



## НАВЧАЛЬНІ ПРОГРАМИ ПРОВІДНИХ ВНЗ КОРОЛІВСТВА НІДЕРЛАНДИ

Вища освіта в Нідерландах відповідає високим стандартам якості. За версією Times Higher Education Supplement 2014, 12 з 14 дослідницьких університетів Нідерландів входять в дві перші сотні найкращих ВНЗ світу.

Навчання в Нідерландах користується високим попитом серед іноземців, не дивлячись на те, що вища освіта в Нідерландах платна. Секрет популярності полягає в тому, що Нідерланди – це одна з не багатьох країн, де ВНЗ не просто пропонують міжнародну освіту англійською мовою, але й спеціально розроблюють програми навчання, підлаштовуючись під іноземних студентів.

Вища освіта в Нідерландах б'є усі рекорди, пропонуючи 2100 навчальних програм на англійській мові, а також короткострокові курси підвищення кваліфікації в різних сферах, навчання на яких проводиться англійською мовою. Обов'язковою вимогою для вступників є наявність сертифікату TOEFL або IELTS, що підтверджує знання англійської мови. Крім того, вища освіта в Нідерландах добре фінансується: на її потреби щороку виділяється 5,6 % ВВП.

Міжнародна орієнтація в сфері освіти і науки завжди була невід'ємною умовою розвитку Нідерландів. Вони мають багаторічний досвід міжнародного співробітництва у сфері вищої освіти, що робить країну привабливою для студентів з інших держав. У Нідерландах навчається близько 70 тис. іноземних студентів, що становить приблизно 12 % від загальної кількості студентів. Нідерландські університети в усьому світі славляться високою якістю освіти і науково-дослідних програм, що досягається завдяки національній системі акредитації та контролю якості.



У зв'язку із вищезазначеним Центром європейської освіти КНТЕУ було здійснено дослідження англійськомовних бакалаврських та магістерських програм провідних державних ВНЗ Нідерландів з метою збору та аналізу переліку спеціальностей та дисциплін економічного профілю.

**Університет прикладних наук HAN**  
**HAN University of Applied Sciences**

*<http://www.han.nl/>*

Університет прикладних наук HAN (Hogeschool van Arnhem en Nijmegen, тобто Університет Арнема і Неймегена) – професійний університет прикладних наук. Кампуси університету розташовані в двох містах на сході Нідерландів – в Арнемі та Неймегені, нараховуючи більш ніж 30 тис. студентів, з яких половина – це іноземці. Університет входить не лише до топ-10 університетів Нідерландів, але й займає високі позиції в міжнародних рейтингах. Університет HAN складається з 4-х факультетів, які поділені на інститути. Два з них отримали міжнародне визнання – Arnhem Business School (Арнемська бізнес-школа) та HAN Automotive Institute (Автомобільний інститут HAN). Арнемська бізнес-школа зайняла перше місце за рейтингом журналу Elsevier серед університетів Нідерландів.

Університет HAN оснащений п'ятьма мультимедійними та учбовими центрами (2 в Арнемі та 3 в Неймегені), які мають велику кількість книг, журналів, довідників, відео-матеріалів та ін.

Студенти з країн, які не є членами Європейського Союзу, на 1 курсі бакалаврату автоматично отримують право на стипендію HAN Talent Scholarship в розмірі € 2500. В подальші роки навчання, студенту потрібно щорічно подавати заявку на неї. Отримання стипендії залежить від успіхів у навчанні.

**Бакалаврські програми**, пропоновані Університетом прикладних наук HAN розраховані на 4 роки. **Англомовні програми** наступні: **Автомобілебудування** (Automotive Engineering); **Комунікації** (Communication); **Фінанси та контроль** (Finance and Control); **Міжнародний бізнес та менеджмент** (International Business and Management Studies); **Біологічні науки** (Life Sciences); **Логістичний менеджмент** (Logistics Management).

**Англомовні магістерські програми**, розраховані на 1,5-2 роки навчання, наступні: **Автомобільні системи** (Automotive Systems); **Інженерія систем управління** (Control Systems Engineering); **Міжнародний бізнес** (International Business); **Молекулярні біологічні науки** (Molecular Life Sciences).

**«Комунікації»**

Програма розрахована на 4 роки навчання, з можливістю вступу на 5 рік за магістерською програмою. Оскільки навчання проводиться англійською

мовою, студенту пропонується на вибір вивчати ще одну іноземну мову: нідерландську, французьку, німецьку або іспанську.

Навчальний рік складається з двох семестрів, кожен семестр складається з двох частин. За семестр студент складає 5-6 модулів та бере участь в інтерактивному груповому проекті. За кожен академічний рік студент отримує 60 кредитів ЄКТС. Програма навчання наведена у таблиці.

1-й рік навчання	
Семестр 1	Семестр 2
<p><b>Дисципліни:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Основи досліджень</li> <li>▪ Бізнес-планування</li> <li>▪ Звітування та презентація</li> <li>▪ Англійська мова</li> <li>▪ Іноземна мова за вибором</li> <li>▪ Міжкультурний менеджмент</li> <li>▪ Кар'єрне консультування</li> <li>▪ Маркетинг</li> <li>▪ Менеджмент та організаційна поведінка</li> <li>▪ Фінанси</li> <li>▪ Логістика</li> <li>▪ Комунікації</li> </ul>	<p><b>Дисципліни:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Прикладні дослідження</li> <li>▪ Операційне планування</li> <li>▪ Бізнес-комунікації</li> <li>▪ Іноземна мова за вибором</li> <li>▪ Міжкультурний менеджмент</li> <li>▪ Кар'єрне консультування</li> </ul>
2-й рік навчання	
Семестр 1	Семестр 2
<p><b>Дисципліни:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Медіа продакшн</li> <li>▪ Якісні методи дослідження</li> <li>▪ Міжнародні комунікації та культура I</li> </ul>	<p><b>Дисципліни:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Комунікаційні «координати» (модель 4С)</li> <li>▪ Інтегрована комунікаційна гра</li> <li>▪ Міжнародні комунікації та культура II</li> </ul>
3-й рік навчання	
Семестр 1	Семестр 2
<p><b>Навчання в університеті-партнері.</b> Студент обирає університет з поміж 90 запропонованих йому.</p>	<p><b>Стажування.</b> Студент обирає підприємство за власним вибором: приватна компанія, рекламне агентство, державна інституція або некомерційна організація.</p>
4-й рік навчання	
Семестр 1	Семестр 2
<p><b>Дисципліни:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Міжнародні комунікації</li> <li>▪ Персональний онлайн брендинг: брендинг, PR, медіа та комунікації</li> </ul>	<p><b>Написання випускної кваліфікаційної роботи.</b> Галузі, в яких студент може писати роботу, такі: стратегічне маркетингово-комунікаційне планування; брендингове планування; PR планування; комунікаційне планування; стратегічне веб-планування.</p>

### **«Фінанси та контроль»**

Програма розрахована на 4 роки навчання. Навчальний рік складається з двох семестрів, кожен семестр складається з двох частин. За семестр студент складає 5-6 модулів та приймає участь в інтерактивному груповому проекті. За кожен академічний рік студент отримує 60 кредитів ЄКТС. Дисципліни та програма навчання для першого року стандартна для усіх спеціальностей, і є основою для подальшої спеціалізації. Програма навчання наведена у таблиці.

1-й рік навчання	
Семестр 1	Семестр 2
<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Основи досліджень</li> <li>▪ Бізнес-планування</li> <li>▪ Звітування та презентація</li> <li>▪ Англійська мова</li> <li>▪ Іноземна мова за вибором*</li> <li>▪ Міжкультурний менеджмент</li> <li>▪ Кар'єрне консультування</li> <li>▪ Маркетинг</li> <li>▪ Менеджмент та організаційна поведінка</li> <li>▪ Фінанси</li> <li>▪ Логістика</li> <li>▪ Комунікації</li> </ul>	<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Прикладні дослідження</li> <li>▪ Операційне планування</li> <li>▪ Бізнес-комунікації</li> <li>▪ Іноземна мова за вибором*</li> <li>▪ Міжкультурний менеджмент</li> <li>▪ Кар'єрне консультування</li> </ul>
<p><i>* нідерландська, французька, німецька або іспанська. Нідерландська та іспанська мови пропонуються для усіх охочих; французька та німецька мови – для студентів, які вже мають середній рівень.</i></p>	
2-й рік навчання	
Семестр 1	Семестр 2
<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Операційний контроль</li> <li>▪ Бухгалтерські інформаційні системи</li> <li>▪ Процес виробництва та планування ресурсів на підприємстві</li> <li>▪ Міжнародні бізнес-комунікації</li> <li>▪ Математика</li> </ul>	<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Менеджмент</li> <li>▪ Тактичний контроль</li> <li>▪ Фінансовий облік та оподаткування</li> <li>▪ Контроль та інформаційні системи</li> <li>▪ Проектний бізнес-аналіз</li> </ul>
3-й рік навчання	
Семестр 1	Семестр 2
<b>Навчання в університеті-партнері.</b> Студент обирає університет з поміж 90 запропонованих йому.	<b>Стажування.</b> Студент обирає підприємство за власним вибором, серед запропонованих міжнародних компаній: Akzo Nobel, Philips, Nike, ING, KPMG, Siemens та Lufthansa.
4-й рік навчання	
Семестр 1	Семестр 2
<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Стратегічний контроль</li> <li>▪ Фінансовий облік</li> <li>▪ Модернізація комерційної діяльності</li> <li>▪ Проектно-організаційне діагностування</li> </ul>	<b>Написання випускної кваліфікаційної роботи.</b> Галузі, в яких студент може писати роботу, такі: управління бізнес-процесами; управлінський облік та контроль, управління ризиками, управління якістю.

