

**ВІСНОВОК**  
**ПРО НАУКОВУ НОВИЗНУ, ТЕОРЕТИЧНЕ ТА ПРАКТИЧНЕ**  
**ЗНАЧЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ДИСЕРТАЦІЇ**

Калініченка Олега Миколайовича

на тему «Розвиток інноваційної інфраструктури закладу вищої освіти», що  
 затверджена рішенням вченої ради ДТЕУ (протокол №3, п. 11 від  
 29.10.2020), на здобуття ступеня доктора філософії  
 за спеціальністю «073 Менеджмент»

**Науковий керівник:** доктор економічних наук, професор Сергій Бай.

**Актуальність теми дисертації.** Інноваційна діяльність – визначальний чинник досягнення прогресу в освітній та економічній сферах, а заклади вищої освіти стають ключовими провайдерами інновацій. Це відбувається за рахунок формування, підтримки та безперервної модернізації інноваційної інфраструктури, яка стає платформою для впровадження новаторських освітніх методів, змінення якості освіти та адаптації здобувачів до потреб сучасного економічного простору. Розвиток інноваційної інфраструктури закладів вищої освіти має стратегічне значення для підтримки високого рівня освітніх стандартів, наукових досягнень та інноваційних проектів, що і визначає актуальність дослідження такої проблематики.

**Новизна дослідження та отриманих результатів.** Наукова новизна результатів дисертаційного дослідження полягає у вирішенні актуальних наукових питань теоретичного обґрунтування та розроблення практичних рекомендацій щодо розвитку інноваційної інфраструктури закладу вищої освіти.

Основні положення та результати дослідження, які виносяться на захист і характеризують наукову новизну й особистий внесок автора, полягають у такому:

*удосконалено:*

- зміст поняття «інноваційна інфраструктура закладу вищої освіти» за рахунок визначення його ключових сутнісних характеристик та функціональних ознак, які відповідають особливостям діяльності закладів вищої освіти (створення, вдосконалення, поширення інновацій) та виокремлення додаткової функціональної ознаки (впровадження інновацій);
- зміст поняття «інноваційна екосистема закладу вищої освіти» шляхом ідентифікації такої сутнісної характеристики, як забезпечення взаємодії елементів інноваційної інфраструктури, що дає змогу систематизувати

складові інноваційної інфраструктури закладу вищої освіти й визначити взаємозв'язки із зовнішнім середовищем;

- методичні підходи до моделювання інноваційної екосистеми закладів вищої освіти з урахуванням еволюційного розвитку закладу в межах парадигми «Університет 1.0 ⇒ Університет 5.0»;

*набули подальшого розвитку*

- методичний підхід до оцінювання інтелектуального потенціалу закладу вищої освіти на основі системи ключових критеріїв (академічна кваліфікація, академічний потенціал, інтенсивність науково-дослідної роботи, публікаційна активність, наукометрична присутність, патентна активність), які формують його конкурентоспроможність на ринку освітніх та наукових послуг;

- методичний підхід до періодизації формування та розвитку інноваційної інфраструктури закладу вищої освіти з урахуванням особливостей еволюційної моделі «Університет 1.0 ⇒ Університет 5.0»;

- систематизація структури ресурсного забезпечення розвитку інноваційної інфраструктури з урахуванням позиціонування закладу за рівнями розвитку інноваційної інфраструктури та інтелектуального потенціалу, що дає змогу розробити комплекс практичних рекомендацій та заходів щодо ефективного залучення та використання потрібних ресурсів.

**Теоретичне значення отриманих результатів.** Дослідження змісту та сутнісних характеристик, архітектури інноваційної інфраструктури закладу вищої освіти та визначення взаємозв'язків між її складовими елементами дало змогу авторові сформувати низку теоретичних і методичних підходів та положень, щоб розв'язати конкретне наукове завдання – забезпечити ефективність формування, функціонування та розвитку інноваційної інфраструктури закладу вищої освіти.

