсійним фондом України (Меморандум про співпрацю від 21.02.2017 р. №18, безстроково); в процесі обміну інформацією з питань управління державними фінансами з Державною казначейською службою України (договір від 22.05.2017 р. №70, термін дії до 05.2022 р. з пролонгацією). Положення цієї науково-дослідної роботи використано у навчальному процесі Київського національного торговельно-економічного університету (акт впровадження від 17.11.2020 року).

Основні висновки та результати науково-дослідної роботи «Бюджетна стратегія економічного зростання» використано Секретаріатом Кабінету Міністрів України при підготовці проектів нормативно-правових актів з питань формування та реалізації бюджетної політики у частині підвищення ефективності фінансово-бюджетних інструментів регулювання економічного розвитку країни, зокрема: Закону України «Про Державний бюджет України на 2019 рік» від 23.11.2018 № 2629-VIII, Закону України «Про Державний бюджет України на 2020 рік» від 14.11.2019 № 294-IX, розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення проекту Основних напрямів бюджетної політики на 2019–2021 роки» від 18.04.2018 № 315-р. (довідка від 05.11.2020 року № 67/243/1-20). Обґрунтування проекту науково-дослідної роботи враховані при проведенні спільної діяльності стосовно підготовки висококваліфікованих фахівців з фінансових спеціальностей з Міністерством фінансів України (договір від 17.06.2011 р. №61 термін дії до 06.2021 р. з пролонгацією); в процесі наукового забезпечення розвитку системи державного фінансового контролю з Державною аудиторською службою (договір від 09.02.2016 р. №1, термін дії – 5 років); при реалізації положень Договору про співробітництво між Київським національним торговельно-економічним університетом і Офісом великих платників податків Державної фіскальної служби (договір від 22.09.2017 № 101). Положення цієї науково-дослідної роботи використано у навчальному процесі Київського національного торговельно-економічного університету (акт впровадження від 17.11.2020 року).

Інститутом здійснювалась співпраця з Департаментом з питань фінансового та економічного розвитку Секретаріату Кабінету Міністрів України, Міністерством фінансів України, Комітетом Верховної Ради України з питань бюджету, Державною аудиторською службою України, Державною казначейською службою України з питань управління державними фінансами, здійснення бюджетної політики, державного фінансового контролю та аудиту, державної політики у сфері казначейського обслуговування бюджетних коштів.

Співробітники Інституту брали участь у роботі:

- Комітету Верховної Ради України з питань бюджету щодо підготовки Закону України «Про Державний бюджет України на 2021 рік» та основних напрямів бюджетної політики суспільного розвитку країни;

- Міністерства фінансів України з питань розвитку бюджетної системи та удосконалення бюджетного процесу, запровадження бюджетної стратегії соціально-економічного розвитку країни;

- Державної аудиторської служби України з питань розвитку системи державного фінансового контролю;

- експертної ради Департаменту атестації кадрів вищої кваліфікації Міністерства освіти і науки України з питань макроекономіки, трансформацій, міжнародного та регіонального розвитку (економічні науки) із спеціальності 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит;

- редакційних колегій журналів «Вісник КНТЕУ», «Фінанси України», «Наукові записки НАУКМА»; «Економічний вісник Переяслав-Хмельницького університету», «Фінансовий контроль».

У забезпеченні діяльності:

- спеціалізованої вченої ради Д 26.055.03 (наказ Міністерства освіти і науки України від 04.03.2020 № 387);

- спеціалізованої вченої ради ДФ 26.055.001 (наказ Міністерства освіти і науки України від 29.01.2020 р. № 104);

- спеціалізованої вченої ради ДФ 26.055.008 (наказ Міністерства освіти і науки України від 09.11.2020 р. № 1392);

- спеціалізованої вченої ради ДФ 26.055.010 (наказ Міністерства освіти і науки України від 09.11.2020 р. № 1392);

- спеціалізованої вченої ради ДФ 26.055.011 (наказ Міністерства освіти і науки України від 09.11.2020 р. № 1392).

Захищено 9 докторських та 12 кандидатських дисертацій випускниками минулих років. Відбулося 12 захистів дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня доктора філософії в одноразових спеціалізованих вчених радах.

Співробітниками Інституту здійснювалося рецензування дисертаційних робіт, монографій, наукових праць та керівництво докторантами, аспірантами, здобувачами, випускними кваліфікаційними роботами.

Опубліковано науковцями НДФІ: 7 – монографій (розділів монографій); 10 – статей у виданнях, які індексуються у міжнародних наукометричних базах даних баз Scopus, Web of Science; 30 – статей у фахових виданнях; 61 –

тези доповідей; 12 – навчально-методичних видань. Брали участь у 74 міжнародних та всеукраїнських наукових заходах. Під науковим керівництвом написано 77 статей студентами університету.

У звітному році фахівцями Центру трансферу технологій здійснено наступний перелік робіт:

- 1) отримано патентів на винахід – 10;
- 2) на корисну модель – 10;
- 3) свідоцтв авторського права – 39;
- 4) подано 9 заявок на отримання патентів України на винахід;
- 5) подано 10 заявок на отримання патентів України на корисні моделі;
- 6) подано 21 заявку на отримання свідоцтва авторського права.

У 2020 році Науково-технічний центр сертифікації продукції, послуг та систем якості (далі – НТЦСПП) КНТЕУ, як Орган сертифікації (далі – ОС) у сфері добровільної сертифікації послуг з тимчасового розміщення, харчування та перукарських послуг продовжив свою роботу відповідно до атестата акредитації Національного агентства акредитації України за № 10363 в Реєстрі зазначеного агентства. Згідно із показниками діяльності ОС НТЦСПП КНТЕУ є одним з провідних органів у системі сертифікації послуг туристичної сфери України.

Основні напрями діяльності ОС НТЦСПП є:

- сертифікація та оцінювання відповідності (категоризація) послуг тимчасового розміщення (проживання);
- сертифікація послуг харчування;
- сертифікація перукарських послуг;
- здійснення технічного нагляду за раніше сертифікованими послугами.

На початку 2020 р. ОС НТЦСПП успішно пройшов технічний нагляд з боку Національного агентства акредитації України.

У своїй роботі ОС НТЦСПП співпрацює з новоутвореним центральним органом виконавчої влади у галузі туризму – Державним агентством розвитку туризму України (далі – ДАРТ) та іншими зацікавленими міністерствами, відомствами та організаціями. За ініціативи громадськості сфери гостинності при ДАРТ було створено Робочу групу щодо розробки нових Критеріїв для системи класифікації готелів. До зазначеної групи увійшла директор ОС НТЦСПП Мещерських Л.А.

Водночас, через зміни структури державного управління туристичною галуззю виникла проблема, яка впливає як на діяльність НТЦСПП, так і на процес оцінювання відповідності (категоризацію) послуг тимчасового розміщення (проживання). А саме: з грудня 2019 року Комісія з встановлення категорії готелям при Міністерстві економічного розвитку та торгівлі України припинила свою діяльність. А новий аналогічний орган, який мав бути створений при ДАРТ, не був утворений. Як наслідок, документи щодо встановлення категорій готелям, які надходять до комісії з категоризації, не розглядаються вже майже рік. Станом на 01 грудня 2020 року ОС НТЦСПП подав на розгляд Комісії зі встановлення категорії готелям документи 12 готелів.

За 2020 рік ОС НТЦСПП опрацьовано та видано замовникам 44 сертифікати відповідності, з них 20 – на послуги тимчасового розміщення,

14 – на послуги харчування закладів ресторанного господарства та 10 – на послуги перукарські, здійснено технічні нагляди за сертифікованими послугами по 107 угодах.

Розширилася географія підприємств, які сертифіковані ОС НТЦСПП, і тепер охоплює практично всю територію України. Зокрема, сертифіковані об'єкти розташовуються у м. Києві, Вінницькій, Дніпропетровській, Житомирській, Закарпатській, Запорізькій, Івано-Франківській, Київській, Кіровоградській, Львівській, Одеській, Полтавській, Рівненській, Сумській, Тернопільській, Харківській, Херсонській, Хмельницькій, Черкаській, Чернігівській областях.

Також, у 2020 році продовжено співпрацю з найбільшою готельною мережею України «Reikartz Hotel Management». Зокрема протягом року в готелях, що входять до зазначеної мережі, виконані роботи зі сертифікації послуг тимчасового розміщення, послуг харчування та перукарських послуг, а також технічного нагляду за вказаними послугами. Проведено роботи на 7 об'єктах щодо оцінювання готелів на відповідність певній категорії.

Режим суворого карантину, викликаного запобіганням зараженню та боротьбою із захворюванням вірусом COVID-19, який тривав з березня до червня 2020 року, наклав відбиток на роботу галузі гостинності по всій країні. Ряд закладів у 2020 році припинили свою діяльність через неможливість дотримання вимог карантинних обмежень або через фінансові проблеми.

Станом на 01 грудня 2020 року на рахунок НТЦСПП надійшло 834,8 тис. грн за виконання робіт. Враховуючи те, що через пандемію роботи із сертифікації послуг та технічного нагляду практично не здійснювались протягом II кварталу 2020 року та були обмежені певними протиепідемічними заходами у I, III та IV кварталах, досягнуті показники є цілком успішними.

Науково-технічним центром постійно проводиться роз'яснювальна та організаційна робота серед власників закладів розміщення та закладів ресторанного господарства щодо важливості проведення робіт з сертифікації та оцінки відповідності на певну категорію. Роботи з сертифікації та категоризації, які виконує ОС НТЦСПП КНТЕУ, дають можливість споживачу туристичних послуг отримати своєчасну та достовірну інформацію про безпечність та якість послуг, що надають підприємства туристичної сфери України.

У 2020 році працівники НТЦСПП КНТЕУ доклали всіх зусиль для успішної роботи Центру, працювали без скарг та збоїв, розширили базу потенційних клієнтів центру, що сприяло його ефективній роботі.

Діяльність Бізнес-інкубатору КНТЕУ за звітний період:

- студенти брали участь у пілотному проекті «Підприємницький університет» за сприяння ГО «Платформа інноваційного партнерства» (YEP™) спільно з Міністерством освіти і науки України, Міністерством цифрової трансформації України, Українським фондом стартапів, за підтримки Програми USAID «Конкурентоспроможна економіка України»;

- інтегровано курс «Інноваційне підприємництво та управління стартап проектами» у рамках дисципліни «Економіка і організація інноваційної діяльності» для студентів 4 курсу факультету економіки, менеджменту та психології спеціальності 051 «Економіка» у I семестрі 2020/2021 н.р.;

- участь координаторів Бізнес-інкубатору КНТЕУ у роботі триденного тренінгу «Innovative Entrepreneurship and Startup Management», організованого МОН України, Міністерством цифрової трансформації України, Українським фондом стартапів, за підтримки Програми USAID «Конкурентоспроможна економіка України» та мережею бізнес-інкубаторів YEP (26-28 серпня 2020 р.);

- операційна команда Startup Club KNUTE взяла участь у навчальному інтенсиві щодо активізації інноваційної діяльності та підприємницької активності в університетах (Bootcamp для операційної команди клубу за програмою YEP) (10 жовтня 2020 р.);

- проведено III Всеукраїнський студентський конкурс бізнес-проектів «Бізнес-трамплін», основною метою якого є розвиток стартап-руху серед студентської молоді. Організаторами конкурсу виступили: ректорат, кафедра економіки та фінансів підприємства, бізнес-інкубатор КНТЕУ. Фінал конкурсу відбувся 27 листопада 2020 р. У Конкурсі брали участь 35 команд студентів, які представили 31 комерційний та 4 соціальних проекти. У фінал Конкурсу було відібрано 15 кращих бізнес-проектів, 15 команд студентів з міст Дніпро, Вінниця, Житомир, Київ, Луцьк, Харків, Херсон, які претендували на призові місця.

За результатами публічного захисту різнопланових бізнес-ідей були визначені переможці конкурсу, серед яких команди КНТЕУ і відокремлених структурних підрозділів:

I місце – команда КНТЕУ з бізнес-проектом «OLORDISE» (пошиття одягу з використанням тканини із хромованими барвниками).

II місце – команда КНТЕУ з бізнес-проектом «HUMI» (мобільний додаток – особистий помічник); команда КНТЕУ з бізнес-проектом «MOMMY CHILL VILLAGE» (готельно-ресторанний комплекс для вагітних жінок).

III місце – команда Вінницького торговельно-економічного інституту КНТЕУ з бізнес-проектом «PET'S HOME» (готель для домашніх тварин); команда Вінницького торговельно-економічного коледжу КНТЕУ з бізнес-проектом «STUD COOK HUB» (створення сучасної кулінарної арт-платформи для гастроекспериментаторів).

Протягом 2020 р. для студентів були проведені зустрічі у дистанційному режимі з:

- Миронюк Катериною, засновницею SearchEva, Анісімовим Андрієм, Co-Founder в Between the walls, на тему: «Активізація інноваційної діяльності через стартапи» (08.05.2020 р.);

- представниками Університету науки і технологій (м. Краків, Польща): у рамках пілотного проекту «Підприємницький університет» студенти 4 курсу 1 групи ФЕМП 11.09.2020 р. брали участь в обговоренні досвіду

запровадження стартап проектів в Університеті науки і технологій (доповідач – Катаржина Гдовська (Katarzyna Gdowska, AGH PhD Department of Operations Research, Faculty of Management, University of Science and Technology, Krakow, Poland);

- засновниками стартапу Pytag на тему: «Історія успіху стартапу Pytag» (15.09.2020 р.) в Google Meet;

- засновником та CEO веб платформи «CASERS» Євгеном Урсаловим на тему: «Канва бізнес-моделі CASERS та особливості її еволюції» (17.09.2020 р.);

- засновником групи ІТ компаній «Powercode» та онлайн супермаркету «Foodex 24» Владиславом Савченком на тему: «Інноваційне підприємництво в сфері торгівлі в умовах пандемії» (26.10.2020 р.);

- тренером з продукту YouControl, ТОВ «Ю-КОНТРОЛ» Кольцовим Михайлом на тему: «Інноваційна діяльність підприємств України з використанням сучасного програмного забезпечення» (04.11.2020 р.);

- Логвіненко Олександром, аккаунт директором, та Корнягою Юлією, старшим копірайтером РА «Мулленроу Адвента», на тему: «Класичні механіки consumer promo» (17.11.2020).

Міжнародне співробітництво є невід’ємною частиною діяльності КНТЕУ і важливим інструментом у забезпеченні якості освіти та її відповідності міжнародним стандартам.

Міжнародна діяльність КНТЕУ направлена на підвищення положення університету в системі вищої освіти в Україні та подальшу інтеграцію у світове освітнє і наукове товариство. Ця робота здійснюється в рамках програм співробітництва з провідними закордонними університетами, реалізації міжнародних освітніх програм і проектів, організації науково-практичних семінарів та конференцій, обміну викладацьким кадрами і розвитку студентської мобільності.

У 2020 році співпраця з іноземними партнерами проходила у дуже складній обстановці, пов’язаній з поширенням у світі гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2. Це зумовило роботу багатьох партнерів в онлайн режимі, проблеми з міждержавним авіасполученням, оформленням віз та інших документів для в’їзду в країну іноземним громадянам, які бажають навчатися у КНТЕУ, та ін.

Тим не менше, у 2020 році КНТЕУ були укладені угоди про співробітництво:

- у червні – з Університетом Гренобль Альпи (Франція) – Меморандум взаєморозуміння щодо забезпечення формальної основи для співпраці і сприяння та активізації академічного, наукового та культурного обміну, який існує між двома університетами;

- у вересні – з цим же університетом – про співпрацю щодо програми подвійного дипломування;

- у жовтні – угода про співробітництво зі Спеціалізованим Франкофонним Закладом з Адміністрування та Управління (СФУАУ – Інститут Університетського Агентства Франкофонії – УАФ).

Погоджено робочу програму співробітництва між КНТЕУ та Білоруським державним економічним університетом (м. Мінськ, Білорусь). Також обговорювалось питання стосовно співробітництва КНТЕУ з Орхуським університетом (м. Орхус, Данія).

Найбільш плідне співробітництво здійснювалось з Університетом Гренобль Альпи, Бізнес Школою «Ауденсія» м. Нант, Університетом Парі-Ест Кретей м. Париж, Федерацією «Обміни Франція – Україна» (Франція), Університетом Центрального Ланкаширу м. Престон (Велика Британія), Краківським економічним університетом, Познанським економічним університетом, Вроцлавським економічним університетом (Польща) та ін.

На виконання положення про грантову діяльність університету та з метою інтенсифікації пошуку міжнародних проєктів та грантових програм і своєчасного забезпечення кафедр інформаційними матеріалами, відділ міжнародних зв'язків сформував інформаційну базу щодо пріоритетних тематичних напрямів міжнародної співпраці кафедр КНТЕУ.

Протягом 2020 р. відділ міжнародних зв'язків працював над участю університету в програмах Європейського Союзу у сфері освіти, молоді, професійної підготовки та спорту Erasmus+. У січні 2020 р. здійснювалась розробка заявок на участь у проєкті Еразмус+ К2: «Формування моделі антикризового управління закладу вищої освіти в контексті його автономії» (МСМНЕІА).

Також забезпечено участь КНТЕУ у конкурсі від Університетського Агентства Франкофонії за напрямком «Спеціальний план щодо COVID-19», тема проєкту: «Кризис-менеджмент університету в умовах пандемії та інших викликів», який було своєчасно відправлено в УАФ (Канада).

У квітні 2020 р. представниками відділу міжнародних зв'язків було відвідано вебінари (онлайн-конференції на платформі Facebook) від National Erasmus+ Office in Ukraine на теми: «Проєкти з академічної мобільності Еразмус+: рекомендації на час карантину», «Портал учасників для реєстрації та пошуку організацій: PIC, OID, Declared status та Validation process» та «Реєстрація проєктів Програми Еразмус+: підготовка документів та необхідні процедури».

У жовтні та листопаді 2020 р. проводилась робота щодо інтеграції до співпраці з розробки заявки трьох університетів Польщі, Франції та Італії. Встановлювались відповідні комунікації з представниками університетів щодо забезпечення стратегічного партнерства. Як результат було сформовано та подано на розгляд до Єврокомісії Виконавчого агентства з освіти, аудіовізуальних засобів та культури заявку на КА2 Erasmus+ проєкт «Діджитал університет в умовах існуючих і потенційних викликів». Заявка складала більше ніж 100 сторінок. Проєкт присвячено отриманню синергетичного ефекту від взаємодії провідних ЗВО Європи у вирішенні проблеми створення та розвитку європейської мережі діджитал університетів.