### **«Міжнародний бізнес та менеджмент»**

Програма розрахована на 4 роки навчання, з можливістю вступу на 5 рік за магістерською програмою. За кожен академічний рік студент отримує 60 кредитів ЄКТС. Дисципліни та програма навчання для першого року стандартна для усіх спеціальностей, і є основою для подальшої спеціалізації. Програма навчання наведена у таблиці.

1-й рік навчання	
Семестр 1	Семестр 2
<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Основи досліджень</li> <li>▪ Бізнес-планування</li> <li>▪ Звітування та презентація</li> <li>▪ Англійська мова</li> <li>▪ Іноземна мова за вибором*</li> <li>▪ Міжкультурний менеджмент</li> <li>▪ Кар'єрне консультування</li> <li>▪ Маркетинг</li> <li>▪ Менеджмент та організаційна поведінка</li> <li>▪ Фінанси</li> <li>▪ Логістика</li> <li>▪ Комунікації</li> </ul>	<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Прикладні дослідження</li> <li>▪ Операційне планування</li> <li>▪ Бізнес-комунікації</li> <li>▪ Іноземна мова за вибором*</li> <li>▪ Міжкультурний менеджмент</li> <li>▪ Кар'єрне консультування</li> </ul>
<p>* нідерландська, французька, німецька або іспанська. Нідерландська та іспанська мови пропонуються для усіх охочих; французька та німецька мови – для студентів, які вже мають середній рівень.</p>	
2-й рік навчання	
Семестр 1	Семестр 2
<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Міжнародні підприємства</li> <li>▪ Міжнародне середовище</li> <li>▪ Міжнародні комунікації та культура</li> </ul>	<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Маркетинг, планування та складання бюджету</li> <li>▪ Методи дослідження</li> <li>▪ Друга іноземна мова</li> </ul>
3-й рік навчання	
Семестр 1	Семестр 2
<b>Навчання в університеті-партнері.</b> Студент обирає університет з поміж 90 запропонованих йому.	<b>Стажування.</b> Студент обирає підприємство за власним вибором – або приватне або державне.
4-й рік навчання	
Семестр 1	Семестр 2
<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Культура</li> <li>▪ Управління системою попиту</li> <li>▪ Стратегії</li> </ul>	<b>Написання випускної кваліфікаційної роботи.</b> Робота має бути спрямована на вирішення конкретного питання у сфері стратегічного бізнесу.

### *«Логістичний менеджмент»*

Програма розрахована на 4 роки навчання, з можливістю вступу на 5 рік за магістерською програмою (магістерська програма викладається нідерландською мовою). За кожен академічний рік студент отримує 60 кредитів ЄКТС. Дисципліни та програма навчання для першого року стандартна для усіх спеціальностей, і є основою для подальшої спеціалізації. Програма навчання наведена у таблиці.

1-й рік навчання	
Семестр 1	Семестр 2
<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Основи досліджень</li> <li>▪ Бізнес-планування</li> <li>▪ Звітування та презентація</li> <li>▪ Англійська мова</li> <li>▪ Іноземна мова за вибором*</li> <li>▪ Міжкультурний менеджмент</li> </ul>	<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Прикладні дослідження</li> <li>▪ Операційне планування</li> <li>▪ Бізнес-комунікації</li> <li>▪ Іноземна мова за вибором*</li> <li>▪ Міжкультурний менеджмент</li> <li>▪ Кар'єрне консультування</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Кар'єрне консультування</li> <li>▪ Маркетинг</li> <li>▪ Менеджмент та організаційна поведінка</li> <li>▪ Фінанси</li> <li>▪ Логістика</li> <li>▪ Комунікації</li> </ul>	
* нідерландська, французька, німецька або іспанська. Нідерландська та іспанська мови пропонуються для усіх охочих; французька та німецька мови – для студентів, які вже мають середній рівень.	
<b>2-й рік навчання</b>	
<b>Семестр 1</b>	<b>Семестр 2</b>
<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Зовнішня логістика</li> <li>▪ Міжнародні підприємства</li> <li>▪ Внутрішня логістика</li> </ul>	<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Кількісні методи в логістиці</li> <li>▪ Бізнес-комунікації</li> <li>▪ Бізнес-етика або друга іноземна мова</li> </ul>
<b>3-й рік навчання</b>	
<b>Семестр 1</b>	<b>Семестр 2</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Організація збуту</li> <li>▪ Глобальний маркетинг</li> <li>▪ Виробництво</li> <li>▪ Менеджмент</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Тендери та закупівлі</li> <li>▪ Міжнародні комерційні фінанси</li> <li>▪ Логістичний план діяльності</li> </ul>
<b>4-й рік навчання</b>	
<b>Семестр 1</b>	<b>Семестр 2</b>
<b>Стажування.</b> Студент обирає комерційне підприємство за власним вибором.	<b>Написання випускної кваліфікаційної роботи.</b> Робота має бути спрямована на вирішення конкретного питання у сфері стратегічного бізнесу.

### *«Міжнародний бізнес»*

Магістерська програма, розрахована на 2 роки навчання. Форма навчання – заочна. Кількість кредитів, які отримує студент – 70 ЄКТС. Програма навчання наведена у таблиці.

<b>1-й рік навчання</b>				
<b>Семестр 1</b>			<b>Семестр 2</b>	
<b>Модуль 1:</b> Міжнародні бізнес-стратегії (4 ЄКТС)	<b>Модуль 2:</b> Міжнародна бізнес-культура (4 ЄКТС)	<b>Модуль 3:</b> Міжнародний бізнес- маркетинг та продажі (4 ЄКТС)	<b>Модуль 4:</b> Міжнародний менеджмент організації бізнесу I (4 ЄКТС)	<b>Модуль 5:</b> Міжнародні бізнес-фінанси (4 ЄКТС)
Складання міжнародного бізнес-плану (5 ЄКТС)				
Модуль: Прикладні дослідження (5 ЄКТС)				
Модуль: Тренування професійного розвитку (5 ЄКТС)				
<b>2-й рік навчання</b>				
<b>Семестр 1</b>			<b>Семестр 2</b>	
<b>Модуль 1:</b> Міжнародний організації бізнесу II (5 ЄКТС)	<b>Модуль 2:</b> Міжнародний бізнес: управління змінами (5 ЄКТС)		<b>Магістерська робота (20 ЄКТС)</b> Тема магістерської роботи має ґрунтуватися на міжнародній проблематиці у сфері бізнесу	
Модуль: Прикладні дослідження (5 ЄКТС)				



**Університет прикладних наук Саксіон**  
**Saxion University of Applied Sciences**

*<http://www.saxion.edu/>*

Університет прикладних наук Саксіон є одним з найбільших ВНЗ в Нідерландах, в якому навчається більш ніж 24 тис. студентів. В загальній кількості нараховується приблизно 3,5 тис. іноземних студентів, які представляють 74 національності. Університет Саксіон набув статусу «університет» в 1998 р. при злитті двох навчальних закладів: Hogeschool Enschede та Hogeschool IJsseland.

Університет Саксіон складається з чотирьох кампусів, розташованих у східній частині Нідерландів, в таких містах, як: Девентер, Енсхед, Хенгело та Апелдорн. Завдяки розвитку сільського господарства, даний регіон відомий своєю чарівною природою та доволі спокійним темпом життя. Проте, продумана транспортна розв'язка дозволяє протягом півтори години дістатися до таких великих міст, як: Амстердам, Роттердам, Утрехт та Гаага.

На сьогодні Університет Саксіон пропонує широкий вибір програм різних академічних рівнів, в тому числі й міжнародних програм. Стандарти освітніх програм університету контролюються та регулюються Міністерством освіти, культури та науки Королівства Нідерланди. Крім того, декілька магістерських програм Університету Саксіон акредитовані вищими навчальними закладами за кордоном, наприклад Університетом Гринвіча. Навчальні програми університету відповідають вимогам та стандартам міжнародних законодавчих актів «Code of Conduct», «Erasmus Policy Statement» та ін. Навчання в університеті проводиться як нідерландською, так і англійською мовами.