**Практичне значення одержаних результатів.** Одержані в дисертаційній роботі результати набули практичного застосування в діяльності ТОВ «Соціальний консалтинг “Параграф”», а саме методичні підходи до процесу формування інноваційної інфраструктури закладу вищої освіти використовуються в межах надання комплексних консалтингових послуг на тему грантової та фандрейзингової діяльності закладам освіти та громадським організаціям (довідка №12/12-2023 від 12.12.2023). Okрім цього, розроблена модель інноваційної інфраструктури закладу вищої освіти застосовується під час надання консультаційних послуг з питань інформатизації та цифрової трансформації ТОВ «Квідо Роботікс» (довідка від 11.12.2023). Okремі положення, висновки та пропозиції, що містяться в дисертаційній роботі,

використовуються в освітньому процесі Державного торговельно-економічного університету під час викладання дисциплін, що закріплені за кафедрою менеджменту, а саме: розроблено практичні завдання та ситуаційні вправи з дисципліни «Управління інноваціями» і тестові завдання з дисципліни «Інноваційний розвиток підприємства» (довідка №2292/22 від 19.12.2023).

**Апробація результатів дисертації.** Результати дисертаційної роботи апробовано на міжнародних науково-практичних конференціях і бізнес-форумах, зокрема таких, як: III Міжнародна науково-практична конференція «Бренд-менеджмент: маркетингові технології» (Київ, 11 березня 2021 р.), International scientific conference «Organization of scientific research in modern conditions» (Seattle, Washington, USA, 2021), 3rd International scientific and practical conference «Modern scientific research: achievements, innovations and development prospects» (Berlin, Germany, 2021), II Міжнародна науково-практична конференція «Глобалізаційні виклики розвитку національних економік» (Київ, 19 жовтня 2021 р.), X Міжнародна науково-практична конференція «Інформаційно-аналітичне забезпечення управління фінансово-економічною безпекою держави, регіону, суб'єктів господарювання в умовах COVID-19» (Харків, 18-19 листопада 2021 р.), Міжнародна науково-практична конференція «Тренди розвитку менеджменту, фінансів та бізнес-технологій в умовах формування сучасної економіки та суспільства» (Київ, 30 листопада 2022 р.), XIV Міжнародний бізнес-форум «Проблеми та перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні: виклики воєнного часу» (Київ, 23 березня 2023 р.), Unime Scientific Quadrilateral Conference 2023 «Digital, Environmental, and Social Transformation: Challenges and Perspectives» (Messina, Italy). Основні результати дисертаційної роботи висвітлено у 12 наукових працях, зокрема у 5 авторських статтях – у наукових фахових виданнях України (1 – у співавторстві), 7 тезах доповідей – у матеріалах науково-практичних конференцій.

**Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.** Дисертаційну роботу виконано відповідно до плану науково-дослідних робіт кафедри менеджменту Державного торговельно-економічного університету за темами «Науково-методичні підходи щодо формування та розвитку інноваційної інфраструктури закладу вищої освіти» (№711/20, номер державної реєстрації 0121U111645, замовник ТОВ «Соціальний консалтинг “Параграф”») – ідентифіковано та описано архітектуру інноваційної інфраструктури закладу вищої освіти; запропоновано методичні підходи до процесу формування

інноваційної інфраструктури закладу вищої освіти (довідка №2218/20 від 07.12.2023), «Розробка механізму взаємодії елементів інноваційної інфраструктури закладу вищої освіти» (№758/20, номер державної реєстрації 0123U102188, замовник ТОВ «Квідо Роботікс») – ідентифіковано особливості взаємодії елементів інноваційної інфраструктури закладу вищої освіти; розроблено модель інноваційної екосистеми закладу вищої освіти з урахуванням взаємозв'язків між елементами інноваційної інфраструктури, освітнім та адміністративними процесами, зовнішнім середовищем закладу вищої освіти (довідка №2217/20 від 07.12.2023).