У заявці було визначено вплив результатів на цільові аудиторії на локальному, регіональному, національному, європейському і міжнародному



рівнях, що визначається дією зовнішніх чинників на формування цифрового університету як концептуально нового формату вищої освіти в умовах пандемії та інших існуючих та потенційних викликів. За рамковими умовами подання Erasmus+ проектів у заявці визначено очікуваний вплив на студентів, педагогів, адміністрацію ЗВО, суспільство і державу, що зумовлено, перш за все, локальним масштабом фокусу реалізації проекту.

Протягом звітнього періоду було згенеровано структуру майбутнього проекту, реалізація якого буде здійснюватися КНТЕУ та іноземними партнерами в контексті поєднання їх компетентностей і профілю залучених інституцій. Зокрема, сформовані позиції проекту охоплюють аспекти трансформації вищої освіти у таких трьох робочих пакетах: робочий пакет № 1 – Цифрові інновації в управлінні ЗВО, робочий пакет № 2 – Діджиталізація навчального процесу в ЗВО, робочий пакет № 3 – Оптимізація поєднання офф-лайн та он-лайн освіти в умовах пандемії.

У листопаді 2020 р. традиційно здійснювалося заповнення анкети щодо участі КНТЕУ в багатовимірному міжнародному рейтингу ЗВО «U-Multirank 2020-2021». КНТЕУ вже третій рік поспіль бере активну участь у даному міжнародному рейтингу.

Відділом міжнародних зв'язків надавались консультації представникам кафедр щодо основних вимог конкурсів та грантів від Erasmus+ (Жан Моне, Розбудова потенціалу вищої освіти, Стратегічні партнерства).

Одним з досягнень в освітньому процесі є збільшення кількості гостьових лекцій закордонних партнерів, завдяки яким студенти як бакалаврських, так і магістерських програм, отримують безцінний досвід навчання у закордонних викладачів.

Протягом 2020 р. лекції на різні тематики для студентів університету в онлайн режимі проводили такі іноземні представники як фахівець міжнародного рівня з кулінарного і пекарського мистецтва Девід Мішель Мізон (Велика Британія) та Кнуд Ерік Ларсен (Данія).

У березні 2020 р. відбувся візит до КНТЕУ французької делегації у складі Алікс де Гассар, Ніколя Менетті, Тіфен Анрі, Геннадія Корчагіна, Віктора Войтовича.

У лютому 2020 року – візит представників Вищого інституту комерції (м. Париж, Франція); фахівців міжнародного рівня з кулінарного і пекарського мистецтва Девіда Мішеля Мізона (Велика Британія) та Кнуда Еріка Ларсена (Данія), представників Сілезького технологічного університету (м. Глівіце, Польща), представника міжнародного відділу Бізнес школи «Ауденція» (м. Нант, Франція), представників Посольства Франції в Україні, МФШ та ESFAM.

30 жовтня 2020 р. відбулися перемовини в онлайн режимі проректора з науково-педагогічної роботи та міжнародних зв'язків Сая В.М. з директором Спеціалізованого Франкофонного Закладу з Адміністрування та Управління (СФУАУ – Інститут Університетського Агентства Франкофонії – УАФ) стосовно підписання Меморандуму.

У 2020 р. відбулися переговори щодо розвитку співпраці та підписання відповідних угод між керівництвом КНТЕУ та співпрезидентом Федерації обмінів Франція-Україна Жаком Фуржероном; представниками Вищого інституту комерції (м. Париж): паном Н. Деспінуа та паном Шалем Берже.

Одним з вагомих завдань університету є організаційно-координаційна робота щодо розробки та реалізації проєктів програми Європейського Союзу Еразмус+ за напрямом КА1 «Навчальна (академічна) мобільність». У 2020 році в КНТЕУ реалізовувалося 8 відповідних проєктів з європейськими ЗВО: Краківським економічним університетом (м. Краків, Польща), Університетом Парі Ест Кретей (м. Париж, Франція), Університетом Центрального Ланкаширу (м. Престон, Великобританія), Університетом прикладних наук Вюрцбург-Швайнфурт (м. Вюрцбург, Німеччина), Варненським економічним університетом (м. Варна, Болгарія), Університетом Західної Аттики (м. Афіни, Греція), Люблянською школою бізнесу (м. Любляна, Словенія), Університетом економіки та менеджменту державного управління в Братиславі (м. Братислава, Словаччина).

У 2020 р. 2 студентки КНТЕУ здійснили навчання в Університеті Центрального Ланкаширу за бакалаврською програмою в рамках проєкту Еразмус+ КА1 «Навчальна (академічна) мобільність». У 2021 р. планується приїзд 2 викладачів для читання лекцій на програмах з англійською мовою викладання в рамках Еразмус+.

Протягом 2020 р. 4 студентки КНТЕУ скористалися стипендіальними можливостями Програми Еразмус+ з метою семестрового навчання в Університеті прикладних наук Вюрцбург-Швайнфурт (Німеччина). У 2021 р. планується від'їзд на семестрове навчання ще 1 студентки КНТЕУ та приїзд 1 німецької студентки до КНТЕУ.

У другому семестрі 2019/2020 н.р. відбувся від'їзд 1 студентки КНТЕУ на семестрове навчання в Університеті Гренобль Альпи (Франція) за освітнім ступенем «бакалавр» в рамках програми подвійного дипломування. На 2020/2021 н.р. зараховано на дистанційне навчання у рамках програми подвійного дипломування 6 осіб, з яких планується виїзд 2 студентів на семестрове навчання до Франції.

У КНТЕУ навчалися 3 іноземних студенти з Франції на магістерських програмах англійською мовою викладання. 2 студенти КНТЕУ взяли участь у програмі студентського обміну у 2020 р. У лютому 2020 р. відбувся візит представника міжнародного відділу Бізнес школи «Ауденсія» з метою проведення презентації Бізнес школи «Ауденсія». У 2021 р. планується виїзд 4 студентів КНТЕУ на семестрове навчання до «Ауденсії» та приїзд 3 французьких студентів до КНТЕУ.

Протягом 2020 р. 2 студентки КНТЕУ скористалися стипендіальними можливостями в рамках програми Еразмус+ з метою семестрового навчання в Університеті Парі Ест Кретей (Франція). У 2021 р. планується від'їзд 1 викладача КНТЕУ для читання лекцій англійською мовою французьким студентам та приїзд 1 французького викладача до КНТЕУ для читання лекцій в рамках Еразмус+.

Завдяки співпраці з Федерацією «Обміни Франція – Україна», студенти КНТЕУ мають можливість проходити влітку професійну та лінгвістичну практику у Франції (в грудні 2020 р. відбулася онлайн-співбесіда представників Федерації зі студентами, за результатами якої 3 особи будуть проходити практику влітку 2021 р.). У 2021 р. 2 студентки КНТЕУ пройдуть лінгвістичне стажування у Франції та 1 студентка пройде професійне стажування. Також студенти КНТЕУ мають можливість безкоштовно брати участь у двотижневому інтенсивному навчальному курсі зі спеціалізованої французької мови з представниками Асоціації французької мови як іноземної, які кожного року приїздять із Франції до КНТЕУ.

Протягом 2020 р. студенти КНТЕУ скористалися стипендіальними можливостями Програми Еразмус+ з метою семестрового навчання у Варненському економічному університеті, Університеті Західної Аттики (Греція), Університеті економіки та менеджменту державного управління в Братиславі.

Протягом 2020 р. 1 студент з Люблянської школи бізнесу (Словенія) та 2 студенти з Болгарії пройшли семестрове навчання в КНТЕУ в рамках Еразмус+.

У 2021 р. планується від'їзд на семестрове навчання студентів КНТЕУ до Краківського економічного університету (Польща), закладів вищої освіти в Болгарії та Словенії; а також викладачів КНТЕУ для читання лекцій англійською мовою в рамках Еразмус+ до Болгарії та Словенії; приїзд до КНТЕУ болгарського викладача для читання лекцій в рамках Еразмус+.

## **6. Одержання конкурентоспроможних наукових і науково-прикладних результатів.**

На замовлення МОН України за рахунок загального фонду держбюджету України виконувалося 10 науково-дослідних робіт згідно з тематичним планом із загальним обсягом фінансування 2807 тис. грн.

На замовлення інших установ та організацій КНТЕУ виконувалося 22 науково-дослідних тем, загальний обсяг фінансування яких склав 373,6 тис. грн. Науково-технічним центром сертифікації продукції, послуг та систем якості у 2020 р. були надані науково-технічні послуги, загальний обсяг яких складає 960 тис. грн.

У 2020 р. завершено виконання 6 науково-дослідних робіт, які виконувались за рахунок коштів загального фонду державного бюджету України. У результаті виконання отримано такі результати:

### **1. «Парадигмальні та концептуальні зрушення в економічній теорії XXI століття» (керівник: д.е.н., професор Мазаракі А. А.).**

Теоретично систематизовано і структуровано процес встановлення взаємозв'язку між новими концептуальними підходами в економічній теорії, принциповими змінами в методології дослідження, якісними перетвореннями інструментарію дослідження сучасних економічних систем. Виділено та обґрунтовано основні види потенційноможливих парадигм економічної теорії XXI ст. за класифікаційною ознакою «зміна найважливіших підсистем

суспільного розвитку»: парадигма на кардинально новій концептуально-методологічній основі, яка максимально відповідає потребам нової нормальності економіки, та парадигма на оновленій ліберально-неокласичній основі, яка відображає сучасний (нормальний) етап розвитку економічних систем та їх основні тренди на майбутнє. Удосконалено зміст методології дослідження об'єктивності парадигмальних і концептуальних зрушень в економічній теорії, що містить такі сутнісні характеристики, як комплексний характер філософсько-онтологічної, гносологічної та універсально-структуралістської бази. Розроблені наукові підходи до визначення аналітичного інструментарію дослідження економічних систем ХХІ ст., що на відміну від традиційних підходів, базуються на розширенні можливостей пізнання нових закономірностей і тенденцій глобального соціально-економічного розвитку. Це дозволило ідентифікувати суспільно обумовлені інструменти дослідження складних економічних систем. Набуло подальшого розвитку визначення сутності концепції дослідження новітніх трендів у парадигмальних зрушеннях у глобальній економічній думці. Дану концепцію пропонується розуміти з позиції переосмислення проблем стабільності, розвитку, держави та її економічної політики, ролі особистості в економіці, як ознак певних інституційних змін в суспільстві.

Розроблено теоретичну модель, яка пояснює взаємозв'язок розвитку майбутніх технологій ХХІ ст. і змісту економічної теорії, чим суттєво поглиблено розуміння новітніх парадигмальних та концептуальних змін в науці. Доведено, що масштабність і глибина поширення нових технологій (злиття фізичних, цифрових та біологічних процесів), зростання мережевих спільнот й посилення інтенсивності руху матеріальних, фінансових і людських ресурсів змінює глобальні економічні, соціальні та гуманітарні контексти. Розкрита сутність та форми прояву економічної онтології у ХХІ ст., охарактеризовано динаміку та структуру змін онтології соціально-економічного розвитку. На основі системного аналізу трансформаційних процесів визначено перспективи розвитку майбутніх економічних форм. Доведено, що процес економічного розвитку набуває все більш цілісної природи, відтворюючись у нових формах і набуваючи нового змісту (системна економічна еволюція все більш стає мережевою). Показано, що предмет дослідження економічної теорії ХХІ ст. має складну багатоступеневу структуру, включає різні рівні організації. З'ясовано зміст взаємозв'язку об'єкту, предмету і методів дослідження. Доведено, що центральне місце у механізмі цього взаємозв'язку займають економічні категорії, що розглядаються в онтологічному, логічному і гносеологічному аспектах. Сформульовано теоретико-методологічні підходи до розуміння процесу становлення нових економічних категорій на основі відмінностей і розмежування від наявних категорій і понять. Методологія економічної теорії ХХІ ст. проаналізована з точки зору нових аспектів реалізації способів обґрунтування наукових тверджень. Показано, що наукові рефлексії все більше вимагають застосування синергетичної методології, яка характеризує новий рівень методів економічного аналізу нової об'єктивної економічної

дійсності. З'ясовано зміст процесу методологічного перезавантаження в економічній теорії XXI ст., який має відповідати складності багаторозмірної широкоформатної економіки. В основу цього процесу покладена методологічна тріада: «нова об'єктивна дійсність» - «неупереджений аналіз» - «нові достовірні результати».

Обґрунтовано положення про об'єктивну потребу формування оновленої методології економічної теорії як відповідь на гострі виклики розвитку економіки і суспільства у XXI ст. Надано теоретичні докази, що для системного пізнання сьогодення і майбутнього економіки необхідне застосування наукової методології, яка дає змогу синергетично досліджувати економічні системи. Доведено, що перспективи методологічних змін у сучасній економічній теорії пов'язані із розширенням можливостей категоріального аналізу предмета науки. Показано, що міждисциплінарне дослідження дозволяє максимально наблизити економічну теорію до вирішення суспільно значущих завдань. Запропоновано авторське бачення методологічної проблеми демаркації у сучасній економічній теорії. На перший план виходить методологічна тріада «об'єктивна дійсність – неупереджений аналіз – достовірні результати».

Запропоновано концептуальне обґрунтування економічної теорії на засадах методологічного потенціалу теоретичної спадщини шкіл та напрямів XXI ст. на основі розкриття теоретико-методологічного потенціалу визначеного авторами концепту економіко-філософського аналізу сучасних економічних процесів та тенденцій на глобальному та локальному рівнях. Досліджено стан і перспективи еволюції методології економічної теорії. Розкрито зміст і суспільне значення наукового дослідження в економічній теорії як процесу об'єктивного пізнання соціально-економічної дійсності, досягнення істини. Методологічні зміни проаналізовано у контексті трансформації об'єкта і предмета науки, системи категорій, парадигми досліджень. Обґрунтовано висновок про об'єктивну потребу формування оновленої методології економічної теорії як відповідь на гострі виклики розвитку економіки і суспільства у XXI ст. Досліджено науково-методичні підходи до розкриття основних методологічних трендів у розвитку сучасної економічної теорії, узагальнено методологічні засади формування економічної теорії у сучасному парадигмальному контексті, що дало змогу проаналізувати напрями пошуку вирішення внутрішніх проблем сучасної економічної теоретичної науки, а також розкрити основні аспекти розвитку новітніх напрямів економічних досліджень, серед яких експериментальна та поведінкова економічна теорія. Обґрунтовано теоретичні підходи до дослідження феномену економічної теорії як продуцента ефективних економічних стратегій. Встановлено, що економічна теорія формує теоретичне підґрунтя компаративного аналізу базових інститутів та тенденцій розвитку світової економіки у XXI ст. та дослідження їх зміни в часі як передумови формування нової нормальності світової економіки у XXI ст. Це дало змогу проілюструвати парадигмальну неспроможність економічної теорії XX ст. пояснити нові реалії функціонування світової

економіки та окреслити ймовірні тренди розвитку економіки та окремих її складових у ХХІ ст., що визначатимуть її нову нормальність.

Практичні рекомендації НДР дозволили зміцнити методологічну базу та вдосконалити методичний інструментарій аналізу оцінки ефективності бізнес-проектів, які реалізує приватне акціонерне товариство «Страхова компанія «Галицька», з урахуванням вимог міжнародного та національного законодавства про захист економічної конкуренції (довідка № 1689 від 06 листопада 2018 року). Отримані внаслідок виконання НДР наукові результати та практичні рекомендації застосовуються Інститутом стратегічних досліджень «Нова Україна». Розроблені рекомендації формують підґрунтя для зміцнення методологічного інструментарію аналізу стану та тенденцій економічного і соціального розвитку України, економічної безпеки держави і детінізації економіки, надають теоретичну основу для проведення форсайт досліджень щодо перспектив розвитку економіки України у довгостроковому періоді Департаменту економічної стратегії та макроекономічного прогнозування Міністерства економічного розвитку і торгівлі України. Практичні рекомендації НДР були використані у діяльності Інституту соціально-економічної трансформації та дозволили розширити методичний інструментарій аналізу стану та тенденцій соціально-економічного розвитку України, вдосконалити процедурні засади здійснення моніторингу виконання стратегічних програмних документів та механізму забезпечення контролю за використання коштів державного бюджету України. Розробки та авторські пропозиції, отримані на основі НДР, використовуються Стратегічною групою «Софія» при здійсненні аналітичної та консультативної діяльності (довідка № 56 від 03.11.2020).

**2. «Бюджетна стратегія економічного зростання»** (керівник: к.е.н., с.н.с. Белінська Г.В.)

Розроблена інституційна модель бюджетної стратегії, яка передбачає визначення напрямів розвитку бюджетних відносин, компонентів бюджетної архітектури, пріоритетних завдань бюджетної політики як сукупності механізмів, інструментів, важелів з метою забезпечення соціально-економічного розвитку адміністративно-територіальних одиниць та країни в цілому. Обґрунтовані методологічні положення щодо інструментів бюджетної політики економічного зростання. Розвинуто інституційні засади формування бюджетної стратегії із врахуванням необхідності підвищення якісного рівня бюджетної архітектури. Удосконалено підходи щодо формування та реалізації бюджетної політики у сфері доходів, видатків, дефіциту (профіциту) бюджету, державного боргу у взаємозв'язку з трансформаційними процесами соціально-економічного розвитку країни. Обґрунтована концепція формування бюджетної стратегії економічного зростання, підходи до домінант бюджетної політики в умовах переходу до інноваційної моделі розвитку економіки. Удосконалено методологічні засади формування бюджетної стратегії на основі формування принципів, системи показників та критеріїв стійкості та збалансованості бюджетної системи у взаємозв'язку з циклічністю економічного розвитку; положення щодо

механізму регулювання міжбюджетних відносин, які включають визначення критеріїв оцінки результативності управління соціально-економічним розвитком територій та індикаторів перерозподілу дохідних джерел та видаткових повноважень між органами влади різних рівнів.

Основні результати НДР використано Секретаріатом Кабінету Міністрів України при підготовці проектів нормативно-правових актів з питань формування та реалізації бюджетної політики у частині підвищення ефективності фінансово-бюджетних інструментів регулювання економічного розвитку країни, зокрема: Закону України «Про Державний бюджет України на 2019 рік» від 23.11.2018 № 2629-VIII, Закону України «Про Державний бюджет України на 2020 рік» від 14.11.2019 № 294-IX, розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення проекту Основних напрямів бюджетної політики на 2019–2021 роки» від 18.04.2018 № 315-р. (довідка № 67/243/1-20 від 05.11.2020 р.); при проведенні спільної діяльності стосовно підготовки висококваліфікованих фахівців з фінансових спеціальностей з Міністерством фінансів України (договір від 17.06.2011 р. №61, термін дії до 06.2021 р. з пролонгацією); в процесі взаємодії в освітній, науковій сферах, здійснення спільних наукових досліджень, інтеграції вищої освіти і науки з Національним Інститутом стратегічних досліджень (договір від 19.06.2018 р. №101 (термін дії 10 років з подальшою пролонгацією); в процесі Наукового забезпечення розвитку системи державного фінансового контролю з Державною аудиторською службою (договір від 09.02.2016 р. №1, термін дії 5 років); в процесі обміну інформацією, надання методичних консультацій, проведення спільних заходів з Пенсійним фондом України (Меморандум про співпрацю від 21.02.2017 р. №18, безстроково); в процесі обміну інформацією з питань управління державними фінансами з Державною казначейською службою України (договір від 22.05.2017 р. №70, термін дії до 05.2022 р. з пролонгацією).