Університет Саксіон пропонує бакалаврські програми тривалістю 4 роки навчання, а також магістерські програми тривалістю 1 рік. Крім того, для студентів з недостатнім рівнем англійської мови, пропонуються підготовчі курси тривалістю від 1 місяця до року.

**Ангомовні бакалаврські програми:** *Міжнародний бізнес та менеджмент* (International Business & Management Studies); *Міжнародні фінанси та бухгалтерський облік* (International Finance & Accounting); *Міжнародне управління персоналом* (International Human Resource Management); *Готельний менеджмент* (Hotel Management); *Туристичний менеджмент* (Tourism Management) та ін.

### **«Міжнародний бізнес та менеджмент»**

Навчання за програмою відбувається в кампусах міст Девентер та Енсхед. Кожен семестр є тематичним, тобто студент протягом семестру фокусується на вивченні дисциплін, пов'язаних з конкретною галуззю знань. Програма навчання по семестрах наведена у таблиці.

<b>1-й рік навчання</b>	
<b>Семестр 1 – Міжнародний маркетинг</b>	<b>Семестр 2 – Аналіз організаційної структури</b>
<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Експортний маркетинг</li><li>▪ Міжкультурний менеджмент</li><li>▪ Форма обліку виробничих витрат</li><li>▪ Розвиток особистості</li><li>▪ Комунікативні навички</li></ul>	<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Організація та менеджмент</li><li>▪ Персонал</li><li>▪ Фінанси</li><li>▪ Іноземна мова</li><li>▪ Розвиток особистості</li><li>▪ Комунікативні навички</li></ul>
<b>2-й рік навчання</b>	
<b>Семестр 3 – Інформаційний менеджмент</b>	<b>Семестр 4 – Управління логістикою</b>
<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Бізнес-процеси</li><li>▪ Адміністративна організація</li><li>▪ Електронний бізнес</li><li>▪ Фінанси</li><li>▪ Іноземна мова</li><li>▪ Комунікативні навички</li></ul>	<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Внутрішня логістика</li><li>▪ Управління матеріальними ресурсами</li><li>▪ Категорійний менеджмент (управління закупівлями)</li><li>▪ Форма обліку виробничих витрат</li><li>▪ Електронний бізнес</li><li>▪ Іноземна мова</li><li>▪ Комунікативні навички</li></ul>
<b>3-й рік навчання</b>	
<b>Семестр 5 – Стажування</b>	<b>Семестр 6 – Розвиток підприємницької діяльності</b>
Отримання управлінських навичків та персональний розвиток у компанії	<b>Дисципліни:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Стратегічний менеджмент</li><li>▪ Фінансовий менеджмент</li><li>▪ Стратегічний маркетинг</li><li>▪ Бізнес-планування</li></ul>
<b>4-й рік навчання</b>	
<b>Семестр 7 – Дисципліни за вибором студента</b>	<b>Семестр 8 – написання наукової роботи та складання фінальних екзаменів</b>

### **«Міжнародні фінанси та бухгалтерський облік»**

Навчання за програмою відбувається у кампусі міста Енсхед.

**Перший рік** навчання передбачає вивчення теоретичних основ, які слугуватимуть підґрунтям для подальших дисциплін.

**На другому році** більш детально вивчається сфера фінансів через такі **дисципліни**, як: *економічні відносини; фінансові ринки; валютні ринки; інвестування; управління ризиками; маркетинг; міжнародне регулювання та законодавство у сфері економіки; фінанси та бухгалтерський облік; економіка; фінансовий менеджмент; управлінський облік та контроль; управлінські інформаційні системи.*



На третьому році навчання поглиблюються знання у сферах бухгалтерського обліку та аудиту, а також приділяється увага розвитку науково-дослідницьких навиків. Також студенту пропонується у другому семестрі пройти стажування, обравши підприємство, з яким співпрацює університет: банк, державна установа, комерційне підприємство або мультинаціональна корпорація.

На четвертому році студент розширює свої знання завдяки таким *дисциплінам*, як: *маркетинг; облік трудових ресурсів; управління проектами; фінанси.*

Завершується навчання написання наукової роботи з обов'язковим використанням в ній набутого досвіду під час стажування на третьому році.

### *«Міжнародне управління персоналом»*

Навчання за програмою відбувається у кампусі міста Енсхед. Кожен рік навчання із чотирьох поділений на чверті. Протягом кожного року студент набирає 60 кредитів ЄКТС, що в загальній кількості за чотири роки складає 240 кредитів ЄКТС. Програма навчання з дисциплінами наведена у таблиці.

1-й рік навчання			
Перша чверть	Друга чверть	Тертя чверть	Четверта чверть
<i>Дисципліни:</i>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Основи психології (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Організаційне середовище та етика (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Письмова комунікація (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Основи комунікаційних навиків (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Міжкультурні комунікації (3 ЄКТС)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Організаційна поведінка: організаційна психологія (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Люди та праця (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Економіка бізнесу (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Основи комунікаційних навиків (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Професійні комунікаційні навички (3 ЄКТС)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Теорія організації: організації та проектування роботи (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Міжнародний досвід управління персоналом (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Міжнародне та порівняльне трудове право (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Основи комунікаційних навиків (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Групова динаміка (3 ЄКТС)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Теорія організації: оцінка роботи персоналу та система нагородження (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Основи розвитку особистості (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Операційний менеджмент: управління проектами (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Дослідницькі навички (6 ЄКТС)</li> </ul>
2-й рік навчання			
Перша чверть	Друга чверть	Тертя чверть	Четверта чверть
<i>Дисципліни:</i>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Теорія організації: стратегічний менеджмент та організаційна структура (6 ЄКТС)</li> <li>▪ Міжнародний досвід управління персоналом (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Операційний менеджмент: фінансовий</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Організаційна поведінка: організаційні комунікації та культура (6 ЄКТС)</li> <li>▪ Міжнародний досвід управління персоналом: управління ефективністю (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Операційний</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Теорія організації: управління процесами та процес прийняття рішень (6 ЄКТС)</li> <li>▪ Міжнародний досвід управління персоналом: тактичний підхід (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Міжнародне та порівняльне трудове</li> </ul>	Проходження практики

менеджмент (3 ЄКТС) ▪ Міжкультурні комунікації (3 ЄКТС)	менеджмент: бізнес-планування (3 ЄКТС) ▪ Командна робота (3 ЄКТС)	право (3 ЄКТС) ▪ Дослідницькі навички (6 ЄКТС)	
<b>3-й рік навчання</b>			
<b>Перша чверть</b>	<b>Друга чверть</b>	<b>Третя чверть</b>	<b>Четверта чверть</b>
<b>Дисципліни:</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Теорія організації та дизайну (6 ЄКТС)</li> <li>▪ Міжнародний досвід управління персоналом: стратегії (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Операційний менеджмент: ланцюги постачання (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Професійні комунікаційні навички (3 ЄКТС)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Організаційна поведінка: управління змінами (6 ЄКТС)</li> <li>▪ Лідерство (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Операційний менеджмент: планування та контроль (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Професійні комунікаційні навички (3 ЄКТС)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Міжнародний досвід управління персоналом: система роботи (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Кар'єрний розвиток (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Менеджмент (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Дослідницькі навички (3 ЄКТС)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Управління змінами в менеджменті персоналу (6 ЄКТС)</li> <li>▪ Управління кадровим потенціалом (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Ділові зв'язки та контакти (3 ЄКТС)</li> <li>▪ Менеджмент інновацій (3 ЄКТС)</li> </ul>
<b>4-й рік навчання</b>			
<b>Перша чверть</b>	<b>Друга чверть</b>	<b>Третя чверть</b>	<b>Четверта чверть</b>
Написання наукової роботи. Тематика роботи має бути пов'язана з міжнародним середовищем.			

### *«Готельний менеджмент»*

Навчання за програмою відбувається у кампусі міста Апелдорн. За чотири роки навчання студент набирає 240 кредитів ЄКТС (по 60 кредитів за рік). Протягом першого року навчання студент має обов'язково набрати не менше 51 з 60 кредитів ЄКТС та успішно скласти іспит «Ділова англійська мова», тільки після цього він зможе продовжити навчання на другому році.

#### **Опис програми навчання:**

**Перший рік** – студенти вивчають основи готельного менеджменту. Дисципліни, які входять до програми наступні: *операційний менеджмент; маркетинг та фінанси на оперативному рівні в межах готелю; іноземні мови за власним вибором; івент-менеджмент; методологія дослідження*. Також студентам пропонуються тематичні подорожі, екскурсії та відкриті лекції при участі запрошених гостей, для кращого розуміння функціонування готельної індустрії.

**Другий рік** – в першому семестрі студенти поглиблюють знання з готельного менеджменту, вивчаючи такі дисципліни, як: *підприємницькі навички; управління доходами та продажами; іноземні мови за власним вибором; бізнес-комунікації*. В другому семестрі протягом п'яти місяців студенти проходять стажування на підприємствах готельної індустрії.

**Третій та четвертий роки** – студенти обирають спеціалізацію в межах готельного менеджменту. Дисципліни, які студенти вивчатимуть протягом двох років такі: *підприємництво; методи дослідження; комунікації; іноземна мова; фінанси; стратегічний менеджмент; управління персоналом; операційний менеджмент*. Завершується навчання написанням наукового проекту.

### **«Туристичний менеджмент»**

Навчання за програмою відбувається у кампусі міста Девентер. За чотири роки навчання студент набирає 240 кредитів ЄКТС (по 60 кредитів за рік). Протягом першого року навчання студент має обов'язково набрати не менше 51 з 60 кредитів ЄКТС та успішно скласти іспит «Ділова англійська мова», тільки після цього він зможе продовжити навчання на другому році. **Опис програми навчання:**

**Перший рік** – студенти вивчатимуть такі дисципліни, як: *іноземні мови; економіка; менеджмент та організація; методи дослідження; івент-менеджмент; міжнародний туризм; рекреаційний бізнес та ін.* Крім лекційних та практичних занять, студентам також пропонуються тематичні подорожі, екскурсії та відкриті лекції при участі запрошених гостей сфери туризму.

**Другий рік** – в першому семестрі навчальні дисципліни фокусуються на сфері підприємництва в туристичній індустрії. Студенти отримують практичні знання з написання бізнес-плану та концепції тематичного парку, включаючи такі основні пункти, як фінанси, розробка та представлення концепції, маркетинг та ін. В другому семестрі протягом п'яти місяців студенти проходять стажування на підприємствах туристичної індустрії.

**Третій та четвертий роки** – передбачає як індивідуальну роботу студента, так і групову (як учасник проектної групи для розробки стратегічної бізнес-моделі або розвитку дестинації). Дисципліни зосереджені на таких сферах, як підприємництво, дослідження, комунікації, іноземні мови та експертиза в туризмі.

Завершується навчання написанням наукової роботи, досліджуючи конкретний аспект туристичного підприємства, на якому студент в попередній рік проходив стажування.

**Англомовні магістерські програми:** *Експлуатація, обслуговування та управління нерухомістю* (Facility and Real Estate Management); *Менеджмент* (Management).

### **«Експлуатація, обслуговування та управління нерухомістю»**

Дванадцятимісячна програма подвійного дипломування, навчання за якою проходить в кампусі міста Девентер. По завершенню навчання студент отримує два дипломи – ступінь магістра університету Саксіон (The master degree in Facility and Real Estate Management from Saxion) та ступінь магістра університету Грінвіча (Великобританія) (The British Master of Science (MSc) in Facility and Real Estate Management from the University of Greenwich UK).

Програма навчання складається з п'яти модулів та написання магістерської роботи. **Модулі є наступними:**

**1) Стратегічний менеджмент організацій** – фокусується на управлінні та бізнес-стратегіях, на їхньому впливі на процеси в середині організації.

**2) Стратегічний менеджмент будівництва** – вивчає довготермінові стратегії у сфері нерухомості. Обговорюється оцінка нерухомості будівель, розробка плану внесення змін та підвищення продуктивності будівлі.

**3) Стратегічне управління активами** – фокусується на фінансовій точці зору портфеля нерухомості. Основне питання до розгляду – це як покращити портфель нерухомості з фінансової точки зору. Для цього потрібно зібрати та проаналізувати управлінську інформацію та дані.

**4) Стратегічні експлуатація та обслуговування об'єктів нерухомості** – вивчають вартість будівель, житла та об'єктів. Включає в себе як організувати заходи, рівень обслуговування, інсорсинг та аутсорсинг, закупівлі та укладання договорів, управління ланцюгами поставок.

**5) Академічні навички** – здійснюється підготовка студента для написання магістерської роботи. Студент дізнається, як оцінювати і вибирати джерела, як критично оцінювати наукові доповіді. Також отримує знання про науково-дослідні та проектні методи та застосування їх при розробці пропозицій для магістерської роботи.

### **«Менеджмент»**

Навчання за програмою проходить у кампусі міста Девентер. Програма навчання складається з 10 модулів, які студент проходить за 9 місяців. Після отримання 150 кредитів ЄКТС за модульні дисципліни, студент сконцентровується на написанні свого магістерського проекту, який оцінюється в 30 кредитів ЄКТС. Всього студент набирає 180 кредитів на рік навчання.

*Дисципліни, які складають модулі наступні: 1) основи наукових досліджень та методи пошуку інформації (15 ЄКТС); 2) лідерство, розвиток особистості та управління кар'єрним зростанням (15 ЄКТС); 3) управління ланцюгами доданої вартості (20 ЄКТС); 4) бізнес-аналіз (10 ЄКТС); 5) управління персоналом та інформаційний менеджмент (15 ЄКТС); 6) фінансовий менеджмент (15 ЄКТС); 7) стратегії та трансформації (20 ЄКТС); 8) бізнес-контекст та міжнародне бізнес-середовище (10 ЄКТС); 9) конференції та бізнес-симуляції (15 ЄКТС); 10) креативне вирішення проблем та консультаційна програма (15 ЄКТС).*

По завершенню навчання студент отримує два дипломи – ступінь магістра університету Саксіон (Master in Management) та ступінь магістра університету Грінвіча (Великобританія) (Ma. of Arts in Management from the University of Greenwich UK).

# THE HAGUE

## UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

### Гаазький університет прикладних наук The Hague University of Applied Sciences

<http://www.thehagueuniversity.com/>

Гаазький університет прикладних наук заснований у 1987 р. і є державним університетом. Його центральний кампус знаходиться прямо в центрі міста, яке є третім за величиною в Нідерландах. Гаага – це «місто миру та правосуддя», резиденція нідерландського уряду, в ньому також розташовані вищі міжнародні правові інстанції (Міжнародний суд ООН, Міжнародний кримінальний та арбітражний суди). Гаазький університет нараховує 23,4 тис. студентів з більш ніж 143 країн, що робить його університетом з найбільшим культурним різноманіттям в Нідерландах.

Університет Гааги включає в себе декілька академій, дослідницьких груп та чотири кампуси з головним в Гаазі та трьома в регіонах. Всі програми для міжнародних студентів представлені саме в кампусі міста Гааги. Цей кампус (Laakhaven) особливий тим, що він повністю оточений водою, що робить його практично окремим студентським містечком. Дизайн кампусу створений у формі овального атриуму зі скляною стелею. На території кампусу знаходиться все, що може знадобитися студентам: кафетерія; ІТ-сервіси; інформаційний центр; міжнародний відділ, за допомогою якого іноземні студенти можуть вступити на підготовчі курси, приймати участь в програмах обміну та проходити стажування; велика бібліотека з підключенням до Інтернету; центр здоров'я; спортивний зал та фітнес-центри.

Під час навчання іноземні студенти мають змогу працювати, для чого їм видається спеціальний дозвіл. Згідно з яким студенти можуть працювати максимум 10 годин на тиждень протягом навчального року або протягом трьох літніх місяців.

Гаазький університет для іноземних студентів пропонує 8 бакалаврських та 3 магістерські програми. Тривалість навчання за бакалаврськими програмами складає 3-4 роки, за магістерськими – 1-2 роки.

**Бакалаврські програми:** *Міжнародний бізнес та менеджмент* (International Business and Management Studies); *Менеджмент міжнародних зв'язків* (International Communication Management); *Міжнародний фінансовий менеджмент і контроль* (International Financial Management & Control); *Міжнародне та європейське право* (International & European Law); *Державне управління* (Public Management) та ін.

**«Міжнародний бізнес та менеджмент»**

Програма розрахована на чотири роки навчання. Структура навчання включає лекційні та семінарські заняття, групові завдання та проектну роботу. Програма навчання наведена у таблиці.