**3. «Формування національного бренду України у міжнародному середовищі»** (керівник: д.е.н., професор Мельниченко С.В.).

На основі поглиблення теорії брендингу та моніторингу емпіричних, статистичних даних здійснено оцінку координат України у світовому рейтингу та встановлено щільну кореляцію між координатами країни у світовому рейтингу національних брендів та їх ВВП на душу населення, що доводить необхідність зміни секторальної структури національної економіки, посилення управління її архітектурою, пріоритетного розвитку високотехнологічних галузей. Доведено необхідність дотримання алгоритму формування національного бренду – від створення його бек-середовища до здійснення вибору комплексу бренд-комунікацій для його просування у міжнародному середовищі. Визначено раціональні та ірраціональні складові брендингу, що спрощує процес формування національного та регіональних брендів та управління ними. Встановлено нові форми бренду, що формують емоційне забарвлення бек-офісу національного бренду, а також появу супер-брендів, що просувають національні економіки та посилюють сприйняття бренду країни. Удосконалено концепції маркетингу територій у напрямку

розширення та ускладнення переліку складових та факторів його забезпечення через виокремлення «10Р» складових. Розроблено методичний інструментарій для оцінки регіонального брендування через розрахунок інтегрального коефіцієнта брендування регіонів. Обґрунтовано метод оцінки паритетності економічної складової зовнішньоторговельних відносин між країнами за допомогою коефіцієнта брендованості країни. Проведено порівняльний аналіз рівня брендування у країнах Європейського Союзу. Удосконалено факторну модель оцінювання рівня соціально-економічного розвитку, що ґрунтується на основі спільного використання методів факторного аналізу і експертного оцінювання. Сформовано практичні рекомендації для вітчизняних підприємств, територіальних формувань, у тому числі – туристичних дестинацій, подієвих заходів щодо посилення їх конкурентоспроможності з огляду на їх брендування. Поглиблено концепції брендингу подієвих заходів (івентів), природоохоронних територій, а також туристичних дестинацій.

Результати виконання проекту впроваджено у діяльність Малинської Ради народних депутатів у частині перспективних стратегічних напрямів покращення соціально-економічних умов функціонування міст. Результати дослідження впроваджуються у діяльність ТОВ «ХЕДХАНТЕР», м. Київ (договір про співпрацю від 23.04.2019 № 78). Розроблено механізм бренд-орієнтованого управління підприємством (ТОВ «ЯКТАК», м. Київ) через виокремлення цілей, критеріїв, принципів, факторів, методів та ресурсів управління.

**4. «Облікове забезпечення управління вартістю бізнесу»** (керівник: д.е.н., професор Фоміна О.В.)

Розроблено комплексну модель обліково-аналітичного забезпечення оцінки вартості підприємства з урахуванням можливості її адаптації в умовах невизначеного бізнес-середовища діяльності суб'єкта господарювання, що сприяє позитивній тенденції динаміки вартості підприємства. Удосконалено: економіко-математичні моделі моніторингу вартості підприємств, що дозволяють побудувати систему обліково-аналітичного забезпечення стратегічного менеджменту підприємства до запитів користувачів інформації через формування похідних балансових звітів; методичні підходи актуарного обліку в контексті вартісно-орієнтованого управління бізнес-процесами підприємства з метою задоволення потреб різних груп користувачів інформації; методичні засади ідентифікації, облікового відображення та оцінки вартості інтелектуального капіталу підприємства, що дозволило розробити концептуальну модель комплексного оцінювання інтелектуального капіталу підприємства з метою врахування інтелектуального капіталу у формуванні вартості підприємства; методологічний підхід до оцінки й облікового відображення балансових, небалансових, і позабалансових показників, що дає змогу врахувати вплив генеруючих і руйнуючих факторів вартості й сформувати достовірну облікову інформацію для визначення вартості підприємства; методологічний інструментарій аналізу та алгоритм облікового відображення процесу



комерціалізації об'єктів інтелектуальної власності для цілей управління вартістю бізнесу; систему збалансованих показників управління для аналізу ефективності використання активів та створення якісного інформаційно-аналітичного підґрунтя для прийняття управлінських рішень щодо підвищення ефективності управління об'єктами та посилення конкурентної позиції на ринку; алгоритм ідентифікації інвестиційної нерухомості, що сприятиме посиленню синергетичного ефекту обліку та управління об'єктами інвестиційної нерухомості завдяки підвищенню якості та достовірності інформаційних даних щодо відповідних активів підприємства. Набули подальшого розвитку: оціночний інструментарій об'єктів бухгалтерського обліку за видами ризиків, що впливає на процеси генерування вартості бізнесу з метою організації управління та сприяння мінімізації їх впливу; методично-організаційні підходи до формування інформації про вартість підприємства в частині форм інтегрованої звітності, окремих аспектів облікової політики підприємства, управлінської звітності, застосування яких дає змогу покращити організацію та методику здійснення облікового відображення та внутрішнього контролю факторів та ризиків, які негативно впливають на зростання ринкової вартості підприємства; інформаційне забезпечення управління соціально-орієнтованої діяльності для формування вартості бізнесу, що відображає рух інформації про даний вид діяльності від джерела надходження до користувача, і необхідне для ефективного управління суб'єктом господарювання.

Результати виконання проєкту впроваджено в діяльність: ТОВ «Науково-виробниче підприємство «ТРЕНД» прийнято до впровадження методик оцінки об'єктів інтелектуальної власності у складі нематеріальних активів підприємства; ТОВ «ЮВМ-аудит» прийнято до впровадження рекомендації щодо формування показників внутрішньої звітності; ТОВ «Радіус Дент» прийнято до впровадження методичні підходи до формування інформації про вартість підприємства в системі управлінської звітності; ТОВ «Наш Караван» прийнято до впровадження документальне забезпечення процесу щодо формування та узагальнення інформації про вартість підприємства в системі бухгалтерського обліку (довідка про впровадження № 2 від 10 вересня 2020 р.); ТОВ «Анавім» прийнято до впровадження пропозиції щодо покращення організації обліку у частині форм інтегрованої звітності, окремих аспектів облікової політики щодо формування вартості бізнесу (довідка про впровадження №09-10-2020 від 09 жовтня 2020 р.); ТОВ «Банківське телебачення» прийнято до впровадження комплексну обліково-аналітичну систему комерціалізації об'єктів інтелектуальної власності (довідка про впровадження №10-19-1 від 19 жовтня 2020 р.), ТОВ «ДІА ГРУПП» прийнято до впровадження систему збалансованих показників управління (довідка про впровадження №23-11 від 02 листопада 2020 р.). Основні результати НДР використовуються у навчальному процесі КНТЕУ під час викладання ряду облікових дисциплін.

**5. «Торговельно-економічні війни: національний та міжнародний вимір»** (керівник роботи: д.е.н., професор Лагутін В.Д.)

Обґрунтовано робочу гіпотезу проекту, яка полягає у необхідності розробки інструментарію превентивної та симптоматичної протидії виникненню зовнішніх загроз стабільності економічного розвитку країни за умов торговельно-економічного суперництва. Отримано нове знання щодо розуміння сутності, рушійних сил та передумов ескалації торговельно-економічних воєн в умовах поглиблення міждержавних протиріч та активізації геополітичних трансформацій. Здійснено систематизацію теоретико-методологічних підходів до розуміння механізмів виникнення торговельно-економічних воєн на основі виокремлення стадій суперечливості міждержавних торговельних конфліктів з огляду на їх інтенсивність. Розвинуто теорію міжнародних економічних відносин за рахунок обґрунтування визначального впливу інституціональних чинників гравітаційного тяжіння на результативність зовнішньоторговельного співробітництва держав в умовах зростання суперечливості торговельних відносин. Здійснено систематизацію інституціональних чинників впливу на конкурентний статус країни у сфері міжнародного товарообігу за умови визнання ключової ролі інституціональних чинників гравітаційного тяжіння в ескалації напруги міждержавних зовнішньоторговельних відносин. Доповнено теорію міжнародної торгівлі у частині обґрунтування зростання ролі коаліційного формату та спадаючого ефекту запровадження економічних санкцій. Удосконалено концепцію інформаційної економіки за рахунок визначення передумов забезпечення прозорості торговельно-економічного співробітництва держав у контексті сприяння відкритості національних економік та попередження торговельно-економічних суперечок. На основі порівняльного аналізу стадій суперечливих торговельних відносин між країнами за критеріями можливих економічних втрат, масштабності конфлікту та наявності політичного підтексту сформовано методичний інструментарій оцінки інтенсивності напруги суперечливих торговельних відносин між країнами. Розроблено пропозиції для органів державного регулювання щодо удосконалення регуляторної політики задля урахування значущості інформаційного складника гібридних торговельних воєн та запобігання несприятливій трансформації торговельно-економічної напруги у міждержавних відносинах.

Розширено перелік та зміст критеріальних ознак міждержавних торговельних конфліктів, до яких віднесено: інтенсивність міждержавної напруги; очікувані втрати для учасників конфлікту, інших держав та світової економіки в цілому; інструменти реалізації та врегулювання; наявність політичного підтексту. Уточнено сутність міжнародного комерційного арбітражу як засобу вирішення суперечливих ситуацій у сфері зовнішньоторговельних відносин. Уточнено концепцію формування конкурентних переваг національної економіки на основі виявлення факторів, тенденцій та перспектив переформатування світового економічного порядку. Поглиблено теорію міжнародної торгівлі у частині розкриття взаємозв'язку між включенням країни в систему транснаціонального виробництва та запровадженням санкційного інструментарію у сфері торговельно-

економічного обігу на основі визначення ролі міжнародних контрактних відносин у вимірі новітніх гібридних стратегій економічного суперництва та зовнішньої експансії транснаціональних корпорацій. Доповнено теорію міжнародної торгівлі за рахунок обґрунтування природної нерівності її суб'єктів, яка може бути оцінена та нівельована на основі моделювання позиційної гри як інструменту досягнення компромісу. Розвинуто уявлення про напрями оптимізації зовнішньоторговельних відносин за рахунок уточнення понять «економічна справедливість» та «справедливість міжнародних економічних відносин», які трактуються як рівноважний стан економічної системи, який досягається через розподільчий механізм ресурсів та результатів економічної діяльності. Розроблено інструментарій оцінювання результативності застосування інструментарію торговельного захисту СОТ як засобу упередження ескалації міждержавних торговельних конфліктів до стадії торговельної війни. Розвинуто уявлення про роль тарифних обмежень у реалізації зовнішньоторговельної політики держави, розглянуто сутність митного тарифу та обґрунтовано доцільність його трактування як комплексної (економічної, політичної та системної) категорії дослідження. Проаналізовано досвід виникнення сучасних міждержавних торговельних конфліктів різного ступеня інтенсивності та на прикладі протистояння між Китаєм та США обґрунтовано доцільність його трактування як торговельного конфлікту на тлі захисту національних економічних інтересів, який має перспективи врегулювання за умови симетричних обопільних дій його сторін. Розроблено пропозиції щодо організаційно-інформаційної підтримки використання вітчизняними суб'єктами підприємництва механізмів вирішення зовнішньоторговельних спорів та рекомендації щодо визначення ймовірної вразливості економічної системи держави в умовах розгортання гібридних торговельних воєн.

Проаналізовано суперечливу ситуацію у зовнішньоторговельних відносинах між США та ЄС і обґрунтовано доцільність її розгляду як міждержавного торговельного конфлікту, який розгортається на тлі захисту національних економічних інтересів його сторін та має широкі перспективи врегулювання у площині взаємних поступок. Поглиблено теорію інтернаціоналізації на підставі обґрунтування ключової ролі транснаціональних корпорацій у залученні країни до глобальних ланцюгів створення вартості за рахунок формування дієвих механізмів захисту прав інтелектуальної власності з метою упередження міждержавних конфліктів у сфері захисту прав інтелектуальної власності та капіталу. На основі аналізу структури та динаміки інвестиційних проектів НДДКР у галузевому розрізі уточнено механізм протидії впливу санкцій на інвестиційну привабливість країни за рахунок активізації інноваційної співпраці та взаємодії національних інноваційних систем. Розвинуто теорію регіональної інтеграції на підставі результатів емпірико-статистичної діагностики зовнішньої торгівлі України в умовах запровадженого дискримінаційного інструментарію з боку РФ. Запропоновано методичний інструментарій оцінки макроекономічних ефектів зовнішньоторговельної інтеграції держави

в умовах запровадження інструментів торговельних воєн у середньостроковий період на підставі алгоритму перевірки тенденції розвитку статистичного ряду. Поглиблено теорію міжнародної торгівлі у частині систематизації нових закономірностей протидії загрозам розвитку національних ринків в умовах поширення тенденцій неопротекціонізму. Запропоновано методичний підхід до оцінювання рівня відкритості зовнішньої торгівлі держави на основі розрахунку абсолютного та відносного коефіцієнтів тарифної лібералізації та їх деталізації до рівня товарних розділів зовнішньоторговельної номенклатури. Задля формування передумов ефективного протистояння суб'єктів міжнародного підприємництва гібридизації інструментарію торговельно-економічного суперництва запропоновано методичний підхід до розрахунку агрегованого показника, що дозволяє оцінити сприятливість національного середовища для міжнародного бізнесу за його визначальними складовими. Поглиблено теорію міжнародних економічних відносин у частині систематизації нових закономірностей формування стратегічних конкурентних переваг країн та інтеграційних союзів у сучасну добу, які полягають у необхідності врахування активізації антиглобалізаційних та дезінтеграційних тенденцій у зовнішньоторговельній політиці держав.

Результати виконання проєкту впроваджено в діяльність ТОВ «Вінкхаус Україна», Департаменту агропромислового розвитку Київської обласної державної адміністрації, ТОВ «Міжнародний інноваційний центр», ТОВ «Енергосервісна компанія «Тодак», Українського національного комітету Міжнародної торгової палати (ICC Ukraine), ПП «Клемар-Телеком» (договір № 668/20 від 03.02.2020 р.), ТОВ «Логістична система».

#### **6. «Фінансова політика України в умовах інституційної модернізації економіки» (керівник: д.е.н., професор Запатріна І.В.)**

Розроблено структурно-функціональну модель впливу фінансової політики на стимулювання сукупного попиту, яка ґрунтується на інтеграції інструментів і важелів бюджетного, податкового та монетарного регулювання, у тому числі щодо встановлення відповідних значень доходів, видатків, дефіциту бюджету та державного боргу з урахуванням динаміки макроекономічних процесів і запасу стійкості системи державних фінансів, що дозволить підвищити активність суб'єктів економічних відносин щодо забезпечення інституційної модернізації економіки країни. Обґрунтовано підходи до формування та реалізації фінансової політики в умовах посилення впливу глобалізації на вітчизняну економіку, враховуючи доцільність поглиблення рівня координації монетарної та фіскальної політики, адаптації фінансової моделі розвитку країни до інституційних змін світової економіки, розбудови системи державної підтримки експорту товарів.

Удосконалено: методологічні засади розвитку регуляторного механізму бюджетної політики у сфері доходів, видатків, дефіциту та державного боргу, що ґрунтуються на принципах єдності, системності та ефективності відповідних взаємозв'язків між його структурними складовими, враховуючи їх інтеграційний вплив на динаміку макроекономічних показників, що

сприятиме підвищенню рівня бюджетної результативності; положення щодо основних напрямів фінансової політики економічного розвитку країни в середньостроковій перспективі з урахуванням циклічності економіки, що спрямовано на підвищення ступеню дієвості фінансово-бюджетних механізмів у системі державного регулювання економіки; інституційні засади фінансового регулювання інноваційних процесів з урахуванням державних і регіональних пріоритетів інноваційного розвитку, зміни економічної кон'юнктури для формування дієвих заходів впливу на процеси розширеного суспільно-економічного відтворення; сутність формування системи державного фінансового забезпечення сталого розвитку, що полягає у сукупності створення інституційних засад в сфері стратегічного економічного розвитку на державному і місцевому рівні та забезпечення ефективного використання бюджетних коштів і приватних інвестицій, у тому числі удосконалення механізмів державної фінансової підтримки здійснення державно-приватного партнерства, надання державних гарантій, запровадження довгострокових бюджетних зобов'язань при застосуванні відповідного фінансово-бюджетного механізму для реалізації суспільно значимих проектів.

Дістали подальшого розвитку: положення щодо підвищення рівня інноваційного потенціалу бюджетної політики на середньострокову перспективу в частині розробки та фінансування програм розвитку людського інтелектуального капіталу, посилення обороноздатності, інвестиційних інфраструктурних проектів з урахуванням необхідності посилення щільності зв'язку між виділенням бюджетних асигнувань на відповідні цілі та динамікою валового внутрішнього продукту; підходи до здійснення бюджетного регулювання міжбюджетних відносин в частині фіскальної децентралізації; підходи до розкриття економічної сутності фінансової політики як складової системи державного регулювання економіки, що передбачає використання інституційних важелів, фінансової архітектоніки з метою забезпечення макроекономічної стабілізації та створення передумов для стійкого економічного зростання і збалансованого розвитку суспільства; підходи до механізму формування податкової політики у частині адміністрування податків, використання інструментів стимулювання малого та середнього підприємництва; підходи до визначення пріоритетних напрямів фінансової політики із врахуванням змін макроекономічного середовища, збалансованості фінансової системи, що надасть можливість підвищити рівень соціально-економічного розвитку країни.

Основні висновки та результати НДР «Фінансова політика України в умовах інституційної модернізації економіки» використані при підготовці проектів нормативно-правових актів з питань формування та реалізації державної фінансової політики у частині підвищення ефективності фінансових інструментів регулювання економічного і соціального розвитку, зокрема: Закону України «Про Державний бюджет України на 2019 рік» від 23.11.2018 № 2629-VIII, Закону України «Про Державний бюджет України на

2020 рік» від 14.11.2019 № 294-ІХ, проекту Закону України «Про Державний бюджет України на 2021 рік» від 14.09.2020 № 4000, розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення проекту Основних напрямів бюджетної політики на 2019–2021 роки» від 18.04.2018 № 315-р. (довідка Секретаріату Кабінету Міністрів України від 05.11.2020 року № 67/242/1-20). Обґрунтування проекту НДР враховані при проведенні спільної діяльності стосовно підготовки висококваліфікованих фахівців з фінансових спеціальностей з Міністерством фінансів України (договір від 17.06.2011 р. №61, термін дії до 06.2021 р. з пролонгацією); в процесі наукового забезпечення розвитку системи державного фінансового контролю з Державною аудиторською службою (договір від 09.02.2016 р. №1, термін дії – 5 років); при реалізації положень Договору про співробітництво між КНТЕУ і Офісом великих платників податків Державної фіскальної служби (договір від 22.09.2017 № 101).