Рік навчання	Програма навчання (дисципліни)			
1-й рік	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Маркетинг</li> <li>▪ Основи ринкового дослідження</li> <li>▪ Математика</li> <li>▪ Міжнародний бізнес та менеджмент</li> <li>▪ Бізнес-ігри</li> <li>▪ Професійні навички користувача MS Office</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Міжнародний фінансовий облік</li> <li>▪ Бізнес-комунікації</li> <li>▪ Міжкультурний проект</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Управління персоналом</li> <li>▪ Бізнес-статистика</li> <li>▪ Макроекономіка</li> <li>▪ Міжнародне право</li> <li>▪ Інтегрований проект: бізнес-план</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Фінанси</li> <li>▪ Розвиток академічних навичок</li> <li>▪ Іноземна мова на вибір: нідерландська, німецька, французька, португальська, російська, іспанська, корейська, китайська</li> </ul>
2-й рік	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Бізнес-статистика</li> <li>▪ Якісні методи дослідження</li> <li>▪ Маркетингові комунікації</li> <li>▪ Проект бізнес-симуляції</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Електронний бізнес</li> <li>▪ Бізнес-комунікації</li> <li>▪ Логістика</li> <li>▪ Стратегічний менеджмент</li> <li>▪ Управлінські інформаційні системи</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Продажі та закупівлі</li> <li>▪ Фінанси</li> <li>▪ Аналітичний бухгалтерський облік</li> <li>▪ Управлінський облік</li> <li>▪ Мікроекономіка</li> <li>▪ Міжнародне право</li> <li>▪ Бізнес-етика</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Розвиток управлінських навичок</li> <li>▪ Менеджмент</li> <li>▪ Іноземна мова на вибір: нідерландська, німецька, французька, португальська, російська, іспанська, корейська, китайська</li> </ul>
3-й рік	<p><i>Дисципліни за вибором:</i> іноземна мова, маркетинг, бренд-менеджмент, фінанси, управління персоналом</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Дослідження бізнес-середовища</li> <li>▪ Бізнес-комунікації</li> <li>▪ Глобальний маркетинг та управління експортом</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Аналіз фінансової звітності</li> <li>▪ Працелюбність та міжкультурні навички</li> </ul>	<p><i>Навчання за кордоном в університеті-партнері</i></p>
4-й рік	<p><i>Стажування</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Стратегічне управління маркетинговою діяльністю</li> <li>▪ Сучасна бізнес-економіка</li> <li>▪ Інтелектуальний аналіз даних</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Розвиток управлінських навичок</li> <li>▪ Фінанси</li> </ul>	<p><i>Написання підсумкового наукового проекту</i></p>

### *«Менеджмент міжнародних зв'язків»*

Програма навчання розрахована на три роки з можливістю навчатися за аналогічною магістерською програмою. Кожен рік навчання складається з чотирьох чвертей, кожна з яких триває 9-10 тижнів. Програмою передбачено проектні групові та індивідуальні завдання. Форма складання іспитів з кожного предмета – усна або письмова. Дисципліни, які вивчаються протягом трьох років:

**1-й рік** – комунікації та поведінка (5 кредитів ЄКТС); брендинг та інтегровані маркетингові комунікації (3 кредити ЄКТС); ораторське комунікативне мистецтво (2 кредити ЄКТС); практичні методи дослідження (3 кредити ЄКТС); цифрові комунікації (4 кредити ЄКТС); етичні комунікації (3 кредити ЄКТС); цифрові письмові навички (2 кредити ЄКТС).

**2-й рік** – зв'язки з громадськістю (3 кредити ЄКТС); корпоративні комунікації (3 кредити ЄКТС); управління проектами (3 кредити ЄКТС); теорія та практика взаємодії зі ЗМІ (6 кредитів ЄКТС); консультативні навички: теорія, аналіз та аргументація (3 кредити ЄКТС); практичні методи дослідження (6 кредитів ЄКТС); проект по зв'язкам з громадськістю (4 кредити ЄКТС).

**3-й рік навчання** – написання випускового дослідницького проекту (21 кредит ЄКТС); складання портфоліо (6 кредитів ЄКТС); внутрішні зв'язки (3 кредити ЄКТС).

### *«Міжнародний фінансовий менеджмент і контроль»*

Програма навчання розрахована на чотири роки, перший з яких – підготовчий, три наступні – основні. Кожен рік поділений на чотири чверті, кожна з яких складається з 10 тижнів. Програма складається з обов'язкових дисциплін та дисциплін за вибором. Програма навчання наведена у таблиці.

Рік навчання	Перша чверть	Друга чверть	Третя чверть	Четверта чверть
<b>1-й рік</b>	<p><b>Модуль: Бізнес-планування</b> (15 ЄКТС).  <b>Теми:</b> фінансовий облік; фінанси та інвестиції; маркетинг та бізнес-середовище; інструменти програми Excel; вступна програма; бізнес-навички; освіта та кар'єрний розвиток. Складання проекту бізнес-плану.</p>	<p><b>Модуль: Фінансовий облік</b> (15 ЄКТС).  <b>Теми:</b> фінансовий облік та фінансові інструменти; зовнішня звітність; інструменти програми Excel; основи досліджень; освіта та кар'єрний розвиток. Проект по фінансовому обліку та бізнес-гра.</p>	<p><b>Модуль: Організаційні та інформаційні системи</b> (15 ЄКТС).  <b>Теми:</b> фінансовий облік; бізнес-процеси та інформаційні системи; підприємницькі інформаційні системи; організації та менеджмент; навички бізнесу; освіта та кар'єрний розвиток. Написання дослідницького проекту.</p>	<p><b>Модуль: Управлінський облік</b> (15 ЄКТС).  <b>Теми:</b> фінансовий облік; калькуляція витрат; інструменти програми Access; кількісні дослідження; англійська мова; проведення ділових зустрічей; освіта та кар'єрний розвиток.</p>
<b>2-й рік</b>	<p><b>Модуль: Управлінський</b></p>	<p><b>Модуль: Кількісний</b></p>	<p><b>Модуль: Фінанси та інвестиції</b> (15</p>	<p><b>Модуль: Внутрішній</b></p>

	<b>контроль формування бюджету</b> (15 ЄКТС). <b>Темі:</b> калькуляція витрат; інструменти Excel та Access; міжнародна зовнішня звітність; міжнародне законодавство; методи дослідження. Проект по управлінському обліку.	<b>маркетинг</b> (15 ЄКТС). <b>Темі:</b> маркетингові калькуляції; економіка та бізнес-середовище; кількісне дослідження. Стажування та написання проекту по маркетинговим дослідженням.	ЄКТС). <b>Темі:</b> фінанси; інвестиції; міжнародна зовнішня звітність; культурна диверсифікація. Стажування та написання проекту з інвестування.	<b>контроль</b> (15 ЄКТС). <b>Темі:</b> інформаційні системи в обліку; інструменти SAP; операційний менеджмент; міжнародне бізнес-законодавство; освіта та кар'єрний розвиток. Проект з внутрішнього контролю.
<b>3-й рік</b>	<i>Стажування протягом 10 тижнів</i> (15 ЄКТС).	<i>Стажування протягом 5 тижнів</i> (9 ЄКТС). Навчання за дисциплінами на вибір.(6 ЄКТС).	<b>Модуль: Стратегічний менеджмент</b> (15 ЄКТС). <b>Темі:</b> міжнародна калькуляція витрат; міжнародний операційний менеджмент; міжнародний стратегічний менеджмент; дослідницький логічний аналіз. Міжнародна бізнес-гра.	<b>Модуль: Управління ризиками</b> (15 ЄКТС). <b>Темі:</b> управління ризиками; інформаційні системи в обліку; фінанси; проведення ділових зустрічей; освіта та кар'єрний розвиток. Дослідницький проект з управління ризиками.
<b>4-й рік</b>	Навчання за програмою обміну за кордоном (15 ЄКТС).	Навчання за програмою обміну за кордоном (15 ЄКТС).	Написання випускового проекту (15 ЄКТС).	Презентація випускового проекту (15 ЄКТС).

### **«Міжнародне та європейське право»**

Англомовна бакалаврська програма, яка розрахована на чотири роки навчання. Перший рік – базовий річний курс, на третьому році студент обирає спеціалізацію в рамках міжнародного права, відповідно до якої вивчатиме вузькоспеціалізовані дисципліни. Навчальний рік поділений на чотири чверті. Програма навчання наведена у таблиці.

<b>Перший рік</b> (Кожна дисципліна становить 3 ЄКТС)			
<b>Дисципліни:</b> міжнародне публічне право; конституційне право; основи правознавства; правовий аналіз.	<b>Дисципліни:</b> кримінальне право; адміністративне право; договірне право; правове документування.	<b>Дисципліни:</b> основи корпоративного права; деліктне право; основи законодавства Європейського Союзу.	<b>Дисципліни:</b> право у сфері прав людини; прийняття рішень; право власності; логіка.
Написання проекту «Модель Об'єднаних Націй»		Написання проекту «Кризи в Європейському Союзі»	



<b>Другий рік</b> <i>(Кожна дисципліна становить 3 ЄКТС)</i>			
<b>Дисципліни:</b> сімейне право; публічне право ЄС; європейське кримінальне право; правовий аналіз.	<b>Дисципліни:</b> міжнародне трудове право; договірне право; корпоративне право; міжнародні переговори.	<b>Дисципліни:</b> забезпечення прав людини; деліктне право; міжнародне кримінальне право; судова риторика.	<b>Дисципліни:</b> міжнародне торгове право; право власності; конкурентне право; альтернативне урегулювання суперечок та посередництво.
<i>Написання проекту «Юридична експертиза»</i>		<i>Написання проекту «Учебний судовий процес – Міжнародний кримінальний суд»</i>	
<b>Третій рік</b> <i>(Кожна дисципліна становить 5 ЄКТС)</i>			
<b>Спеціалізація «Публічне міжнародне право та права людини»</b>			
<b>Дисципліни:</b> теорія та першопричина міжнародного права; громадянські та політичні права; норми права, які регулюють положення біженців.	<b>Дисципліни:</b> законодавство міжнародних організацій; стаття та право; використання силових методів.	<b>Дисципліни:</b> соціальні та економічні права; закон навколишнього середовища; НАТО та міжнародна безпека.	<b>Дисципліни:</b> примусове виконання міжнародного права; тероризм; міжнародне врегулювання суперечок.
<b>Спеціалізація «Міжнародне гуманітарне право та міжнародне кримінальне право»</b>			
<b>Дисципліни:</b> міжнародне гуманітарне право; міжнародний кримінальний суд та інші трибунали.	<b>Дисципліни:</b> індивідуальна відповідальність; основи злочинів.	<b>Дисципліни:</b> докази; права обвинувачених.	<b>Дисципліни:</b> основи злочинів (агресія та війни); міжнародне конституційне право.
<b>Спеціалізація «Європейське право»</b>			
<b>Дисципліни:</b> трудове право ЄС; внутрішнє ринкове право.	<b>Дисципліни:</b> конкурентне право; процесуальне право ЄС.	<b>Дисципліни:</b> право, яке регулює зовнішні відносини ЄС; захист споживачів ЄС.	<b>Дисципліни:</b> сімейне право; порівняння податкової системи ЄС.
<b>Спеціалізація «Комерційне право»</b>			
<b>Дисципліни:</b> основи та правила інвестиційного права; складання проекту контракту; Інтернет-право; корпоративна соціальна відповідальність.	<b>Дисципліни:</b> арбітраж; основи та принципи податкового права; приватне міжнародне право.	<b>Дисципліни:</b> транснаціональні корпорації та корупція; міжнародне оподаткування; страхове право; правопорушення та бізнес.	<b>Дисципліни:</b> регульовані ринки; врегулювання інвестиційних суперечок; закон про ЗМІ; право інтелектуальної власності.
<i>Обов'язкове написання роботи за обраною спеціалізацією.</i>		<i>Обов'язкове написання проекту по арбітражах.</i>	
<b>Четвертий рік</b>			
<i>Стажування (30 ЄКТС).</i>		<b>Дисципліни:</b> право та економіка; право на практиці (по 5 ЄКТС)	<b>Дисципліна:</b> право та етика (5 ЄКТС). <i>Бакалаврська робота – написання та презентація (15 ЄКТС).</i>

### «Державне управління»

Бакалаврська програма, яка розрахована на чотири роки навчання. Перший рік – базовий річний курс, три наступні роки – основний курс. Кожен навчальний рік поділений на чотири чверті по 10 тижнів кожна, вісім з яких – це лекційні заняття, два тижні – іспити. Програма навчання по роках наступна:

**Перший рік** – *основи державного управління (3 ЄКТС); методи дослідження (3 ЄКТС); організація та управління (3 ЄКТС); ділова англійська мова (3 ЄКТС); основи міжнародних відносин (4 ЄКТС); порівняльна політика (4 ЄКТС); проектні та управлінські навички (3 ЄКТС); основи економіки (3 ЄКТС); світова соціологія (3 ЄКТС); міжнародне право (3 ЄКТС); громадянська війна та вирішення конфліктів (3 ЄКТС); фінансовий менеджмент (3 ЄКТС); право про права людини та конфліктологія (3 ЄКТС); міжнародне укріплення миру (3 ЄКТС).*

**Другий рік** – *державний облік (3 ЄКТС); економіка та політика (6 ЄКТС); трансформація воєнної економіки (3 ЄКТС); ділова англійська мова (10 ЄКТС); операції з даними (3 ЄКТС); мир, переговори та посередництво (3 ЄКТС); договори про нестійкий мир (3 ЄКТС); організаційний менеджмент (3 ЄКТС); етичні та моральні стандарти (3 ЄКТС); міжкультурні комунікації (3 ЄКТС); управління персоналом (3 ЄКТС); світова соціологія (3 ЄКТС).*

**Третій рік** – *європейське державне управління (14 ЄКТС); фінансовий менеджмент (6 ЄКТС); електронне управління (3 ЄКТС); методи на навички наукового дослідження (7 ЄКТС).*

**Четвертий рік** – *стажування протягом 20 тижнів (30 ЄКТС); написання та презентація випускової роботи (30 ЄКТС).*

**Магістерські програми:** *Фінансовий менеджмент та контроль (Financial Management and Control); Менеджмент міжнародних зв'язків (International Communication Management) та ін.*

### «Фінансовий менеджмент та контроль»

Англомовна магістерська програма, розрахована на один навчальний рік. Вимоги до вступників на програму: ступінь бакалавра з фінансів або економіки та два роки досвіду роботи. Навчання проходить протягом п'яти робочих днів, за тиждень студент навчається 40 годин. В загальній кількості програма становить 60 кредитів ЄКТС.

Програма навчання складається з чотирьох чвертей, три чверті з яких складаються з трьох модулів. Матеріал викладається у вигляді лекцій та класних дискусій. Програма навчання наведена у таблиці.

Перша чверть	
<b>Модуль: Бухгалтерський облік та фінанси (5 ЄКТС)</b>	<b>Теми:</b> фінансовий облік; фінанси підприємства; управлінський облік; аналіз фінансової документації; складання звітності.
<b>Модуль: Організаційна поведінка та лідерство (5 ЄКТС)</b>	<b>Теми:</b> професійні міжнародні організації; управління організаційними змінами; культура.
<b>Модуль: Професійні навички I</b>	<b>Теми:</b> навички презентації; критичне

	мислення та переговори.
<b>Друга чверть</b>	
<b>Модуль: Інформація, операції та управління проектами (7 ЄКТС)</b>	<b>Теми:</b> операції та логістичний менеджмент; інформаційні системи; управління середніми та великими проектами.
<b>Модуль: Стратегія потоку та міжнародний бізнес (7 ЄКТС)</b>	<b>Теми:</b> стратегічне управління системою оцінки результатів; міжнародне корпоративне податкове право та підприємницьке право.
<b>Модуль: Професійні навички II</b>	<b>Тема:</b> дослідження кон'юнктури ринку.
<b>Третя чверть</b>	
<b>Модуль: Менеджмент організації та ризику (7 ЄКТС)</b>	<b>Теми:</b> внутрішні підходи до системи контролю; етика та бізнес-ризик; ризик та фінансові інструменти.
<b>Модуль: Аудит та контроль (7 ЄКТС)</b>	<b>Теми:</b> внутрішні та зовнішні аудитори; міжнародні бізнес-ревізори; аудит та регулятори аудиторської діяльності; професійна етика.
<b>Модуль: Професійні навички III (7 ЄКТС за три чверті)</b>	<b>Теми:</b> автоматизовані бізнес-процеси; підприємництво.
<b>Четверта чверть</b>	
<b>Магістерська робота (15 ЄКТС)</b>	Тема роботи має бути погоджена з науковим керівником та відноситися до спеціалізації.

### *«Менеджмент міжнародних зв'язків»*

Англомовна магістерська програма, розрахована на один навчальний рік. Вимоги до вступників на програму: ступінь бакалавра та два роки досвіду роботи. Заняття проходять з вівторка по п'ятницю з 9.00 до 16.00 год. Протягом тижня студент займається 40 годин. В загальній кількості програма становить 60 кредитів ЄКТС. Програма навчання наведена у таблиці.

<b>Модуль: Міжкультурна комунікація</b>	<b>Теми:</b> культура; культурні відмінності; культурна гомогенізація.
<b>Модуль: Репутація підприємства</b>	<b>Теми:</b> основні концепції корпоративної комунікації; репутація підприємства; індивідуальність; імідж; корпоративна соціальна відповідальність; взаємовідносини акціонерів, зв'язки з громадськістю.
<b>Модуль: Внутрішня комунікація</b>	<b>Теми:</b> організаційна культура; субкультури; корпоративна етика; залучення персоналу до робочого процесу; лідерство; управління конфліктами.
<b>Модуль: Брендинг</b>	<b>Теми:</b> зовнішній та внутрішній брендингу; бренд-менеджмент; техніки оцінки бренду.
<b>Модуль: Імплементация</b>	<b>Теми:</b> питання імплементации комунікативних стратегій та політик в міжнародних організаціях.
<b>Модуль: Дослідження у сфері комунікації</b>	<b>Теми:</b> сучасні підходи до дослідження комунікацій; вимірювання комунікативних ефектів; кількісні та якісні техніки: медіа аналіз, фокус-групи та Інтернет анкетування.