За результатами конкурсного відбору проектів із виконання наукових досліджень і розробок Національного фонду досліджень України у листопаді 2020 року кафедрою світової економіки розпочато роботу над темою «Торговельно-економічна політика держави в умовах гібридної війни» (науковий керівник: д.е.н., професор Мазаракі А.А.). Планується розробити системну концепцію реалізації торговельно-економічної політики держави в умовах гібридизації інструментарію торговельно-економічного суперництва, а також формування зваженого об'єктивного підходу до розуміння сутності гібридної війни та шляхів подолання її негативних наслідків для українського суспільства.

У липні 2020 року кафедри туризму та рекреації і готельно-ресторанного бізнесу отримали перемогу у тендерних торгах на виконання науково-дослідної теми «Розроблення національного стандарту щодо вимог до системи управління сталим розвитком закладів розміщення» на замовлення Державного підприємства «Український науково-дослідний і навчальний центр проблем стандартизації, сертифікації та якості» (ДП «УкрНДНЦ»), м. Київ (науковий керівник: д.е.н., професор Мазаракі А.А.). У результаті розроблено національний стандарт.

На замовлення установ та організацій виконувалось удвічі більше науково-дослідних робіт порівняно з минулим роком, а саме:

- «Дослідження товарних меж ринку, на якому здійснюється реалізація лікарських засобів під брендом «Алмагель» на замовлення ТОВ «Тева Україна», м. Київ (науковий керівник: д.е.н., професор Герасименко А.Г.). Розроблено концепцію дослідження. Визначено товарні межі ринку, на якому здійснюється реалізація лікарських засобів під брендом «Алмагель»;

- «Маркетингова стратегія санаторію «АВАНГАРД» на замовлення ДП «Клінічний санаторій «Авангард» ПрАТ «Укрпрофздоровниця», м. Немирів (науковий керівник: д.е.н., професор Ткаченко Т.І.). Розроблено проект маркетингової стратегії санаторію «Авангард»;

- «Кібергігієна – Кібербезпека – Захист держави» на замовлення ТОВ «Новелла Консалтинг», м. Київ (науковий керівник: д.т.н., професор

Криворучко О.В.). Розробка методики, організація та проведення наукових онлайн семінарів з питань безпеки інформаційних систем;

- «Фактори впливу цифровізації на корпоративне управління» на замовлення ТОВ «КАСКАД-СД», м. Київ (науковий керівник: д.е.н., професор Деєва Н.Е.). Проведено аналіз впливу факторів цифровізації на корпоративне управління підприємством та надано детальний опис їх впливу;

- «Кредитування ремонту комерційної нерухомості: порівняльна характеристика умов та вибір банку» на замовлення ТОВ «ЮНІВЕРСАЛ КОНСАЛТІНГ ПЛЮС», м. Київ (науковий керівник: д.е.н., професор Шульга Н.П.). Розроблено рекомендації по вибору банку у процесі прийняття рішення щодо отримання кредиту на ремонт комерційної нерухомості;

- «Механізм фінансового лізингу вантажного автотранспорту» на замовлення ТОВ «УФК ТРАНС», м. Вишгород (науковий керівник: д.е.н., професор Шульга Н.П.). Розроблено рекомендації щодо фінансування придбання вантажного автотранспорту за допомогою механізму фінансового лізингу;

- «Проведення дослідження полотен трикотажних» ТОВ «Незалежний інститут судових експертиз», м. Київ (науковий керівник: к.т.н., доцент Галько С.В.). Проведено дослідження щодо встановлення відповідності зразків полотен трикотажу вимогам ТУ, а по кольору – наданому еталону та визначено відповідність якості полотен одне одному.

- «Маркетингове регіональне дослідження на ринку мінеральної води» на замовлення ТОВ ПБП «Прогрес», м. Київ (науковий керівник: к.е.н., доцент Файвішенко Д.С.). Проведено маркетингові регіональні дослідження (анкетування), здійснено оцінку ефективності бренду на основі бенчмаркетингового підходу та надано рекомендації;

- «Дослідження показників оцінювання якості крафтових дистильованих напоїв» на замовлення ГС «Асоціація Крафтових Дистильаторів України», м. Київ (науковий керівник: д.е.н., професор Бойко М.Г.). Розроблено систему оцінювання крафтових дистильованих напоїв, встановлено терміни для визначення характеристик крафтових міцних дистильованих напоїв відповідно до дотримання технологічних параметрів виробництва. Розроблено положення про проведення дегустації крафтових міцних дистильованих напоїв;

- «Інтеграція національних інноваційних систем в глобальну інноваційну систему» на замовлення ПП «КЛЕМАР-ТЕЛЕКОМ, м. Київ (науковий керівник: д.е.н., професор Мельник Т.М.). Розроблено концепцію дослідження, визначено напрямки та механізм інтеграції національних інноваційних систем в глобальну, проведено оцінювання конкурентоспроможності національної інноваційної системи України в умовах глобалізації та розроблено відповідні рекомендації;

- «Стратегічне управління брендом на споживчому ринку» на замовлення ТОВ ПБП «Прогрес», м. Київ (науковий керівник: к.е.н., доцент Файвішенко Д.С.). Розроблено та запроваджено систему показників оцінки

капіталовіддачі брендового капіталу, практичне застосування якої передбачає стратегічну орієнтацію підприємства на інтенсивний шлях розвитку бренду і виявлення резервів удосконалення використання потенціалу бренду. Запропонований метод оцінки із застосуванням визначених прийомів дозволить здійснити комплексну об'єктивну оцінку потокового стану бренду;

- «Дослідження думки споживачів щодо обізнаності та сприйняття значень маркувань продукції» на замовлення Всеукраїнської громадської організації «ЖИВА ПЛАНЕТА», м. Київ (науковий керівник: д.н.з держ.упр., професор Ромат Є.В.). Проведення анкетування щодо думки споживачів про обізнаність та сприйняття значень маркувань продукції, обробка анкет та обґрунтування критеріїв вибору споживачем більш якісної та безпечної для здоров'я продукції;

- «Аналіз стану і перспективи розвитку електронної торгівлі» на замовлення ПП «АСТЕМ», м. Полтава (науковий керівник: д.ф.-м.н., професор Пурський О.І.). Здійснено детальний аналіз стану національного ринку електронної торгівлі і світових тенденцій розвитку, розроблено відповідні рекомендації;

- «Розроблення методики тривимірної візуалізації дизайнерського рішення вестибюлю ресторану» на замовлення «Технологічне бюро Вт. Яцина», м. Київ (науковий керівник: к.т.н., доцент Григоренко О.М.). Розроблено ескізний проєкт дизайнерського рішення;

- «Роль міжнародних організацій у світовому правопорядку» на замовлення ТОВ «АЛЬВА ТІ КОМПАНІ», м. Київ (науковий керівник: д.ю.н., доцент Мазаракі Н.А.). Розроблено методичні рекомендації щодо створення ІНМАРСАТ з огляду на закономірності виникнення міжнародних організацій;

- «Організація обліку та звітності в умовах діджиталізації» на замовлення ТОВ «ЮВМ-аудит», м. Київ (науковий керівник: д.е.н., професор Фоміна О.В.). Розроблено методичні рекомендації з організації обліку та звітності на підприємстві ТОВ «ЮВМ-аудит».

- «Digital-аудит фінансової звітності компанії-продуцентів bigdata» на замовлення ТОВ «ЕРНСТЕНДЯНГ Аудиторські послуги», м. Київ (науковий керівник: д.е.н., професор Назарова К.О.). Розроблено методичні рекомендації «Розробка методології дослідження, зокрема: визначення критеріїв компаній-продуцентів bigdata; визначення кола компаній-продуцентів bigdata»;

Проведено наукові он-лайн семінари: «Фінансова політика соціально-економічного розвитку країни», «Управління ризиками ІТ-проєктів», «Наукові аспекти у спорті».

## **7. Захист прав інтелектуальної власності на результати наукової та науково-технічної діяльності, отримані за рахунок коштів державного бюджету.**

У 2020 р. отримано 81 охоронний документ на право інтелектуальної власності. З них 28 патентів: 13 – на винахід; 15 – на корисну модель.



Кількість патентів на винахід зростає майже удвічі. 53 свідоцтва про реєстрацію авторського права на твір, 1 свідоцтво на знак для товарів і послуг і 1 – на технічні умови.

Патенти на винахід отримано у результаті роботи винахідників кафедри товарознавства та митної справи (10); комп'ютерних наук та інформаційних систем (1), УТЕІ КНТЕУ (2).

Відбулася комерціалізація науково-технічної розробки.

## **8. Застосування нових наукових, науково-технічних знань під час підготовки кадрів з вищою освітою.**

В університеті проводиться цілеспрямована організаційно-методична робота щодо інтеграції освіти і науки, впровадження новацій в освітній процес з метою забезпечення необхідних обсягів та глибин викладання теоретичних матеріалів практичної підготовки сучасних фахівців.

Проведено 45 студентських наукових конференцій, з яких: 1 міжнародна, 11 всеукраїнських та 34 внутрішні. Понад 2000 студентів дистанційно представляли університет на міжнародних та всеукраїнських наукових конференціях в інших ЗВО України та за кордоном. У зв'язку з запровадженням карантинних обмежень на території України всі заплановані заходи були проведені дистанційно з використанням онлайн платформ та Інтернет-сервісів. Студентами було опубліковано 2806 статей, що на 20% менше ніж у 2019 р.

У 2020 р. студенти університету брали участь у II турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з 21 галузі знань та спеціальностей. Переможцями стали 45 студентів, що на 22% перевищує показник 2019 р.

Успішно проведено у дистанційному форматі започатковані університетом всеукраїнські студентські заходи:

– Всеукраїнський студентський конкурс бізнес-проектів «Бізнес-трамплін», основною метою якого є розвиток стартап-руху серед студентської молоді. Команда КНТЕУ з бізнес-проектом «OLORDISE» виборола I місце, студенти з бізнес-проектом «HUMI» та з бізнес-проектом «MOMMY CHILL VILLAGE» – III місце;

– VIII Всеукраїнський конкурс торговельної реклами. Переможців визначено за такими номінаціями: «Друкована реклама», «Зовнішня реклама», «Фірмовий стиль», «Відеореклама», «Інтернет-реклама», «Рекламна кампанія», «Реклама, створена школярами»;

– III Всеукраїнський студентський конкурс науково-популярних есе «Трансформація сучасної світосистеми». Конкурс проведено спільно з Українською асоціацією зовнішньої політики з метою привернення уваги студентської молоді до актуальних міжнародних проблем, розробки пропозицій та рекомендацій. Студенти отримали дипломи за I, II місця і Гран-прі конкурсу;

Протягом 2020 р. студенти брали участь і стали переможцями низки міжнародних та всеукраїнських конкурсів, турнірів дебатів, змагань, таких як:

- Міжнародний конкурс студентських наукових робіт із бухгалтерського обліку, оподаткування аналізу та аудиту. Студенти отримали дипломи за II та два за III місце;
- Фінальний етап X Міжнародного мовно-літературного конкурсу учнівської та студентської молоді імені Тараса Шевченка. Студентка отримала диплом за III місце;
- III (міський) етап X Міжнародного мовно-літературного конкурсу учнівської та студентської молоді імені Тараса Шевченка. Студенти отримали дипломи за I та два за III місце;
- III (міський) етап XX Міжнародного конкурсу з української мови імені Петра Яцика. Студенти отримали два дипломи за III місце;
- VI Міжнародний конкурс студентських наукових робіт «Кредитно-банківська система: історія, сучасність та перспективи розвитку». Студентка отримала диплом за I місце;
- Міжнародний конкурс студентських наукових робіт «Black Sea Science-2020». Студенти отримали сертифікати;
- Всеукраїнський конкурс «Податки заради добробуту». Два студенти отримали диплом за II місце;
- Всеукраїнський студентський професійний творчий конкурс проєктів «Територіальний розвиток громад в Україні» секція «Освітнє, наукове та інформаційне забезпечення розвитку місцевого самоврядування». Студентка отримала диплом за II місце;
- Програма «Міжнародні стандарти фінансової звітності» Dip IFRS UK: складання іспиту та отримання диплому Dip IFRS UK за сертифікатом переможця VII Конкурсу студентських науково-практичних робіт від Інституту сертифікованих фінансових менеджерів Великої Британії в Україні. Два студенти отримали дипломи Dip IFRS UK;
- Студенти взяли участь у проєкті в межах співпраці з Міністерством розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України «Синергія знань, досвіду та креативності заради майбутнього» в секції «Політики «економічного прориву»: світовий досвід»;
- кейс «Innovative performance in trade» від групи компаній «ABInBev Efes Ukraine». Студенти захистили проєкт і зайняли 2 місце;
- кейс від Уксіббанку «Wow-Bank Challenge: клієнтський сервіс космічного рівня». Команда «Knute Profi» пройшла у фінал конкурсу, студенти отримали сертифікати фіналістів;
- Студентський чемпіонат «Монетарна політика: виклик НБУ для університетів» NBU University Challenge;
- Конкурс наукових робіт від Кабінету Міністрів України (Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України) «Довгострокове прогнозування валютного курсу»;
- Всеукраїнські студентські змагання з ефективного вирішення спорів. Студенти отримали грамоту за 4 місце;
- Всеукраїнський конкурс студентських есе на тему: «Карантин і криза:

виклик або можливість для України»;

– онлайн гра «Здолай шахраю» у рамках інфокомпанії «Шахрай гудбай» НБУ;

– Інтелектуальна міжвузівська студентська вікторина «Ризикуй! Інвестуй! Убезпечуй», присвячена Всесвітньому дню заощаджень. Студенти вибороли II місце;

– VIII Студентський науковий симпозіум «Співдружність наук: архітектура, економіка, право». Отримано диплом учасника;

– конкурс CFA Institute Research Challenge (український раунд міжнародного конкурсу з інвестиційної аналітики). Студенти отримали сертифікати фіналіста;

– Рекламний полігон (хакатон у рамках 15-го Українського студентського фестивалю реклами). Команда з КНТЕУ «Baza 19» зайняла перше місце. 1 грудня 2020 р. відбулося нагородження 7 студентів КНТЕУ у головному офісі ТОВ «Фокстрот».

У 2020 році вибороли 131 призове місце, з них: міжнародного рівня – 19; всеукраїнського – 112.

Університет було визначено базовим з проведення у 2020 р. II етапу студентських олімпіад зі спеціальності «Менеджмент (Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності) та з навчальної дисципліни «Міжнародне право (публічне, приватне)». Але у зв'язку запровадження карантину олімпіади не відбулися.

Студенти взяли участь у Першому Всеукраїнському етапі студентської олімпіади зі спортивного програмування, яка є складовою частиною відбіркових змагань Міжнародної командної студентської олімпіади з програмування (1/8 фіналу студентської першості світу з програмування з ACM ICPC). Команда «Innocent» отримала диплом за I місце, команда «Amazing Programmers» – диплом за II місце серед університетських команд.

За участю студентів КНТЕУ відбувся XII Консумерський фестиваль «Час діяти!». Девіз цьогорічного фестивалю «The Sustainable Consumer. Стале споживання – сталий споживач». На відкритті фестивалю була представлена інформаційна панель «Український споживач – Європейський споживач». У рамках фестивалю відбувся квест «Обирай – думаючи! Споживай – дбаючи!».

Проведено низку заходів з нагоди відзначення 150-річчя з дня народження Лесі Українки.

До Міжнародного дня студента відкрито коворкінг «Phygital Hub» – це унікальна можливість для студентів, що розкриває нові перспективи в комунікаційному просторі завдяки об'єднанню фізичних і віртуальних об'єктів. Студентський простір Phygital Hub створений для творчих, амбітних та нестандартних особистостей. Він буде місцем натхнення, народження великих ідей та сміливих мрій.

Студенти КНТЕУ отримали доступ до найбільш популярної освітньої платформи Coursera for Campus. Надано доступ до більш ніж 3800 курсів і

400 спеціалізацій від кращих університетів і галузевих партнерів.

У рамках спільного проєкту КНТЕУ та «Business 2 Students» з розробки PR-стратегії університету відбулась зустріч переможців із ректором. Студенти, чії ідеї та пропозиції були визначені кращими, представили їх особисто, розповіли про плани реалізації та впровадження ініціатив.

Студент 1 курсу освітньої програми «Міжнародна економіка» отримав Премію Кабінету Міністрів України за особливі досягнення молоді у розбудові України, за захист населення, територій, навколишнього природного середовища та майна від надзвичайних ситуацій, охорону навколишнього природного середовища, захист тварин (розпорядження Кабінету Міністрів України від 22 липня 2020 р. 923-р). Урочисте вручення відбулось 02 жовтня 2020 р. у стінах Кабінету Міністрів України.

31 студент університету за результатами навчання та досягненнями в науковій діяльності відзначені стипендіями, преміями. Зокрема, протягом 2020 р. стипендію Президента України отримували 16 студентів, стипендію Верховної Ради України – 3 студенти, 2 – стипендію імені М. С. Грушевського, стипендію ім. Вадима Гетьмана – 4 студента, стипендію Президента Торгово-промислової палати України імені О.П. Михайличенка – 6 студентів.

Протягом року члени Наукового товариства студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених брали участь і провели низку заходів з обговорення актуальних проблем, пов'язаних з процесами глобалізації, економічного розвитку, активізації підприємництва, соціальної реклами, формування системи соціальних цінностей та безпечності харчування. Традиційно Наукове товариство брало участь у засіданнях Бізнес-клубу, Русі «Молодь за права споживачів», Екологічного, Правничого клубів, клубів «ProgramClub», «Фенікс», «Start in Science», «Лука Пачолі», «ТРОС» та інших.

22 січня 2020 року активісти наукового клубу «ТРОС» ініціювали проведення семінару з представниками ГО «Жива Планета». На засіданні розкрито тему впровадження сталих публічних закупівель із використанням екологічних критеріїв. У роботі семінару брали участь студенти та аспіранти.