<b>Модуль: Взаємодія зі ЗМІ</b>	<b>Теми:</b> етичні дилеми у роботі зі ЗМІ; написання прес-релізу; інтерв'ювання; організація прес-конференцій.
<b>Модуль: Соціальні мережі</b>	<b>Теми:</b> аналіз соцмереж; маркетинг соцмереж; народна журналістика; співавторство та система взаємозв'язку з корпоративними клієнтами.
<b>Модуль: Захист репутації в кризових ситуаціях</b>	<b>Теми:</b> вирішення проблем; запобігання кризових ситуацій; ефективні комунікації під час кризи.
<b>Написання наукової роботи.</b>	Основою роботи має бути вирішення стратегічної міжнародної комунікативної проблеми.



university of  
groningen

Університет Гронінгена  
The University of Groningen

<http://www.rug.nl/>

Університет Гронінгена – це провідний науково-дослідний університет, один з найпрестижніших та одночасно найстаріших в Нідерландах. Університет був заснований в 1614 р. і в 2004 р. відсвяткував своє 400-ліття. В університеті навчається приблизно 28 тис. студентів, з яких 12 % іноземці. На сьогоднішній день університет пропонує близько 60 бакалаврських та 110 магістерських навчальних програм в різних галузях знань. Більше 70 програм доступні на англійській мові – для студентів, які не знають нідерландської мови.

Кампус університету має велику студентську бібліотеку та 7 бібліотек для викладачів, центр інформаційних технологій, центр перспективної радіаційної технології, мовний центр, навчальний музей університету. Географічно університет знаходиться в м. Гронінген – древньому ганзейському місті на півночі Нідерландів з населенням близько 200 тис. жителів.

Університет Гронінгена входить в топ-100 навчальних закладів світу за версіями найвпливовіших рейтингів академічних закладів, а також в топ-25 провідних європейських університетів.

Університет Гронінгена співпрацює з багатьма відомими закордонними ВНЗ, в тому числі з університетом Уппсала в Швеції, Геттінгена в Німеччині, Генте в Бельгії, а також з університетами Азії та Америки.

**Англомовні бакалаврські програми**, які пропонує університет Гронінгена: *Економетрика та операційні дослідження* (Econometrics and operations research); *Економіка та бізнес-економіка* (Economics and business economics); *Міжнародний бізнес* (International business); *Міжнародне та європейське право* (International and European law); *Комп'ютерні науки* (Computing science); *Промислова інженерія та менеджмент* (Industrial engineering and management) та ін.

#### *«Економетрика та операційні дослідження»*

Програма навчання, розрахована на три роки, по завершенню якої студент набирає 180 кредитів ЄКТС. Програма з дисциплінами та кредитами наведена у таблиці.

Перший рік	Другий рік	Третій рік
<b>Дисципліни:</b> ▪ оцінка та тестування (5)	<b>Дисципліни:</b> ▪ лінійне моделювання в	<b>Дисципліни:</b> ▪ теорія гри (5 ЄКТС);

ЄКТС); ▪ Моделювання (5 ЄКТС); ▪ математика I (5 ЄКТС); ▪ мікроекономіка (5 ЄКТС); ▪ математика II (5 ЄКТС); ▪ теорія ймовірності (5 ЄКТС); ▪ програмування (5 ЄКТС); ▪ багатомірне числення (5 ЄКТС); ▪ розподілення ймовірностей (5 ЄКТС); ▪ фінанси (5 ЄКТС); ▪ статистичне моделювання (5 ЄКТС); ▪ лінійна алгебра (5 ЄКТС).	статистиці (5 ЄКТС); ▪ статистичні висновки (5 ЄКТС); ▪ страхування ризиків (5 ЄКТС); ▪ диференціальні рівняння (5 ЄКТС); ▪ основи операційних досліджень (5 ЄКТС); ▪ макроекономіка (5 ЄКТС); ▪ динамічна економетрика (5 ЄКТС); ▪ основи математичної економіки (5 ЄКТС); ▪ теорія масового обслуговування та симуляція (5 ЄКТС); ▪ основи актуарної науки (5 ЄКТС); ▪ основи економетрики (5 ЄКТС); ▪ матриці та діаграми (5 ЄКТС).	▪ кількісні фінанси (5 ЄКТС); ▪ стохастичне моделювання (5 ЄКТС); ▪ динамічна економетрика (5 ЄКТС); ▪ страхування ризиків (5 ЄКТС).  <p style="text-align: center;"><b>Бакалаврська робота (10 ЄКТС).</b></p>
---	---	---

### *«Міжнародний бізнес»*

Трирічна бакалаврська програма, яку пропонує факультет економіки та менеджменту університету Гронінгена. Початок навчання – вересень місяць. За три роки студент набирає 180 кредитів ЄКТС.

За результатами опитування, яке було проведено серед студентів, бакалаврська програма «Міжнародний бізнес» університету Гронінгена є найкращою. Це підтверджено даними видавництва *Elsevier* у 2014 р. (<http://onderzoek.elsevier.nl>)

Програма навчання представлена у таблиці.

Перший рік	Другий рік	Третій рік
<p><b>Дисципліни:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ англійська мова для міжнародного бізнесу (5 ЄКТС);</li> <li>▪ основи міжнародного бізнесу (5 ЄКТС);</li> <li>▪ світове управління ланцюгами поставок (5 ЄКТС);</li> <li>▪ організаційна структура (5 ЄКТС);</li> <li>▪ фінансовий облік для міжнародного бізнесу (5 ЄКТС);</li> <li>▪ організаційна поведінка для міжнародного бізнесу (5 ЄКТС);</li> <li>▪ економіка для МБ (5</li> </ul>	<p><b>Дисципліни:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ фінанси та управління ризиками для МБ (5 ЄКТС);</li> <li>▪ закордонне пряме інвестування, торгівля та географія (5 ЄКТС);</li> <li>▪ менеджмент інформаційних систем (5 ЄКТС);</li> <li>▪ кросс-культурний менеджмент (5 ЄКТС);</li> <li>▪ світова історія бізнесу (5 ЄКТС);</li> <li>▪ статистика II для МБ (5 ЄКТС);</li> <li>▪ порівняльне країнознавство (5 ЄКТС);</li> </ul>	<p><b>Дисципліни:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ управління міжнародними бізнес-організаціями (10 ЄКТС);</li> <li>▪ міжнародний стратегічний менеджмент (5 ЄКТС);</li> <li>▪ міжнародний фінансовий менеджмент (5 ЄКТС);</li> <li>▪ емпіричні дослідження проектів (5 ЄКТС).</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>Навчання за кордоном (30 ЄКТС).</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Бакалаврська робота (10 ЄКТС).</b></p>

ЄКТС); ▪ міжнародний маркетинг для МБ (5 ЄКТС); ▪ статистика I для МБ (5 ЄКТС); ▪ міжнародне бізнес-середовище (5 ЄКТС); ▪ управлінський облік для МБ (5 ЄКТС); ▪ методи дослідження для МБ (5 ЄКТС).	▪ інноваційний менеджмент в міжнародних компаніях (5 ЄКТС); ▪ якісні методи дослідження для МБ (5 ЄКТС); ▪ етика та міжнародний бізнес (5 ЄКТС); ▪ міжнародне підприємницьке законодавство (5 ЄКТС); ▪ світова політекономія (5 ЄКТС).	
--	--	--

Англомовні магістерські програми, які пропонує університет Гронінгена: *Європейська інтеграція* (European Integration); *Глобальне правління* (Global Governance); *Міжнародні відносини та міжнародна організація* (International Relations and International Organization); *Міжнародна політекономія* (International Political Economy); *Міжнародна безпека* (International Security); *Економіка* (Economics); *Фінанси* (Finance); *Управління персоналом* (Human Resource Management); *Міжнародний бізнес та менеджмент* (International Business and Management); *Міжнародна економіка та бізнес* (International Economics and Business); *Міжнародний фінансовий менеджмент* (International Financial Management); *Маркетинг* (Marketing); *Кримінальне право та криминологія* (Criminal Law and Criminology); *Європейське ринкове право* (European Market Law); *Глобальне кримінальне право* (Global Criminal Law); *Міжнародне комерційне право* (International Commercial Law); *Міжнародне право по правам людини* (International Human Rights Law); *Міжнародне публічне право* (Public International Law) та ін.

#### *«Європейська інтеграція»*

Однорічна магістерська програма. Початок навчання – лютий або вересень місяці. За рік студент набирає 60 кредитів ЄКТС. Дана спеціалізація «Європейська інтеграція» відбувається в рамках магістерської програми «Міжнародні відносини».

Основним елементом програми є модуль «Сучасна теорія міжнародних відносин» (5 ЄКТС). Цей модуль є обов'язковим для усіх студентів. Також у першому семестрі студент проходить два дослідницькі семінари «Європейська інтеграція» (10 ЄКТС) та «Основи європейської інтеграції» (15 ЄКТС). У другому семестрі студент проходить стажування (10 ЄКТС) та пише магістерську роботу (20 ЄКТС), відповідно до спеціалізації.

#### *«Міжнародні відносини та міжнародна організація»*

Однорічна магістерська програма. Початок навчання – лютий або вересень місяці. За рік студент набирає 60 кредитів ЄКТС. Дана спеціалізація відбувається в рамках магістерської програми «Міжнародні відносини».