21 лютого 2020 року активісти Наукового товариства брали участь у презентації кваліфікаційної програми Chartered Institute of Management Accountants (CIMA). У рамках презентації було розкрито, яким чином CIMA надає професійну підготовку та кваліфікацію з фінансового аналізу, аудиту, обліку, оподаткування та суміжних дисциплін, орієнтованих на інформаційне забезпечення сучасного бізнесу.

27 лютого 2020 року активісти Наукового товариства стали учасниками «KNUTE Art Fest». Виставка тривала декілька днів і кожен охочий міг віддати свій голос за автора, роботи якого йому найбільше сподобались. Серед робіт були представлені малюнки, виконані у різних техніках та на різних матеріалах, комп'ютерна графіка, вишивка бісером, в'язані іграшки та прикраси ручної роботи. Переможцями конкурсу стали представники КНТЕУ.

27 лютого 2020 року активісти Наукового товариства брали участь у Dream BIG Forum, що відбувся у Палаці спорту. Серед учасників форуму були відомі фахівці з економіки, політики, психології та бізнесу. Під час зустрічі розкрито можливості та необхідні умови для започаткування власного бізнесу у сучасних умовах. Студенти відвідали нетворкінг з представниками бізнесу.

2 березня 2020 року активісти Наукового товариства стали учасниками науково-практичного семінару на тему: «Верховний Суд і його завдання у забезпеченні єдності судової практики». Під час засідання розкрито питання єдності судової практики як способу забезпечення принципу правової визначеності. Встановлено, що єдність судової практики, яку реалізовує Верховний Суд, має допомогти відновити довіру людей до судової влади, сприятиме оперативності та швидкості розгляду судових справ. Учасники семінару брали активну участь в обговоренні актуальних питань та висловлювали власні думки.

4 березня 2020 року активісти наукового клубу «ТРОС» Наукового товариства КНТЕУ відвідали лекцію-дискусію «Інтернет-магазин як шлях в нікуди?». Під час засідання обговорено доцільність існування інтернет-магазину без додаткових каналів продажу, переваги та недоліки маркетплейсів, нові форми взаємодії блогерів та продавців, визначили товари, попит на які стабільно високий на торговельних майданчиках та для яких товарів достатньо інтернет-вітрини.

10 березня 2020 р. активісти Наукового товариства взяли участь у відкритій лекції на тему: «Due Diligence. Світовий досвід». Під час засідання визначено, що запити на проведення Due Diligence зростають з кожним роком. Це інноваційний аудиторський тренд, який представляє собою ґрунтовну аналітично-аудиторську експертизу діяльності суб'єкта господарювання, що дозволяє отримати достовірну структуровану інформацію про об'єкт дослідження. Розкрито особливості проведення Due Diligence з наведенням практичних прикладів.

У рамках X Консумерського фестивалю «Час діяти!», який присвячений Всесвітньому дню прав споживачів, активісти Наукового товариства брали участь у Всеукраїнському круглому столі: «Система захисних заходів у торговій політиці ЄС» (11 березня 2020 р.). Під час засідання розкрито питання досягнень ЄС у сфері сільського господарства (скасування експортних субсидій, відміна квотування виробництва цукру), високих ставок ввізних мит на сільськогосподарську продукцію, адміністрування тарифних квот, процедур застосування ЄС санітарних та фітосанітарних заходів. Було зроблено акцент на двосторонніх угодах про взаємне визнання стандартів, які ЄС уклав з Австралією, Канадою, Ізраїлем, Японією, США та іншими країнами.

7-8 квітня 2020 р. активісти товариства брали участь та стали переможцями студентської наукової конференції «Наукові дослідження студентської молоді». Представлені матеріали висвітлювали надзвичайно актуальну тематику, присвячену історичним аспектам і розвитку

бухгалтерського обліку та оподаткування в Україні та світі, обліку і звітності за міжнародними стандартами, обліковій політиці підприємств різних видів економічної діяльності, професійній етиці і розвитку професії бухгалтера в сучасному ринковому середовищі.

30 квітня 2020 р. активісти брали участь у вебінарі «Твій шлях до розвитку», який проходив за підтримки National Youth Council of Ukraine та JCI Youth. Під час вебінару розкрито можливі напрями як особистісного, так і професійного розвитку та шляхи залучення до соціальних проєктів в громадському секторі. Під час заходу розкрито питання організації волонтерських заходів, можливостей партисипації молоді в сучасних реаліях.

16 травня 2020 р. з нагоди відзначення Дня науки в Україні вийшов черговий випуск онлайн журналу Наукового товариства студентів, аспірантів, докторантів та молодих вчених «Vivat Academia № 10» на тему: «Економічне майбутнє України: глобальний вимір». У журналі представлено результати досліджень студентів з питань тенденцій та передумов економічного розвитку України, зарубіжного досвіду економічного розвитку регіонів та можливостей його використання в Україні, напрямів розвитку економіки суспільства в умовах глобалізаційних викликів. Особливу увагу приділено питанням екології, що вкрай актуально у період світової коронавірусної кризи.

27 травня 2020 р. активісти наукових клубів «Start in science» та «ТРОС» брали участь у III Міжнародній науково-практичній Інтернет-конференції «Підприємництво, торгівля, маркетинг: стратегії, технології та інновації». Інтернет-конференція проходила у форматі дискусійних платформ за напрямками: торговельне підприємництво та логістика: стратегії та технології; маркетингова інноваційна діяльність підприємств торгівлі; захист прав споживачів; наукове та практичне товарознавство: дослідження та інновації; митне регулювання в Україні; управління безпечністю та якістю товарів і послуг; торговельна освіта – європейський вимір.

29-30 травня 2020 р. члени товариства Маргарита Крумка та Анастасія Самойленко здобули перемогу на Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт з бухгалтерського обліку, оподаткування, аналізу та аудиту. Конкурс відбувся у формі відео-конференції на платформі ZOOM. Роботи були виконані та представлені англійською мовою.

1 липня 2020 р. Людмила Бойко здобула перемогу на II етапі Всеукраїнського конкурсу проєктів «Територіальний розвиток громад в Україні». Конкурс проводився з метою підготовки фахівців нової генерації європейського рівня, формування у них знань і умінь дослідницької діяльності.

29 вересня 2020 р. активісти брали участь у засіданні Ради молодих вчених при МОН України. Під час засідання розглядалися можливості створення мережі рад молодих вчених в усіх ЗВО, які будуть співпрацювати. За умови відповідних комунікацій розглядалися можливості фінансування проєктів молодих вчених органами місцевого самоврядування.

15 жовтня 2020 р. члени товариства брали участь у Всеукраїнському

круглому столі «Підвищення якості фінансово-економічної підготовки фахівців для сфери підприємництва в Україні», під час якого розглянули питання бізнесу в умовах пандемії та інших викликів, тренди в організації освітнього процесу та партнерства з бізнесом.

16 жовтня 2020 р. члени Наукового товариства брали участь в онлайн зустрічі від Організації Об'єднаних Націй в Україні. Під час зустрічі розкрито питання Цілей сталого розвитку та можливостей їх досягнення у світі. Цілі сталого розвитку – важливі завдання, покликані змінити світ. А для їх реалізації необхідна співпраця між урядами, міжнародними організаціями і світовими лідерами. Під час зустрічі обговорювали також питання лідерства, волонтерства та ролі молоді в реалізації Цілей сталого розвитку.

22 жовтня 2020 р. активісти наукового клубу «ТРОС» брали участь в організації унікальної бізнес-події «PM9 | People Management Conference: Атланти для Талантів». У рамках конференції визначено особливості організації бізнес-заходів преміум-класу від компанії «KA GROUP», розкрито тему культури флех-навчання, рескілінга, адаптивного інтелекту, впровадження метрик оцінки KPI, формулювання ОКР, професійної ролі та вклад у результат і прибуток компанії, збереження ментального здоров'я, розвитку лідерських якостей у період New Normal.

4 листопада 2020 р. члени Наукового товариства брали участь у круглому столі, присвяченому питанням обліку та оподаткування в умовах міжнародної економічної інтеграції. Розглянуто питання стану та розвитку обліку і оподаткування в Україні, бухгалтерських послуг на умовах аутсорсингу, наслідки коронавірусної кризи для обліку та фінансової звітності.

9-13 листопада 2020 р. активісти Наукового товариства брали участь у Всеукраїнському проєкті «UGEN Challenge Audit» за підтримки аудиторських компаній EY, Deloitte, Mazars, KPMG. Розглянуто перспективи використання нових технологій та ботів в аудиті; здійснено оцінку ризиків за допомогою аналітики; проведено фінансове моделювання на прикладі конкретного практичного проєкту.

27 листопада 2020 р. – у вебінарі «Виробництво та ритейл: нові тренди у взаємодії та конкуренції». Під час заходу розкрито питання посилення взаємодії ритейлерів та виробників; перспектив традиційної торгівлі після послаблення карантинних обмежень; диверсифікації діяльності підприємств як спосіб пристосування до нових реалій; розвитку логістики як однієї з конкурентних переваг при здійсненні електронної торгівлі.

27 листопада 2020 р. Бізнес-клубом Наукового товариства КНТЕУ проведено Всеукраїнський студентський конкурс бізнес-проєктів «Бізнес-трамплін». Визначено роботи-переможці, команди-розробники яких запрошені до участі у II (фінальному) етапі. Членами журі Конкурсу були науковці університету, представники бізнес-спільноти, інвестиційних структур, бізнес-інкубаторів.

Основними напрямками роботи Наукового товариства КНТЕУ протягом 2020 р. були організація наукових заходів, сприяння розвитку науки,

налагодження роботи з молодими вченими, розвиток інформаційного забезпечення, втілення інновацій та налагодження зовнішніх зв'язків. Досягнення виконання цих завдань відбувалося спільно з радою студентського самоврядування та студентськими науковими клубами.

### **9. Організація освітнього процесу відповідно до стандартів вищої освіти.**

Стандарти вищої освіти розробляються для кожного рівня вищої освіти в межах кожної спеціальності. Вони відповідають Національній рамці кваліфікацій (інтегральна компетентність та дескриптори з відповідним рівнем) і використовуються для визначення й оцінювання якості змісту та результатів освітньої діяльності закладу вищої освіти.

Для кожної спеціалізації розробляється профільна спеціалізована освітня програма, яка забезпечує виконання стандарту вищої освіти за спеціальністю. Перелік компетентностей та програмних результатів навчання в освітніх програмах КНТЕУ 2020 р. відповідає стандартам вищої освіти МОН України з відображенням фокусу спеціалізацій КНТЕУ.

Стандарти вищої освіти КНТЕУ розробляються за всіма спеціальностями та спеціалізаціями початкового, першого, другого, третього рівнів вищої освіти відповідно до Національної рамки кваліфікацій 2019 р. (з червня 2020 р. – НРК 2020 р.) та Стандартів вищої освіти МОН України й складаються з наступних розділів: загальна характеристика; обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти; перелік компетентностей випускника; нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання; вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти; вимоги професійних стандартів (у разі їх наявності); перелік нормативних документів, на яких базується стандарт вищої освіти.

Розроблені стандарти використовуються для визначення та оцінювання якості змісту та результатів освітньої діяльності університету. Це стало можливим завдяки компетентності робочих / проектних груп, до складу яких були включені, крім науково-педагогічних працівників, також студенти і представники роботодавців. Результат проведеної роботи засвідчив доцільність запровадження практики зовнішнього партнерства освітніх програм, оскільки пріоритетом діяльності КНТЕУ є їх професіоналізація, тобто відповідність запитам роботодавців.

Освітньо-професійні програми та дисципліни мають достатній базовий пакет методичних розробок. Якість методичного забезпечення постійно зростає завдяки залученню до рецензування та розробки представників професійного середовища.

Зовнішніми партнерами освітніх програм КНТЕУ виступають органи державної влади, підприємства, установи, громадські та бізнес-організації. Співпраця із зовнішніми партнерами оформлюється документально відповідними договорами (угодами) про співпрацю.

У КНТЕУ чітко простежується компетентнісний підхід в організації освітнього процесу здобувачів вищої освіти. Такий підхід орієнтується на



кінцевий результат освітнього процесу, спрямовується на формування у майбутнього фахівця готовності ефективно використовувати потенційні можливості та зовнішні ресурси для досягнення поставленої мети.

Компетентнісний підхід відображено в навчально-методичному комплексі дисциплін КНТЕУ.

Відповідно до діючої Системи управління якістю КНТЕУ, освітній процес в університеті забезпечується якісними та сучасними навчально-методичними матеріалами, які системно актуалізуються.

Навчально-методичний комплекс дисциплін розробляється та актуалізується з урахуванням встановлених випусковими кафедрами в освітніх програмах й стандартах вищої освіти: загальних та фахових (спеціальних) компетентностей випускників, програмних результатів навчання.

Під час розробки навчально-методичних матеріалів головним є розуміння місця навчальної дисципліни в логічній послідовності вивчення дисциплін робочого навчального плану, що сприяє формуванню професійних компетентностей випускників через результати їх навчання.

Кожна програма та робоча програма навчальної дисципліни, що включена до робочого навчального плану, передбачає під час вивчення кожної теми набуття студентами певних загальних і фахових компетентностей, а також програмних результатів навчання відповідно до Стандарту вищої освіти та освітньо-професійної програми.

З метою формування корпоративної культури якості в КНТЕУ та постійного розвитку цінностей у забезпеченні якості діяльності, обізнаності в діючих внутрішніх стандартах діяльності, актуалізовано складову стандарту Системи внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності КНТЕУ «Компетентність викладача КНТЕУ».

Застосування інноваційного інструментарію у вигляді кейсів, ділових ігор тощо забезпечує акцентування на особистісно-орієнтованій складовій навчанні, в процесі якого кожен зі студентів набуває більш глибокі та фундаментальні знання.

З метою профорієнтації абітурієнтів під час вступної кампанії до КНТЕУ та інформування студентів і суспільства, у т.ч. вітчизняних та іноземних стейкхолдерів, в цілому щодо освітніх програм та змісту навчання відповідно до затверджених навчальних планів прийому 2020 р. підготовки фахівців освітніх ступенів молодшого бакалавра, бакалавра та магістра, з урахуванням Стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG), Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти; стандартів вищої освіти науково-методичної ради МОН України та стандартів вищої освіти КНТЕУ, розроблені інформаційні пакети. За усіма спеціальностями / спеціалізаціями прийому 2020 р. їх було підготовлено: для освітнього ступеня (ОС) молодшого бакалавра – 7; ОС бакалавра – 55 (для 56 спеціалізацій), ОС магістра – 52 (для 56 спеціалізацій).

Здійснювалася актуалізація тематичних планів робочих програм навчальних дисциплін.

У 2020 р. навчально-методичним відділом у співпраці з бібліотекою університету та центром підготовки навчально-методичних видань продовжувалася робота щодо надання інформації для функціонування електронної бібліотеки навчально-методичних матеріалів.

Актуальним залишається питання щодо якісної підготовки, рецензування й своєчасного подання наукових та навчально-методичних розробок відповідно до діючого в КНТЕУ Порядку погодження, затвердження та подання рукописів наукових, навчальних та навчально-методичних видань.

Освітній процес повинен бути забезпечений на достатньому рівні підручниками та навчальними посібниками. У 2020 р. на розгляд і рекомендацію вченої ради КНТЕУ було подано 8 підручників та 5 навчальних посібників, авторами яких є науково-педагогічні працівники КНТЕУ та його відокремлених структурних підрозділів.

Крім того, актуальним залишається здійснення моніторингу наявності в бібліотеці КНТЕУ сучасної літератури з обов'язковим аналізом її змісту та своєчасне подання, у разі необхідності, заявок на придбання нової.

Продовжується і постійно удосконалюється практика розгляду рукописів програм та робочих програм експертами з числа членів вченої ради КНТЕУ. Актуальним стало включення до списку рекомендованих джерел наукових доробків-публікацій у наукометричних базах даних Scopus та Web of Science науково-педагогічних працівників КНТЕУ, що позитивно впливає на формування майбутніх фахівців.

У 2020 р. вченою радою КНТЕУ було ухвалено 603 програми та робочі програми навчальних дисциплін, виробничих практик, наскрізних практик, кваліфікаційних екзаменів, у тому числі:

– програм – 350, у тому числі для студентів, які здобувають освітній ступінь молодшого бакалавра – 3; ОС молодшого бакалавра / бакалавра – 1; ОС бакалавра – 200; ОС магістра – 130; ОС бакалавра / магістра – 15; для здобувачів наукового ступеня «доктор філософії» – 1;

– робочих програм – 253, у тому числі для студентів, які здобувають освітній ступінь молодшого бакалавра – 2; ОС бакалавра – 162; ОС бакалавра / магістра – 2; ОС магістра – 87.

Впродовж 2020 р. було розроблено та підготовлено низку навчально-методичних видань, серед яких 42 опорні конспекти лекцій, 9 практикумів, 95 збірників тестових завдань, 10 збірників ситуаційних вправ (кейсів), методичних рекомендацій до практичних занять – 9, методичних рекомендацій до самостійної роботи студентів – 22, методичних рекомендацій до виконання курсових робіт – 6, методичних рекомендацій до виконання випускних кваліфікаційних проектів (робіт) – 1, інших НММ (для проведення занять з іноземної мови) – 19.

Покращенню якості навчання та розповсюдженню нових педагогічних прийомів сприяє проведення відкритих занять. Науково-педагогічними працівниками КНТЕУ в 2020 р. їх було проведено 138.

Запорукою зміцнення позицій університету на ринку освітянських послуг є якісна організація та проведення освітнього процесу.

Освітній процес в університеті організовано на засадах формування та розвитку у студентів мотивації до навчання, навичок самостійної навчальної, науково-дослідної та практичної роботи, професійно-значущих якостей, умінь і навичок майбутніх фахівців, забезпечення умов для гармонійного творчого розвитку особистості студента в умовах індивідуалізації освітнього процесу та здійснюється на засадах Європейської кредитно-трансферної накопичувальної системи, її ключових документів, стандартів та рекомендацій, з метою забезпечення якості вищої освіти та інтеграції національної системи вищої освіти в європейське та світове освітнє співтовариство.

Підготовка фахівців здійснюється відповідно до основних вимог та рекомендацій відповідних міжнародних стандартів, чинного законодавства України, рішень і розпоряджень органів державної влади щодо сфери діяльності.

Постійне удосконалення системи управління якістю КНТЕУ спрямовано на забезпечення автономії університету, мобілізацію колективу, посилення керованості підрозділами, розвиток колегіальних органів управління, підвищення відповідальності працівників за стан справ, створення та подальше вдосконалення регламентів діяльності, забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти КНТЕУ.

У КНТЕУ проведено значну роботу щодо розроблення навчальних планів прийому 2020 року. З цією метою створено робочі групи, до складу яких увійшли керівники освітніх програм, завідувачі і провідні науковці випускових кафедр, студенти, представники роботодавців.

Основним завданням робочих груп було розроблення переліків навчальних дисциплін та логічної послідовності їх вивчення з метою забезпечення здобувачів вищої освіти відповідними результатами навчання. З метою створення повновагомих, логічно завершених курсів на основі порівняльного аналізу проводиться агрегація навчальних дисциплін. Укрупнення навчальних дисциплін дає можливість усунути дублювання навчального матеріалу, зменшити навантаженість здобувача вищої освіти. Для кожної навчальної дисципліни передбачається форма контролю – «Екзамен».

За результатами колегіального обговорення навчальних планів вченою радою КНТЕУ затверджено навчальні плани підготовки фахівців ступеня вищої освіти «молодший бакалавр» за 6 програмами, «бакалавр» за 56 програмами, «магістр» – 56 програмами, доктор «філософії» – 15 програмами.

Введено підготовку здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання першого (бакалаврського) рівня за спеціальністю «Політологія».

Забезпеченню якості підготовки здобувачів вищої освіти в університеті сприяє чітка організація та координація їхньої самостійної роботи, обсяг якої для кожної окремої дисципліни передбачено навчальними планами за відповідною спеціальністю на навчальний рік. Значна частина часу із загальної кількості годин навчального плану з вивчення дисципліни відводиться на самостійну роботу, для проведення наукових досліджень, на підготовку публікацій, для участі у олімпіадах, виступах на конференціях. Популярними є такі форми навчання як: брейн-ринги, вебінари, воркшопи, екскурсії на підприємства тощо. Рівень навчально-методичного та матеріально-технічного забезпечення самостійної роботи з конкретної дисципліни дозволяє здобувачеві вищої освіти виконувати її в бібліотеці, навчальних кабінетах, лабораторіях, комп'ютерних класах, а також у домашніх умовах завдяки застосуванню дистанційних технологій. Запровадження в університеті коворкінгу як моделі гнучкої організації роботи у єдиному робочому просторі дозволяє учасникам освітнього процесу залишатися незалежними і вільними, маючи можливість спілкуватися, обмінюватися ідеями та допомагати один одному, на відміну від роботи вдома.

Для забезпечення об'єктивності і прозорості освітнього процесу колектив університету постійно працює над удосконаленням системи оцінювання результатів навчання студентів. Реалізація основних завдань діючої системи контролю знань студентів в університеті досягається завдяки впровадженню системних підходів до оцінювання та комплексності застосування різних видів контролю.

За результатами 2019/2020 н.р. абсолютна успішність молодших бакалаврів склала 100 %, бакалаврів денної форми навчання – 99,8%, якісна – 54,1%. Традиційно високою залишилась успішність студентів, які здобувають освітній ступінь магістр: абсолютна – 100%, якісна – 60,4%.

Надання якісних освітніх послуг в сучасних умовах неможливе без застосування передових інформаційних технологій. Для забезпечення університету якісним Інтернет доступом постійно триває модернізація мережі. Всі корпуси університету (навчальні і гуртожитки) об'єднані у єдину локальну мережу з певною ієрархією для контролю потоків інформації.

Для потреб навчального процесу усі кафедри університету забезпечені необхідною комп'ютерною технікою відповідно до встановлених вимог. Надано доступ до системи «Деканат» за допомогою ключів власної розробки (175 робочих місць). Постійно здійснюється закупівля комп'ютерної техніки, створюються нові комп'ютерні класи та системно оновлюється їх обладнання.

Введено в дію нову конференц-залу з сучасним світлодіодним екраном, дровою мікрофонною системою, декількома точками керування відеоконтентом, та системою бездротового керування контентом на моніторах і екранах.

На початок 2020/2021 н.р. парк комп'ютерної техніки налічував понад 2 100 персональних комп'ютерів, що підключені до мережі Інтернет,

модернізація якої постійно триває. Функціонують понад 53 комп'ютерні класи, 6 світло-діодних екранів у лекційних аудиторіях, що покращує подання навчального матеріалу; апаратно-програмне забезпечення лінгафонного кабінету кафедри сучасних європейських мов; 10 інтерактивних комплексів, 25 мультимедійних проекторів, 46 переносних мультимедійних комплектів тощо.

У Конгрес-центрі постійно використовується сучасний повноформатний FullHD екран, який дає нові можливості студентам у наукових та творчих заходах. Здійснюється постійне наповнення інформаційних екранів університету, зокрема зовнішнього екрану.

Продовжується робота щодо створення робочих місць з доступом до ЄДЕБО, внесення даних про науково-викладацький склад, даних для ліцензування та акредитації, для електронної перевірки та видачі підтвердження можливостей (активів) закладу. Забезпечено захищений доступ до різних систем: звітності, внесення даних та платежів. Активно використовуються онлайн трансляції заходів, конференцій, скайп-спілкування.

Здійснюється підтримка WEB-порталу КНТЕУ для розміщення інформації в особистих кабінетах, публічної інформації. Підтримується робота систем «Парус» і «Банківська система» у хмарних технологіях.

Для безпеки студентів на території кампусу постійно розширюється перелік об'єктів відеоспостереження.

Діяльність університету щодня висвітлюється на офіційному сайті університету та сторінках у соціальних мережах, а саме: Facebook, Telegram, Instagram, Youtube тощо.

Невід'ємною складовою освітньо-професійної підготовки бакалаврів та магістрів є практична підготовка, основним завданням якої є поглиблення та закріплення теоретичних знань, отриманих у процесі навчання. Внаслідок проходження практики формуються професійні уміння та навички, виховуються потреби поновлення своїх знань та творчого їх застосування в практичній діяльності. У 2020 році продовжувалась робота щодо розробки нового та оновлення діючого методичного забезпечення практичної підготовки.

Фахова адаптація студентів залежить від того, наскільки значущими для них є майбутня професія, робота, кар'єрний успіх, які вимоги вони ставлять до себе, до своєї професійної компетентності, до майбутнього місця роботи, як вони реагують на невдачі та труднощі у навчально-професійній діяльності. Адаптація до майбутньої практичної діяльності – обов'язковий етап переходу студента від одного виду діяльності до іншого. Для досягнення цієї мети викладачі мають вчасно і фахово орієнтуватися в динамічному процесі, що обумовлений змінами в політичній, економічній та соціальній структурах України.

Організація екскурсій на підприємства, проведення бінарних лекцій, зустрічі з випускниками факультетів на конференціях університету,

олімпіадах, тематичних вечорах, брейн-рингах тощо сприяють адаптації студентів до своєї майбутньої професії та змінюють ставлення до навчання.

Університет постійно підвищує якість практичної підготовки, що сприяє формуванню у студентів професійних компетентностей.

Для забезпечення практичної підготовки студентів та їх успішного працевлаштування університет встановлює різні форми співробітництва з багатьма профільними державними установами, фінансовими структурами, консалтинговими компаніями, судовими інституціями, підприємствами торгівлі та сфери послуг на підставі укладених договорів про підготовку спеціалістів, угод про співпрацю, договорів про проходження практики студентів, що створюють умови для реалізації програм практики.

У 2020 р. відповідно до графіка навчального процесу практику пройшли 6 232 студенти денної форми навчання: 4648 студентів освітнього ступеня «бакалавр», 1584 – «магістр». КНТЕУ сьогодні співпрацює на постійній основі більш ніж з 340 базами практики.

Проведена випусковими кафедрами індивідуалізація завдань для виконання програм практики дозволила наблизити процес практичної підготовки до реальних потреб замовників-роботодавців. З метою розширення та поглиблення змісту наукової, освітньої та практичної діяльності, забезпечення актуалізації освітніх програм у 2020 р. підписані нові угоди про співробітництво з рядом бізнес-партнерів.

Впроваджуючи в дію рішення вченої ради університету щодо підтримання ініціативи студентів з самостійного пошуку підприємств та організацій для проходження виробничої практики на місцях майбутнього працевлаштування, направлено на практику понад 4 000 осіб за індивідуальними договорами.

Завдяки налагодженій тісній та плідній співпраці університету з провідними міжнародними та вітчизняними компаніями та підприємствами у 2020 р. під час проведення Ярмарку вакансій та «Career Day-2020» укладено та переукладено до 30 договорів і меморандумів про співробітництво з урахуванням організації та проведення практики студентів.

Завдяки контактам з випускниками за посередництва Центру розвитку кар'єри кількість звернень і замовлень від роботодавців щодо проходження практики студентів з подальшим працевлаштуванням зросло на 40 %, що свідчить про високий рівень знань наших студентів та авторитет університету.

Враховуючи пропозиції постійних партнерів університету та роботодавців, доцільно запровадити проходження студентами всіх видів практики на ступеневих рівнях «бакалавр-магістр» без зміни об'єкта практики з метою накопичення досвіду безпосередньо на конкретному підприємстві, а також проводити конкурсний відбір студентів для проходження практики на провідних підприємствах.

Значна частина випускних кваліфікаційних проєктів (робіт) виконується відповідно до визначеної і заданої тематики ринкових структур та профільних установ. Ця тенденція поширюється всіма випусковими

кафедрами, що дозволяє підвищити рівень фахової підготовки випускників, ефективність виробничої та переддипломної практики і що не менш важливо – зацікавленості роботодавця і керівництва в укладанні договорів про проведення практики студентів. Необхідно активніше залучати постійних партнерів університету (міністерства, відомства, державні установи, провідні торговельні підприємства тощо) та потенційних роботодавців до погодження тематики випускних кваліфікаційних робіт до її затвердження.

Дедалі популярнішим стає публічний захист випускних кваліфікаційних робіт на базах практики партнерів університету. Так, в грудні 2020 р. відбувся успішний захист робіт на базі АМК України, Секретаріату Кабінету Міністрів України, ПрАТ «Дитячий світ» та ін., що свідчить про високу зацікавленість роботодавців у фахівцях відповідних спеціальностей.

Протягом останніх чотирьох років в університеті успішно функціонує проект «Майстерня професійного зростання». У межах цієї інформаційно-дискусійної платформи Центром розвитку кар'єри та кафедрами разом зі стейкхолдерами було проведено у 2020 р. – ряд заходів, серед яких: відкриті лекції провідних фахівців-практиків, майстер-класи, ворк-шопи, тренінги, зустрічі з українськими підприємцями власниками бізнесу, екскурсії та ін. Враховуючи проблему працевлаштування молоді в Україні, а саме відсутність у молодих спеціалістів досвіду роботи, студентам пропонується долучатись до програм стажувань, які останнім часом відкриваються в багатьох міжнародних компаніях. Така інформація оперативно розміщується на сайті Університету та сторінці Центру в соціальних мережах.

Громадська організація «Асоціація випускників КНТЕУ» активно долучається до університетських заходів. Завдяки налагодженій співпраці з випускниками кількість заходів, в яких беруть участь роботодавці, зростає. Своєю діяльністю випускники сприяють формуванню іміджу університету, розширенню кола ділових партнерів КНТЕУ, а також вносять пропозиції щодо вдосконалення освітнього процесу, серед яких найбільш цікавими є:

- розробити додаткові освітні програми для розвитку soft skills (тайм-менеджмент, управління емоціями, селф-брендинг, self-management, self-motivation, нетворкінг, управління конфліктами);
- запровадити вивчення дизайнерських програм та базового адміністрування сайтів (включаючи розмітку HTML);
- передбачити вивчення програм Statistica, B-Planning, Microsoft Power BI, Qlik View;
- розширити можливість вивчати іноземні мови з безпосередніми їх носіями;
- збільшити термін для практичної підготовки;
- запровадити проходження всіх видів практики на ступеневих рівнях без зміни об'єкта практики студентами з метою накопичення досвіду безпосередньо на конкретному підприємстві.

Всі пропозиції були враховані і увійшли до плану роботи на наступний період.

Атестація здобувачів вищої освіти у 2020 р. стала завершальним етапом плідної творчої співпраці науково-педагогічних працівників, студентів та адміністрації університету щодо подальшого забезпечення якості освітнього процесу та здійснювалась відповідно до норм Закону України «Про вищу освіту», Положення про атестацію здобувачів вищої освіти та екзаменаційну комісію з атестації у Київському національному торговельно-економічному університеті, Положення про випуск кваліфікаційну роботу (проект).

Випускникам, які успішно виконали освітню програму, пройшли атестацію, за наказом ректора присуджено відповідний ступінь вищої освіти, присвоєна кваліфікація за відповідними спеціальностями та видано дипломи державного зразка.

Дбаючи про підвищення компетентностей та адаптованості майбутніх фахівців до практичної діяльності, студенти здійснюють системні дослідження, які базуються на реальних матеріалах конкретних підприємств, що підтверджується змістом зовнішніх рецензій; містять конкретні висновки та пропозиції, які складені на достатньому науково-методичному та практичному рівні; мають практичне спрямування та економічний ефект у разі їх впровадження; збільшилась кількість проаналізованих іншомовних джерел тощо.

У 2020 р. підготовка випускних кваліфікаційних робіт (проектів) здійснювалась відповідно до оновленої редакції Положення про випуск кваліфікаційну роботу (проект) та методичних рекомендацій до їх підготовки за кожною освітньою програмою, що сприяло оптимізації структури та змісту робіт, забезпечено дотримання принципів академічної доброчесності, поширено публічний захист випускних кваліфікаційних робіт на базі підприємств-партнерів університету тощо.

Суттєво підвищує якість випускних кваліфікаційних робіт магістрів участь замовників у формуванні їх тематики. Значна частина випускних кваліфікаційних робіт (проектів) виконана відповідно до визначеної та заданої тематики ринкових структур та профільних установ, що дозволило підвищити рівень фахової підготовки випускників, ефективність виробничої переддипломної практики.

Результати досліджень за темами випускних кваліфікаційних робіт (проектів) оприлюднені у вигляді наукових статей (опубліковано 1650 статей у 42 збірниках наукових праць) та апробовані на наукових студентських конференціях.

За висновками екзаменаційних комісій результати атестації здобувачів вищої освіти у 2020 р. засвідчили стабільно високий рівень підготовки університетом конкурентоспроможних фахівців.

Загальний випуск фахівців КНТЕУ (базового закладу) у 2019/2020 н.р. становив 5212 осіб. Дипломи магістра отримали 1849 випускників: денної форми навчання 799 (у т.ч. з відзнакою – 212), заочної – 1050 (у т.ч. з відзнакою – 93). Випуск бакалаврів становив 3363 особи, у т.ч. денної форми навчання – 2016 осіб (у т.ч. 147 – з відзнакою), заочної – 1307 осіб (у т.ч. 9 – з відзнакою), вечірньої – 40 осіб (в т.ч. 1 – з відзнакою).



У 2020 р. отримали дипломи фахівців 49 випускників КНТЕУ - іноземців з 11 країн: Австрії, Азербайджану, Білорусі, Грузії, Ісландії, Кенії, Китаю, Кот д'Івуару, Молдови, Нігерії, Туркменістану. Серед них 31 випускник-іноземець отримав диплом бакалавра та 18 – диплом магістра.

Таким чином, освітній процес у КНТЕУ організовано на засадах формування та розвитку у студентів мотивації до навчання, навичок самостійної навчальної, науково-дослідної та практичної роботи, професійно-значущих якостей, умінь і навичок майбутніх фахівців, забезпечення умов для гармонійного творчого розвитку особистості студента в умовах індивідуалізації освітнього процесу та здійснюється на засадах Європейської кредитно-трансферної накопичувальної системи, її ключових документів, стандартів та рекомендацій, із зворотнім зв'язком з учасниками освітнього процесу та врахуванням їх пропозицій, з метою забезпечення якості вищої освіти та інтеграції національної системи вищої освіти в європейське та світове освітнє співтовариство.

#### **10. Дотримання прав та законних інтересів осіб з особливими потребами.**

У КНТЕУ організація навчального процесу осіб з особливими освітніми потребами здійснюється з урахуванням чинних норм законодавства.

Керівництвом університету створено сприятливі умови для навчання та проживання осіб з особливими освітніми потребами та приділяється увага їх постійному поліпшенню.

Протягом звітного періоду в університеті навчається 62 особи з особливими потребами (з них жінок – 33, чоловіків – 29).

Студенти з інвалідністю (I-III група) отримують соціальну стипендію відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 28 грудня 2016 р. № 1045 «Деякі питання виплати соціальних стипендій студентам (курсантам) закладів фахової передвищої та вищої освіти».

Для забезпечення освітніх потреб молоді з інвалідністю та безперешкодного доступу до університету, всі навчальні корпуси обладнані пандусами, поручнями та світловими вимикачами на рівні доступу сидячої людини.

Зокрема навчальний корпус А обладнаний підйомною платформою та ліфтом для осіб з обмеженими фізичними можливостями, навчальний корпус Д, актовий зал (Конгрес-центр), гуртожитки №2, №4 обладнано пандусами для заїзду візків та поручнями. Студенти з вадами опорно-рухового апарату отримують ключі від ліфтів.

Усі основні приміщення університету мають природне освітлення, враховано розташування меблів і обладнання відповідно до санітарних вимог. У центральному корпусі та Конгрес-центрі обладнані санвузли для осіб з обмеженими фізичними можливостями.

Для поліпшення умов проживання в гуртожитках студентів з обмеженими фізичними можливостями є спеціально обладнані кімнати (туалет та ванна, обладнані спеціальними поручнями).

**11. Стабільне фінансово-економічне становище закладу вищої освіти та ефективне використання майна, закріпленого за закладом вищої освіти (переданого йому), дотримання вимог законодавства під час надання в користування іншим особам зазначеного майна.**

З метою раціонального використання приміщень та отримання додаткових власних надходжень університет надає в оренду нерухоме майно.

Для створення сприятливих умов отримання заробітної плати співробітниками та стипендії студентами, аспірантами, а також для зручності проведення платежів укладено договори оренди нерухомого майна з Публічним акціонерним товариством «Державний ощадний банк України».

Станом на 01.01.2020 р. університетом передано в орендне користування нерухоме майно загальною площею 40,5 м<sup>2</sup>, а саме: АТ «Ощадбанк» – 23,8 м<sup>2</sup> (розміщення банкоматів, платіжного терміналу, відділення банку), ФОП Ткачуку А.М. – 16,7 м<sup>2</sup> (послуги ксерокопіювання). Договори оренди укладено відповідно до вимог чинного законодавства України стосовно здійснення процедури надання майна в орендне користування.

У 2020 р. надходження від здачі в орендне користування нерухомого майна становили 83947,22 грн. Відповідні кошти використовуються на зміцнення матеріально-технічної бази університету (придбання предметів та матеріалів, утримання, облаштування та ремонт орендованих приміщень).