Основним елементом програми є **модуль «Сучасна теорія міжнародних відносин»** (5 ЄКТС). Цей модуль є обов'язковим для усіх студентів. Також у першому семестрі студенту даються на вибір наступні **дисципліни** (по 5 ЄКТС): *міжнародна безпека; міжнародна політекономія; європейська інтеграція та світове правління*. Крім цього студент виконує дослідницький проект (20 ЄКТС). У другому семестрі студент проходить стажування (10 ЄКТС) та представляє магістерську роботу (20 ЄКТС), відповідно до спеціалізації.

#### **«Міжнародна безпека»**

Однорічна магістерська програма. Початок навчання – лютий або вересень місяці. За рік студент набирає 60 кредитів ЄКТС. Дана спеціалізація відбувається в рамках магістерської програми «Міжнародні відносини».

Основним елементом програми є **модуль «Сучасна теорія міжнародних відносин»** (5 ЄКТС). Цей модуль є обов'язковим для усіх студентів. Також на семінарських заняттях студенти проходять наступні **теми** (20 ЄКТС): *управління та безпека в Арктиці; Нідерланди та Європейський Союз: політика, економіка та безпека; впливові структури у світовій політиці*. Обов'язком для проходження у першому семестрі є **курс «Основи економічної безпеки»**. У другому семестрі студент проходить стажування (10 ЄКТС) та представляє магістерську роботу (20 ЄКТС), відповідно до спеціалізації.

#### **«Міжнародна економіка та бізнес»**

Магістерська програма, розрахована на 1 рік навчання. Початок – лютий, вересень місяці. Обов'язковим є написання магістерської роботи (20 ЄКТС). Студенти повинні відвідати лекції з двох дисциплін – **«Закордонне пряме інвестування та торгівля»** (5 ЄКТС) та **«Конкурентність фірм та націй»** (5 ЄКТС). Також студенту на вибір надаються наступні **дисципліни**: *міжнародна торгівля; ресурси економічного зростання та розвитку; інновації; фрагментація процесу виробництва; економічна географія; світові ринки праці; міжнародна бізнес-стратегія; міжнародні фінанси та банківська справа*.

Також студент має можливість за два роки навчання по програмі подвійного дипломування отримати два дипломи – Університету Гронінгена та одного з чотирьох університетів на вибір у Швеції, Німеччині, Китаї або Угорщині.





# UNIVERSITY OF AMSTERDAM

## Університет Амстердама University of Amsterdam

<http://www.uva.nl/home>

Університет Амстердама бере свій початок з XVII ст., в 1632 р. він був заснований для навчання студентів у сферах торгівлі та філософії. З 1877 р. в університеті замість двох факультетів почало функціонувати сім, а саме – факультет економіки та бізнесу, науки, стоматології, гуманітарних наук, права, медичних наук, соціальних та поведінкових наук. На сьогоднішній день в університеті проходить навчання більш ніж за 60 спеціальностями, за якими навчаються приблизно 30 тис. студентів, для яких викладають 5 тис. викладачів.

Навчання в університеті проходить як в старовинних, так і в сучасних приміщеннях, більшість з яких розташовані в історичному центрі міста. Тут є все необхідне для комфортного навчання: центральна бібліотека та бібліотеки по факультетам; інформаційний центр; сучасні учбові центри з комп'ютерами та доступом до мережі Інтернет; спортивний центр університету, в якому доступні заняття більш ніж 70 видами спорту; культурна організація університету з власними кафе та театром, де проходять різноманітні концерти та вистави.

Університет Амстердама є членом Ліги європейських дослідницьких університетів (*the League of European Research Universities*) та провідної світової мережі наукомістких університетів (*Universitas 21*). За оцінкою світових рейтингових агентств (*Times Higher Education, Shanghai; Centre of Higher Education Development, Leiden*) університет Амстердама входить в рейтинг 30 найбільших університетів Європи та в топ-100 по всьому світу.

**Англомовні бакалаврські програми**, які пропонує університет Амстердама: **Комунікації** (Communication Sciences); **Економіка та бізнес** (Economics and Business); **Наука про європейську інтеграцію** (European Studies); **Гуманітарні та природничі науки** (Liberal Arts and Sciences); **Політичні науки, психологія, право та економіка** (Political Science, Psychology, Law or Economics (PPLE)).

### «Комунікації»

Бакалаврська програма розрахована на три роки навчання, та складає 180 кредитів ЄКТС. Знання нідерландської мови не вимагається. Академічний рік починається у вересні та завершується на початку липня. Рік поділяється на два семестри, а кожен семестр на три навчальні частини.

Перший рік складають фундаментальні дисципліни, які дають основу для подальшого навчання. **Дисципліни першого року наступні:** *основи комунікативної науки; методи комунікативного дослідження та описова статистика; корпоративні комунікації; комунікації у сфері розваг; медіа простір; політичні науки; психологія; соціальна психологія; економіка та соціологія.* Кожна дисципліна ставить від 6 до 12 кредитів ЄКТС.

**Дисципліни другого та третього року навчання:** *політичні комунікації та журналістика; комунікації переконання; комунікативна етика; комунікативні поради та дослідження на практиці; методи та статистика соціальних досліджень.*

Також на третьому році студент проходить стажування та пише бакалаврську роботу.

Робоче навантаження на тиждень складає 40 годин занять, відвідування обов'язкових дисциплін становить 12-14 год., самостійна робота студента – 29-28 годин на тиждень.

### ***«Політичні науки, психологія, право та економіка»***

PPLE – трирічна програма, яка становить 180 кредитів ЄКТС. Усі дисципліни становлять по 6 ЄКТС. **Структура програми складається з чотирьох основних компонентів:**

1) обов'язковий курс – складається з восьми міждисциплінарних предметів, чотирьох об'єднаних семінарів та чотирьох методологічних дисциплін, які є обов'язковими для усіх студентів PPLE (108 ЄКТС);

2) дисципліни за обраною спеціалізацією та написання бакалаврської роботи (60 ЄКТС);

3) програма навчання кадрового потенціалу;

4) дисципліни за власним вибором (12 ЄКТС).

На другому році навчання студент обирає спеціалізацію: «Політика», «Психологія», «Право» або «Економіка та бізнес». Згідно з обраною спеціалізацією студент вивчає відповідні дисципліни.

**Англомовні магістерські програми:** *АктUARна наука та фінансова математика* (Actuarial Science and Mathematical Finance); *Економіка підприємства* (Business Economics); *Економетрика* (Econometrics); *Економіка* (Economics); *Комп'ютерні науки* (Computer Science); *Програмування* (Software Engineering); *Європейське приватне право* (European Private Law); *Міжнародне кримінальне право* (International Criminal Law); *Право, ринки та поведінка* (Law, Markets and Behaviour) та ін.

### ***«АктUARна наука та фінансова математика»***

Магістерська програма, розрахована на один рік навчання і складає 60 кредитів ЄКТС. Академічний рік починається у вересні та завершується на початку липня. Рік поділяється на два семестри, а кожен семестр на три навчальні частини.

У першому семестрі вивчаються наступні дисципліни: *фінансова математика для страхування* (6 ЄКТС); *страхування збитків: статистичні техніки* (6 ЄКТС); *управління ризиками для страховиків та орендаторів* (6 ЄКТС); *актуарна наука* (6 ЄКТС); *страхова дієздатність* (6 ЄКТС) та дисципліни за вибором (по 6 ЄКТС).

У другому семестрі вивчається **дисципліна** *«управління активами та пасивами»* (6 ЄКТС) та дисципліни за вибором (по 6 ЄКТС). Також у другому семестрі студент представляє свою магістерську роботу.

### **«Економетрика»**

Однорічна програма, яка складає 60 кредитів ЄКТС. Програма навчання пропонується Амстердамською школою економіки університету Амстердаму. **За програмою студент може обрати одну з п'яти спеціалізацій:**

- Економетрика.
- Фінансова економетрика.
- Математична економетрика.
- Аналіз великих об'ємів даних підприємства.
- Вибір дисциплін та наповнення спеціалізації за власним вибором (студент сам обирає, які саме дисципліни та в якому напрямку економетрики спеціалізуватися).

### **«Комп'ютерні науки»**

Програма навчання розрахована на два роки та складає 120 кредитів ЄКТС. Програма реалізується спільно з Вільним університетом Амстердама. Студент обирає самостійно **спеціалізацію** за програмою серед наступних:

- Основи обчислювальної техніки та паралельний доступ.
- Інтернет та веб-технології.
- Комп'ютерні системи та безпека.
- Високопродуктивні обчислення.
- Розробка програмного забезпечення та «зелені» ІТ.
- Технічний штучний інтелект.

**Обов'язковими дисциплінами**, які вивчаються за усіма спеціальностями, є наступні: *досягнення в комп'ютерній архітектурі; сучасні підходи до комп'ютерних мереж; створення компіляторів; теорія паралелізму; система дизайну абстракцій; історія цифрових культур; програмування паралельних систем; веб-сервіси та «хмарні» системи.*