**12. Подання засновникові щоквартальної звітності про використання майна, закріпленого за закладом вищої освіти (переданого йому), зокрема майна, наданого у користування іншим особам.**

Університетом забезпечується своєчасне формування та надання Міністерству освіти і науки України щоквартальної звітності про використання державного майна, а саме:

- звіт за формою «Майно 1: Перелік об'єктів державного нерухомого майна, які перебувають на балансах підприємств, установ і організацій, та надані в оренду»;

- звіт за формою «Майно 2: Перелік об'єктів державного нерухомого майна, які перебувають на балансі підприємств і організацій, підпорядкованих міністерствам та відомствам, що пропонуються для надання в оренду»;

- інформація про стан використання Київським національним торговельно-економічним університетом нежитлових будинків та приміщень у м. Києві, які належать до державної власності.

**13. Дотримання умов колективного договору, статуту закладу вищої освіти.**

Відповідно до Кодексу законів про працю України в університеті діють схвалені та затверджені в установленому порядку Статут КНТЕУ та

Колективний договір між адміністрацією та трудовим колективом, які за всіма положеннями виконувалися своєчасно та в повному обсязі. Пріоритетною є робота щодо своєчасної, ритмічної та у повному обсязі виплати заробітної плати та стипендій згідно із законодавством України та умовами Колективного договору. Адміністрація постійно ініціює заходи щодо поліпшення умов праці співробітників, навчання студентів, аспірантів, докторантів. Забезпечується дотримання встановленого режиму роботи і відпочинку, охорони праці.

Профспілка разом з адміністрацією університету організовує роботу медичного пункту з обслуговування працівників і студентів. У 2020 р. на медичні послуги витрачено 199,3 тис. грн.

Суттєво поліпшено санітарно-побутові умови на базах відпочинку «Сонячна» та «Золота лагуна». Це дозволило забезпечити у 2020 р. відпочинок 149 працівників і студентів університету.

На організацію заходів щодо захисту трудових і соціально-економічних прав інтересів працівників та членів їх сімей, відпочинок та оздоровлення дітей у 2020 р. витрачено 825,6 тис. грн, що на 8,2 % більше, ніж у попередньому році (763,2 тис. грн). Крім того на студентські заходи РСС університету витрачено 622,0 тис. грн. Профспілка університету бере активну участь в підтримці належних соціально-побутових умов праці та життя працівників і студентів. Співробітникам, які опинилися у скрутному життєвому стані профкомом спільно з адміністрацією університету надається необхідна матеріальна допомога. У 2020 р. на дані цілі витрачено 225,2 тис. грн.

#### **14. Захист інформації відповідно до законодавства.**

Університет має 3 захищені носії з електронними ключами для доступу до програми «М.Е.Дос». Додатково закуплено 20 захищених носіїв для забезпечення КЕП – електронних підписів для використання у системах Prozorro, E-Tender, системі електронного пенсійного страхування (трудова книга) та інших системах, що потребують захищеного входу у систему.

**15. Дотримання закладом вищої освіти вимог законодавства, забезпечення виконання в установлені строки вимог Держфінінспекції та її територіальних органів та 16. Виконання закладом вищої освіти вимог органів державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності, а також вимог засновника.**

У 2020 р. проведено перевірки діяльності КНТЕУ Головним управлінням Пенсійного фонду України в м. Києві – перевірка достовірності видачі довідок про заробітну плату для призначення пенсій – порушень не виявлено, та Державною аудиторською службою України (травень-липень 2020 р.).

**17. Вжиття заходів до вдосконалення управління закладом вищої освіти, зміцнення фінансово-господарської, трудової дисципліни.**

Стратегічною метою діяльності КНТЕУ є лідерські позиції в країні та світі як продуцента інтелектуальних ресурсів, адекватних випереджальним запитам суспільства, моральним і патріотичним цінностям.

Для досягнення мети функціонує відповідно до ISO 9001:2015 / ДСТУ ISO 9001:2015, чинного законодавства, Стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти Система управління якістю КНТЕУ, невід'ємною гармонійною складовою якої є система забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти. Система орієнтована на задоволення вимог і очікувань стейкхолдерів, постійне удосконалення.

Заходи з реалізації Політики у сфері якості плануються на засадах ризик-орієнтованого управління та конкретизуються за напрямками діяльності, їх виконання контролюється.

Політика університету у сфері якості спрямована на системну консолідацію зусиль персоналу, здобувачів вищої освіти та партнерів щодо забезпечення:

- збалансованого стабільного інноваційного розвитку університету;
- інтегрованості у міжнародну систему освіти і науки, мобільності;
- розвитку автономії;
- створення стандартів вищої освіти, діяльності КНТЕУ;
- фінансової стабільності університету;
- розвитку фундаментальної та прикладної науки, соціальної значущості її результатів;
- дієвого зв'язку з ринком праці, розвитку конкурентоспроможних освітніх програм;
- постійного удосконалення якості вищої освіти;
- запровадження інноваційних освітніх технологій;
- інтегрованості інформаційної платформи та прозорості управління процесами;
- високого рівня компетентностей персоналу;
- дотримання принципів доброчесності, корпоративної культури, підвищення ефективності взаємодії співробітників;
- соціальної захищеності працівників та здобувачів вищої освіти;
- адекватних матеріально-технічних умов провадження освітньої діяльності, наукових досліджень, творчої реалізації;
- формування гармонійно розвинутих, патріотично вихованих особистостей, професійно конкурентоспроможних фахівців;
- збереження навколишнього середовища, ресурсо- та енергозаощадження.

За результатами ресертифікаційного аудиту Системи управління якістю КНТЕУ, проведеного представниками ДП «Укрметртестандарт» 9-11 грудня 2019 р., органом сертифікації надано сертифікат на систему управління якістю КНТЕУ на наступні 3 роки.

Функціонування Університету у динамічному ринковому середовищі зумовлює вдосконалення його фінансової діяльності на основі цільової

орієнтації управлінських рішень, координації всіх фінансових заходів і виявів фінансових ризиків.

### **18. Виконання навчальних планів і програм, дотримання всіма підрозділами закладу вищої освіти штатно-фінансової дисципліни, організація та здійснення контролю за освітньою діяльністю.**

Підготовка фахівців здійснюється відповідно до затверджених освітніх програм. На основі освітньої програми група забезпечення спеціальності, із залученням представників студентського самоврядування та роботодавців, розробляє навчальний план, який містить календарний графік на весь період навчання, перелік та обсяг годин на кожну дисципліну, кількість кредитів ЄКТС, форми підсумкового контролю.

Колектив університету постійно працює над удосконаленням системи оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти шляхом впровадження системних підходів до оцінювання та комплексного застосування різних видів контролю.

Високі показники успішності досягнуто завдяки вдосконаленню інформаційної, матеріально-технічної, навчально-методичної бази, підвищення професійних компетентностей науково-педагогічних працівників шляхом активізації міжнародного стажування, підвищення кваліфікації на профільних підприємствах, установах та організаціях.

Враховуючи роботу університету в карантинних обмеженнях, вченою радою КНТЕУ було ухвалено постанови про затвердження Порядку організації оцінювання результатів навчання студентів на період карантину та Порядку атестації здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти на період дії обмежувальних заходів.

Формування кадрового складу кафедр університету проводиться відповідно до Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності та виключно за рахунок висококваліфікованих науково-педагогічних працівників. Розподіл навчального навантаження між науково-педагогічними працівниками здійснюється з урахуванням посади, наукового ступеня, вченого звання, рівня кваліфікації, досвіду роботи, обсягів методичної, наукової, організаційної та інших видів робіт кафедри, факультету, університету.

У 2020 році серед науково-педагогічних працівників КНТЕУ за основним місцем роботи частка докторів наук становила 28%, кандидатів наук – 82%, з вченим званням професора – 19%, доцента – 54%.

Затверджений завідувачем кафедри плановий розподіл навчального навантаження на наступний навчальний рік подається до навчального відділу не пізніше 30 червня поточного року. Фактичне виконання навчального навантаження щоденно фіксується у журналі обліку виконання навчального навантаження.

Робочий час науково-педагогічного працівника передбачає обов'язкове виконання навчальної, методичної, наукової, організаційної та інших видів робіт, передбачених контрактом та індивідуальним планом роботи. Двічі на рік, наприкінці кожного семестру, науково-педагогічні працівники звітують

про виконання індивідуального плану на засіданні кафедри та вносять дані про фактичне виконання в індивідуальний план роботи. Перевірку виконання індивідуальних планів роботи науково-педагогічних працівників здійснює навчальний та навчально-методичний відділи, науково-дослідна частина, деканати факультетів.

#### **19. Створення належних умов праці відповідно до вимог законодавства, дотримання прав працівників відповідно до законодавства про працю.**

Зусилля підрозділів адміністративно-господарської частини в 2020 р. спрямовані на подальше удосконалення матеріально-технічної бази з метою забезпечення сприятливих умов для навчання, праці та побуту студентів і співробітників. Службами здійснюється експлуатація та своєчасний ремонт інженерних мереж, енергетичного обладнання, безперебійно забезпечуються навчальні корпуси та гуртожитки електроенергією, водою, газом і теплом.

Пріоритетним є впровадження енергоощадних технологій та виконання Програми енергозбереження. Протягом тривалого часу втілюються заходи щодо скорочення енергоспоживання, оскільки їх реалізація є важливим чинником на шляху ефективного використання енергетичних ресурсів та економії коштів.

На будівництво, капітальний та поточний ремонт, а також проведення профілактичних робіт університетом використано понад 52 млн грн, а саме:

- на об'єкті будівництва гуртожитку за звітній період освоєно 44 млн грн коштів державного бюджету. Завершено будівництво студентського гуртожитку, готуються виконавчі документи на прийняття об'єкту в експлуатацію. Новобудова обладнана сучасними меблями та м'яким інвентарем для комфортного проживання студентів, в приміщеннях соціальної сфери обладнані кімнати для навчання студентів, занять спортом, перукарня, створено пральню із професійним енергозберігаючим сучасним обладнанням;

- на проведення робіт з капітального, поточного ремонтів використано понад 8 млн грн. Завершено роботи з утеплення та оздоблення композитними панелями фасаду навчального корпусу «Л» (5635 м<sup>2</sup>), відремонтовано покрівлю навчального корпусу «Б». В учбових корпусах відремонтовано 25 аудиторій, лабораторій, комп'ютерних класів та понад 30 житлових кімнат в гуртожитках з місцями загального користування. Завершено ремонтно-будівельні роботи в новому коворкінгу «Phygital Hub»: оновлено інтер'єр, замінено інженерні мережі опалення.

Виготовлено проєктну документацію на проведення капітального ремонту навчально-адміністративного корпусу «М» (фасад, покрівля, приміщення четвертого поверху, сходові клітини з холами, санвузол для маломобільних груп населення, частина приміщень підвалу), яка пройшла експертизу та отримано позитивний експертний висновок. Роботи планується розпочати на початку 2021 року після проведеної процедури відкритих торгів.

Працівниками експлуатаційно-технічного відділу в навчальних корпусах і гуртожитках проведено заміну 25 радіаторів опалення, 80 м.п. каналізаційної мережі та 300 водопроводу, встановлено 3 електроводонагрівача, 6 душових піддони та 4 душові кабінки. Замінено вузли обліку теплової енергії в навчальному корпусі «Н», встановлено зворотні клапани на системи опалення корпусів «Н» і «Р», перекладено трубопровід гарячого водопостачання від ТК 927/4 до спортивної зали № 2 довжиною 40 м.п. У навчальних корпусах і гуртожитках встановлено понад 50 датчиків руху, замінено 2700 ламп на світлодіодні, в гуртожитку № 6 замінено 110 світильників у місцях загального користування.

Покращується благоустрій території університету. Влаштовано понад 1000 м<sup>2</sup> мощення доріжок та майданчиків фігурними елементами біля навчальних корпусів «А» та «Б», встановлено 20 опор зі світлодіодними ліхтарями для освітлення території біля корпусу «Л», прокладено кабель біля корпусів «Л» і «Д» та бігової доріжки спортзалу № 1 довжиною 320 м.п.

Навчальні корпуси та гуртожитки вчасно підготовлені до нового навчального року та сталої роботи в осінньо-зимовий період.

У гуртожитку по вул. Лобачевського виконано комплекс заходів із покращення протипожежного стану гуртожитку, тривають роботи із відновлення системи автоматичної пожежної сигналізації та системи оповіщення про пожежу, які планується завершити до кінця поточного року.

Працівниками студентського містечка проведено ряд заходів, спрямованих на поселення студентів до гуртожитків, 4690 студентів забезпечені ліжко-місцем, необхідними меблями та іншим обладнанням для належного проживання.

В університеті створені для кожного студента і працівника комфортні та безпечні умови для навчання та праці. Відділом охорони праці повсякденно проводилася робота щодо дотримання чинного законодавства з охорони праці, пожежної безпеки, виробничої санітарії та забезпечення необхідних умов праці і профілактики профзахворювань, проведення навчань та перевірки знань з питань пожежної безпеки, електробезпеки, охорони праці.

Адміністративно-господарським відділом проводились роботи з підтримання в належному санітарному стані будівель, споруд та території університету, щоденні профілактичні та дезінфекційні заходи щодо запобігання поширенню коронавірусної інфекції. На території улаштовано 4 нові клумби, оновлено газони, висаджено близько 250 кущів і дерев, рослини підготовлені до зимування.

Відділом матеріально-технічного постачання та організації закупівель здійснювалось постачання будівельних матеріалів, оргтехніки, меблів та інших товарів для забезпечення навчальної і господарської діяльності. За звітний період для нового студентського гуртожитку придбано обладнання для пральні, 560 комплектів постільної білизни (матраци, ковдри, покривала, подушки), меблі для житлових кімнат (шафи, ліжка 2-хярусні, тумби приліжкові, столи та табурети), мікрохвильові печі; навчально-виробниче об'єднання забезпечено продуктами харчування.

У навчально-виробничому об'єднанні обсяг надходжень від надання послуг з харчування склав близько 5,3 млн грн. У жовтні відкрито кафе у гуртожитку № 1, яке користується попитом у студентів. В усіх пунктах харчування в обов'язковому порядку дотримуються протиепідемічних заходів. Надалі проводиться безперервна робота з вдосконалення якості обслуговування.

Працівниками автогосподарства проводилась постійна робота щодо підтримання експлуатаційних характеристик автомобілів та своєчасно забезпечувались підрозділи університету транспортом.

Відповідно до Закону України «Про публічні закупівлі» через авторизований електронний майданчик Smarttender.biz на веб-порталі Уповноваженого органу (<https://prozorro.gov.ua>) тендерним комітетом за 2020 р. організовано та проведено 101 процедуру закупівлі товарів, робіт і послуг, з них: 81 процедура відкритих торгів на закупівлю робіт і послуг, 20 переговорних процедур на закупівлю комунальних послуг, телефонного зв'язку та ін.

Тендерний комітет забезпечував рівні умови для всіх учасників, об'єктивний і чесний вибір переможців при розгляді тендерних пропозицій, на всіх етапах процедури дотримано строки оприлюднення інформації про закупівлю та звітів щодо публічних закупівель відповідно до Закону.

В поточному році приймали відпочиваючих дві бази відпочинку «Золота лагуна» та «Сонячна», для яких створено сприятливі та комфортні умови.

## **20. Своєчасність проведення розрахунків з юридичними та фізичними особами.**

З метою недопущення дебіторської та кредиторської заборгованості університетом своєчасно проводилися розрахунки з юридичними та фізичними особами відповідно до фінансових зобов'язань університету згідно з укладеними договорами за надані товари і послуги, виконані роботи.

## **21. Цільове та ефективне використання коштів державного бюджету.**

У 2020 р. університетом забезпечено цільове та ефективне використання коштів Державного бюджету.

За рахунок коштів загального фонду Держбюджету за КПКВ 2201160 «Підготовка кадрів вищими навчальними закладами III-IV рівнів акредитації та забезпечення діяльності їх баз практики» видатки університету в 2020 р. склали в сумі 175 096,0 тис. грн, у тому числі: на оплату праці та нарахування – 154 836,5 тис. грн; оплату комунальних послуг та енергоносіїв – 12 178,7 тис. грн; використання товарів та інших послуг (на харчування дітям-сиротам) – 3 475,9 тис. грн; придбання товарів – 1 744,9 тис. грн, оплату послуг – 1 268,9; інші виплати – 593,6 тис. грн. Крім того, на придбання обладнання виділено та використано асигнувань із загального фонду Держбюджету в сумі 997,5 тис. грн.

За КПКВ 2201190 «Виплата академічних стипендій студентам (курсантам) вищих навчальних закладів» для виплати академічних стипендій



студентам та різних іменних стипендій у 2020 р. використано коштів із загального фонду Держбюджету в сумі 29 788,4 тис. грн.

На виконання науково-дослідних робіт за КПКВ 2201040 «Прикладні дослідження і розробки за напрямами науково-технічної діяльності у ВНЗ та наукових установах» із загального фонду Держбюджету у 2020 р. надійшло та використано коштів у сумі 2 856,6 тис. грн, у тому числі: на публікацію статей науковців – 331,1 тис. грн.

У 2020 р. університетом використано коштів в сумі 237 222,6 тис. грн від надання університетом платних послуг (у тому числі: послуг за навчання та іншої господарської діяльності). Кошти використовувались на оплату поточних видатків – це, насамперед, заробітна плата з нарахуваннями на неї у сумі 155 613,6 тис. грн, на оплату комунальних та інших послуг у сумі 24 816,8 тис. грн, на соціальне забезпечення у сумі 585,6 тис. грн. На розвиток матеріально-технічної бази університету за рахунок коштів спеціального фонду Держбюджету направлено 56 206,6 тис. грн, у тому числі: на придбання обладнання (комп'ютерна техніка, мультимедійні екрани, обладнання для навчально-виробничого об'єднання тощо) у сумі 9 105,4 тис. грн, на капітальний ремонт гуртожитків та навчальних корпусів університету у сумі 2 197,9 тис. грн та на капітальне будівництво нового гуртожитку в сумі 44 903,3 тис. грн.

Протягом 2020 р. забезпечено своєчасну виплату заробітної плати та стипендії, оплату за надані комунальні послуги та енергоносії, а також сплату загальнодержавних податків та зборів.

## **22. Своєчасне та у повному обсязі виконання закладом закладу вищої освіти зобов'язань перед державним бюджетом, органами Пенсійного фонду України, державними соціальними фондами.**

КНТЕУ своєчасно та у повному обсязі забезпечив виконання зобов'язань перед державним бюджетом, органами Пенсійного фонду України, державними соціальними фондами.

Протягом 2020 р. сплачено податок на доходи фізичних осіб на суму 47 354,5 тис. грн, єдиний соціальний внесок на суму 56 620,5 тис. грн, військовий збір на суму 3 950,7 тис. грн., податок на додану вартість на суму 2 278,9 тис. грн та інші податки (плата за землю, екологічний податок, туристичний збір) на загальну суму 121,7 тис. грн.

Університетом забезпечено складання та подання у встановлені строки бюджетної і фінансової звітності до ГУ ДКС України в м. Києві та Міністерства освіти і науки України, податкової звітності до органів Державної фіскальної служби України, статистичної звітності до органів Державної служби статистики України та звітності до Фонду соціального страхування України.

## **23. Виконання кошторису доходів і видатків закладу вищої освіти, недопущення виникнення заборгованості із заробітної плати, за спожиті послуги з енергопостачання та комунальні послуги.**

Університетом у 2020 р. забезпечено виконання кошторису доходів і видатків, не допущено виникнення заборгованості із заробітної плати, за спожиті послуги з енергопостачання та комунальні послуги.

#### **24. Вжиття у межах своїх повноважень заходів до запобігання проявам корупційних правопорушень у закладі вищої освіти.**

Відповідно до Державної програми щодо реалізації засад державної антикорупційної політики в Україні (Антикорупційної стратегії) на 2015-2017 роки, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 р. № 265, статей 78-79 Закону України «Про вищу освіту», Законів України «Про організаційно-правові основи боротьби з організованою злочинністю», «Про запобігання корупції», актів Кабінету Міністрів України, доручень Міністерства освіти і науки України, Антикорупційної програми КНТЕУ, документів сертифікованої системи забезпечення якості освітньої діяльності системи управління якістю КНТЕУ, з метою профілактики та недопущення правопорушень у 2020 році в університеті проводилася системна профілактична робота, спрямована на запобігання проявам корупційних правопорушень.

На факультетах створені та постійно оновлюються інформаційні стенди довіри, безперебійно працює телефон «Гарячої лінії», в університеті розміщено «Скриньки довіри» (у вестибюлях навчальних корпусів А, М, Н, біля турнікету в корпусі Б, вестибюлях гуртожитків № 1, 2, 3, 4, 5, 6), на офіційному сайті КНТЕУ і на сторінках у соціальних мережах Інтернет, щорічно розробляються заходи для забезпечення прозорості освітнього процесу та запобігання протиправним діям. Всі ці заходи надають можливість здобувачам вищої освіти інформувати керівництво університету про будь-які форми тиску на них з боку науково-педагогічних працівників та інших посадових осіб.

З метою запобігання та недопущення правопорушень у сфері вищої освіти у 2020 році в КНТЕУ проводилася системна профілактична робота, спрямована на запобігання проявам корупційних правопорушень, а саме:

- 1) проведено роз'яснювальну роботу щодо недопущення конфліктів інтересів;
- 2) функціонує комісія з оцінювання корупційних ризиків в університеті;
- 3) затверджено Порядок проведення внутрішніх розслідувань порушень Антикорупційної програми КНТЕУ та корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень (наказ КНТЕУ від 28.09.2017 № 2972);
- 4) реалізуються Заходи щодо запобігання та протидії корупції у КНТЕУ;
- 5) проводились обговорення питань протидії корупції та хабарництва на засіданнях трудових колективів науково-педагогічних працівників, зборах студентів, аспірантів, навчально-допоміжного та обслуговуючого персоналу КНТЕУ;
- 6) забезпечено якісний добір і розстановку кадрів на засадах неупередженого конкурсного відбору, їх об'єктивну атестацію, щорічну оцінку виконання покладених на них обов'язків і завдань;

7) забезпечено щорічне подання суб'єктами декларування декларацій про майно, доходи, витрати і зобов'язання фінансового характеру;

8) на офіційному веб-сайті КНТЕУ оприлюднюються Статут та інші документи, якими регулюється порядок здійснення освітнього процесу, інформація про склад керівних органів, а також бюджет КНТЕУ та річний кошторис університету за звітний рік та всі зміни до нього; звіт про використання та надходження коштів; інформація щодо проведення тендерних процедур; штатний розпис на поточний рік, Антикорупційна програма КНТЕУ;

9) своєчасно опрацьовано інформацію, що надходила до «Скриньки довіри» та оперативно вживалися заходи реагування;

10) забезпечено безперебійну роботу телефонної «Гарячої лінії» та оперативне реагування на звернення, що на неї надходили;

11) оновлено матеріали на факультетських стендах довіри;

12) забезпечено поширення знань про антикорупційне законодавство, а також інформування учасників освітнього процесу про негативний вплив корупції на авторитет суспільства в цілому, та заходи щодо її запобігання;

13) проведено заходи зі студентами щодо гідного ставлення до навчання, підвищення успішності та необхідності дотримання повсякчасно етичних норм;

14) проведено тематичні лекції з питань юридично-правової практики профілактики правопорушень, посадових зловживань та хабарництва;

15) забезпечено висвітлення та роз'яснення питань з проблематики протидії посадовим зловживанням та хабарництву в газеті «Університет і час».

Всі ці заходи спрямовані на запобігання проявам корупційних правопорушень, забезпечення прозорості освітнього процесу, миттєве поширення інформації та сприяють співпраці здобувачів вищої освіти з адміністрацією та РСС.

## **25. Подання на затвердження засновникові річного кошторису доходів і видатків закладу вищої освіти.**

Університету Міністерством освіти і науки України затверджено річні кошториси на 2020 рік за програмами 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики», 2201190 «Виплата академічних стипендій студентам (курсантам), аспірантам, докторантам закладів фахової передвищої та вищої освіти» та 2201040 «Наукова і науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ», які виконано в повному обсязі за цільовим призначенням.

## **26. Подання засновникові щор. до 15 січня, а також на його вимогу звіту про результати виконання умов контракту та дотримання закладом вищої освіти вимог законодавства, стандартів вищої освіти.**

Відповідно до статті 34 Закону України «Про вищу освіту» ректор університету щороку звітує перед МОН та вищим колегіальним органом

громадського самоврядування закладу вищої освіти – конференцією трудового колективу КНТЕУ.

Звіт про результати виконання умов контракту та дотримання закладом вищої освіти вимог законодавства, стандартів вищої освіти за результатами календарного року щорічно до 15 січня подається до МОН та оприлюднюється на офіційному веб-сайті університету.

## **27. Щорічне звітування перед вищим колегіальним органом громадського самоврядування закладу вищої освіти про результати своєї роботи, зокрема про виконання колективного договору.**

Звіт ректора про результати своєї діяльності відбувається щорічно перед вищим органом громадського самоврядування університету – конференцією трудового колективу КНТЕУ. 17 грудня 2020 р. ректор звітував перед конференцією трудового колективу університету про підсумки роботи у 2020 році і визначив завдання колективу університету на 2021 рік.

## **28. Розвиток і модернізація змісту, форм фізичного виховання студентів, студентського спорту та відповідної матеріально-технічної бази, підготовку та оприлюднення щорічного звіту про стан фізичного виховання і спорту в закладі вищої освіти.**

Для розвитку студентства та популяризації здорового способу життя на теренах університету на базі кафедри фізичної культури існують секції з настільного тенісу, фітнесу, волейболу (чоловічий, жіночий), плавання, бадмінтону, баскетболу, аеробіки, боксу, боді-фітнесу, футболу (чоловічого, жіночого), атлетичної гімнастики, легкої атлетики, боротьби, фізичної реабілітації та загальної фізичної підготовки, перетягування канату та великого тенісу, для забезпечення якого на території університету були збудовані сучасні тенісні корти, обладнані спеціалізованим покриттям.

У формуванні іміджу університету відіграє значну роль спортивне життя студентства. Так, гордість університету, збірна команда з футболу ФК «КНТЕУ-Меркурій», впевнено займає лідерські позиції в Чемпіонатах України та Києва з футболу серед команд ЗВО. За результатами футбольного сезону 2019-2020 року, ФК «КНТЕУ-Меркурій» став переможцем XXI Чемпіонату м. Києва з футболу серед студентських команд ЗВО (вересень 2020 р.), а також являється срібним призером XIX Чемпіонату України з футболу серед студентських команд (жовтень 2020 р.).

Збірна з баскетболу КНТЕУ у 2020 р. була учасником Чемпіонату м. Києва з баскетболу серед ЗВО, Студентської баскетбольної ліги України (СБЛУ), а також Кубку України з баскетболу 3x3 серед молодіжних команд.

Жіноча та чоловіча збірні КНТЕУ «ATLANTS» з перетягування канату вкотре стали беззаперечними лідерами та отримали золото на Чемпіонаті України з перетягування канату серед студентів та серед дорослих (березень 2020 р.), а також представили Україну на чемпіонаті світу з перетягування канату: The Tug of War World Indoor Championships 2020, що відбувся 21 лютого в Ірландії. На чемпіонаті світу збірні КНТЕУ «ATLANTS» стали наймолодшими учасниками та першими, хто представив Україну на світовій

арені у цьому виді спорту за останні двадцять років. А у жовтні 2020 р. збірна КНТЕУ «ATLANTS» провела власний турнір «Кубок «ATLANTS KNUTE-2020» серед збірних команд університету. У грудні 2020 р. відбувся відкритий Чемпіонат міста Києва з перетягування канату в приміщенні. Цього року у зв'язку з карантинними заходами чемпіонат відбувся у форматі 4x4. Всього у змаганнях брали участь 8 чоловічих та 9 жіночих команд. Від «Атлантів» у змаганнях боролися 3 чоловічі та 2 жіночі команди, які посіли всі призові місця. Додатково до Чемпіонату включили тестову командну вправу: тяга вантажівки на 15 метрів на час. Найкращий результат показала чоловіча збірна команда «ATLANTS» з результатом 10,14 секунд. Дівчата «ATLANTS Wild Cats» стали кращими з результатом 12,73 секунди.

Студентки університету Шкурко Вікторія та Ястреб Ярослава успішно взяли участь у Командному чемпіонаті України з легкої атлетики у місті Суми та стали срібними призерами у своїх номінаціях (лютий 2020 р.).

Також, у звітному періоді члени збірної команди КНТЕУ з аеробіки стали переможцями в першому онлайн-чемпіонаті з чирлідінгу Online Cheer Contest (Ukraine), де з восьми номінацій дівчата вибороли вісім призових місць, серед яких п'ять – перших (червень, 2020 р.), а у вересні виступили на змаганнях з чирлідінгу в рамках європейської події – National Fitness Day 2020.

Студент університету Олексій Новіков посів перше місце на міжнародних змаганнях з силової атлетики «World Strongest Man 2020», що проходили 15 листопада 2020 р. у Флориді, США. Олексій є рекордсменом України, володарем чотирьох титулів «Найсильніша людина України» та переможцем турніру «Arnold Amateur World Championship». Він став наймолодшим атлетом у світі, який здобув титул «Найсильнішої людини планети» у свої 24 роки.

Студенти нашого університету Панасенко Кирило та Петришин Гліб у складі команди «MishaStonePlus4» та Катков Микита у складі команди «BladeSsS» стали переможцями Чемпіонату України серед студентів ЗВО з Dota-2.

У жовтні 2020 р. в університеті відбулися спортивні змагання зі змішаних дисциплін «Man's Power» та турнір з футболу серед збірних команд гуртожитків. А у листопаді було проведено спортивний турнір «KNUTE VOLLEYBALL CUP-2020», у якому зустрілися 10 команд, що представляли рідний факультет, гуртожиток або власну збірну. У грудні було проведено змагання з футзалу під назвою «KNUTE FUTSAL CUP» серед студентів-аматорів, які представляли свої факультети.

### **Особиста науково-педагогічна діяльність А. А. Мазаракі.**

Мазаракі А.А. – доктор економічних наук, професор, академік Національної академії педагогічних наук України, заслужений діяч науки і техніки України, лауреат Державної премії України в галузі науки і техніки, кавалер ордена князя Ярослава Мудрого, лауреат Премії Кабінету Міністрів України за розроблення і впровадження інноваційних

технологій, голова технічного комітету стандартизації № 118, голова редакційних колегій наукових журналів «Вісник КНТЕУ», «Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право», заступник голови Ради ректорів Київського вузівського центру, член: Атестаційної колегії МОН України, секції за фаховим напрямом «Економіка» Наукової ради МОН України, редколегії журналів «Економіка України», «Економічний журнал Одеського політехнічного університету», Президії ГО «Спілка ректорів вищих навчальних закладів України», експерт Національного фонду досліджень України. Голова спеціалізованої вченої ради Д 26.055.01 з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук за спеціальностями 08.00.03, 08.00.04, 08.00.09.

У 2020 р. Національна академія педагогічних наук України відзначила ректора КНТЕУ, академіка Національної академії педагогічних наук України А. А. Мазаракі медаллю «Володимира Мономаха».

Керівник наукової школи з проблем розвитку сфери товарного обігу, стратегічного планування та управління. Під науковим консультуванням Мазаракі А.А. у 2020 р. захищено дисертаційну роботу на здобуття наукового ступеня доктора наук.

Профіль у базах даних:

- Scopus (Scopus Author ID – 56786319100) – <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56786319100>;

- Web of Science (Web of Science ResearcherID – E-2399-2018) – <https://publons.com/researcher/1961938/anatolii-mazaraki/>;

- ORCID iD – <https://orcid.org/0000-0001-5283-8444>;

- Google Scholar – <https://scholar.google.com.ua/citations?user=3woxqoQAAAAJ&hl=ru&oi=ao>.

Профіль, створений на сайті університету, – <https://knute.edu.ua/blog/read/?pid=201&uk>.

Індекс Хірша (h-індекс) за Міжнародною наукометричною базою даних Scopus Мазаракі А.А. – 3, кількість цитувань – 29, h-індекс за Google Scholar – 28, кількість цитувань – 3248.

За звітній період підготовлено: підручників – 2, публікації у журналах, що входять до баз даних Scopus та Web of Science, – 3; у зарубіжних виданнях – 1, в інших виданнях – 4.

Публікації:

1. Theoretical and methodological principles for assessment the readiness of socio-economic systems for changes (Теоретичні та методологічні засади оцінки готовності соціально-економічних систем до змін) А. Mazaraki, Y. Drozdova, S. Bay. *Baltic Journal of Economic Studies (Балтійський журнал економічних досліджень)*. 2020. Vol. 6, No. 1. P. 80-86 (**Web of Science**).

2. Development of Tourism Brand of Ukraine / А. Mazaraki, Н. Mykhailichenko, S. Melnychenko, Т. Melnyk, О. Miroshnik. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2020. №3 (34). P. 421-431(**Web of Science**).

3. Multi-agent information service system of managing integration processes of enterprises (Мультиагентна система інформаційного забезпечення управління інтеграційними процесами підприємств) / А.А. Mazaraki, М.Н. Boiko, М.В. Kulyk. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*. 2020, Volume 2020, Issue 3, Pages 103-108 (**Scopus**).

4. Green Competition: Development of Regulatory Incentives in Energy Sector. / А. Mazaraki, А. Gerasymenko. *Proceedings of the 2nd International Scientific Conference Eastern European Conference of Management and Economics: Environmental Management and Sustainable Economic Development*, May 29, 2020 / [organizer] Ljubljana School of Business, [co-organizers] Odesa Institute of Trade and Economics of Kyiv National University of Trade and Economics (Odesa, Ukraine) and College of Computer Science and Business Communications EMPIRICA (Bosnia and Herzegovina); editors Lidija Weis, Viktor Koval, Katarina Aškerc. – Ljubljana: Ljubljana School of Business, 2020. P. 107-115.

5. Цифрові детермінанти трендів підготовки фахівців / А. Мазаракі, Н. Новікова, Ю. Сосько. *Вісник КНТЕУ*. 2020. № 2 (130). С. 5-20.

6. Трансформація туризму в Суспільстві 5.0 / А. Мазаракі, М. Бойко, М. Босовська. *Вісник КНТЕУ*. 2020. № 4 (132). С. 33-54.

7. Світовий туризм у період пандемії COVID-19 / А. Мазаракі, Т. Ткаченко, О. Гладкий. *Вісник КНТЕУ*. 2020. № 5 (133). С. 27-41.

8. Торговельно-економічна політика в умовах гібридизації міждержавних конфліктів / А. Мазаракі, Н. Калюжна. *Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. Серія. Економічні науки*. 2020. № 6 (113). С. 4-22.

Науково-дослідні роботи, що виконувались під керівництвом А.А. Мазаракі: «Парадигмальні та концептуальні зрушення в економічній теорії ХХІ століття» (термін виконання 2018-2020 рр.); «Торговельно-економічна політика держави в умовах гібридної війни»; «Розроблення національного стандарту щодо вимог до системи управління сталим розвитком закладів розміщення» (на замовлення Державного підприємства «Український науково-дослідний і навчальний центр проблем стандартизації, сертифікації та якості» (ДП «УкрНДНЦ»)).

У 2020 р. пройшов стажування: Premier Fort Beach Hotel, Sveti Vlas, Bulgaria; Пряшівський університет, м. Пряшів, Академія професійної освіти «Меркур», Словаччина.

Брав участь у законотворчій діяльності, підготовці пропозицій до: «Порядку присудження наукових ступенів доктора наук і доктора філософії спеціалізованими вченими радами закладів вищої освіти (наукових установ)»; Концепції впровадження ВІМ – Будівельного інформаційного моделювання в Україні; проекту наказу МОН «Про внесення змін до Порядку формування Переліку наукових фахових видань України, затвердженого наказом МОН від 15 січня 2018 року № 32»; розробці освітніх програм освітнього ступеня «молодший бакалавр», «бакалавр», «магістр», третього рівня вищої освіти.

Голова редакційних колегій наукових журналів «Вісник КНТЕУ» (ISSN 1727-9313 (Print), 2616-5856 (Online), DOI: <http://doi.org/10.31617/visnik.knute>, <http://visnik.knute.edu.ua/index.php?lang=uk>, Index Copernicus, Directory of Research Journals Indexing, Research Bible, Crossref, пошукова система Google Scholar, представлений в загальнодержавній реферативній базі даних «Україніка наукова» та українському реферативному журналі «Джерело»); «Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право» (ISSN 2616-6100 (Print), 2616-6119 (Online), DOI: <https://doi.org/10.31617/zt.knute>, <http://zt.knute.edu.ua/index.php?lang=uk>, Index Copernicus, Directory of Research Journals Indexing, Research Bible, Crossref, пошукова система Google Scholar, представлений в загальнодержавній реферативній базі даних «Україніка наукова» та українському реферативному журналі «Джерело»).

Член редколегії журналу «Економіка України» (ISSN 2522-9303 (Print), 2522-9478 (Online), <http://economyukr.org.ua/?lang=uk>, Open Academic Journals Index, пошукова система Google Scholar).

Таким чином, контракт виконано за всіма пунктами відповідно до цільових показників діяльності закладу вищої освіти.

**Ректор КНТЕУ**  
14 січня 2021 р.

**А. А. Мазаракі**