**Відповідність дисертації вимогам, що представляються до дисертацій на здобуття ступеня «доктор філософії».** Дисертаційна робота здобувача Калініченка О. М. на тему «Розвиток інноваційної інфраструктури закладу вищої освіти» є завершеним науковим дослідженням і за своїм рівнем та практичною цінністю, змістом і оформленням повністю відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченого ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженим Постановою Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 року, Положенню про атестацію здобувачів ступеня доктора філософії у Державному торговельно-економічному університеті та освітньо-науковій програмі за спеціальністю «073 – Менеджмент».

## СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

*Наукові праці, в яких опубліковані  
основні наукові результати дисертації:*

1. Kalinichenko O. *Digital transformation of higher educational establishments of Ukraine. Visnyk Kyi 'vs 'kogo nacional 'nogo torgovel 'no-ekonomichnogo universytetu.* 2021. № 6. P.147-154. [http://doi.org/10.31617/visnik.knute.2021\(140\)12](http://doi.org/10.31617/visnik.knute.2021(140)12)
2. БАЙ, С., & КАЛІНІЧЕНКО, О. (2023). Інноваційна інфраструктура підготовки кадрів для зовнішньої торгівлі: адаптація європейського досвіду . Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право, 128(3), 92–106. [https://doi.org/10.31617/3.2023\(128\)08](https://doi.org/10.31617/3.2023(128)08) (особистий внесок здобувача: компаратортивний аналіз європейських та українських підходів до розвитку інноваційної інфраструктури закладу вищої освіти, розробка практичних рекомендацій щодо адаптації європейського досвіду).
3. КАЛІНІЧЕНКО О. (2023). Вища освіта в умовах війни: напрями інноваційного розвитку. ·SCIENTIA·FRUCTUOSA (ВІСНИК Київського національного торговельно-економічного університету), 152(6), 110–124. [https://doi.org/10.31617/1.2023\(152\)08](https://doi.org/10.31617/1.2023(152)08)
4. Калініченко О. М. Інноваційність – ключовий пріоритет трансформації ЗВО України // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". - 2023. - №8. <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-8-9155>
5. Калініченко О. М. Еволюційний розвиток інноваційної інфраструктури закладу вищої освіти // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". - 2024. - №1. <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2024-1-9557>

**Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:**

1. Калініченко О. М. Цифровізація формування бренду ЗВО: матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 11 березня 2021 р.) / відп. ред. А.А. Мазаракі. – Київ : Київ. наук. та пр. -екон. ун-т, 2021. – С. 312-314. URL: <https://knute.edu.ua/file/MjIxNw==/869a861e10a5e8636d95d861b6ca498e.pdf>
2. Калініченко О. М. Формування інноваційної інфраструктури закладів вищої освіти України: Conference proceedings of International scientific conference (USA) Organization of scientific research in modern conditions '2021 – Seattle, Washington, USA, 2021. – p. 14-16. DOI: 10.30888/2709-2267.2021-6. ISSN 2709-2267.
3. Kalinichenko O. Innovative infrastructure of higher education institutions in the era of digitalization // Modern scientific research: achievements, innovations and development prospects. Proceedings of the 3rd International scientific and practical conference. MDPC Publishing. Berlin, Germany. 2021. Pp. 319-324. URL: <https://sci-conf.com.ua/iii-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-modern-scientific-research-achievements-innovations-and-development-prospects-29-31-avgusta-2021-goda-berlin-germaniya-arxiv/>
4. Калініченко О. М. Цифрова трансформація української вищої освіти. Глобалізаційні виклики розвитку національних економік : тези доповідей II Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 19 жовтня 2021 р.) / відп. ред. А. А. Мазаракі. – Київ : Київ. наук. та пр. -екон. ун-т, 2021. – С. 37-40. URL: <https://knute.edu.ua/file/MzEyMQ==/2c7deaa543dfca540518ee5270bc8aa7.pdf>
5. Калініченко О. М. Цифрова трансформація вищої освіти в умовах COVID-19. Інформаційно-аналітичне забезпечення управління фінансово-економічною безпекою держави, регіону, суб'єктів господарювання в умовах COVID-19: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., Харків, 18-19 листопада 2021 року / Харків. наук. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2021. – С. 93-96. URL: <http://eprints.kname.edu.ua/61156/1/2021-93-96.pdf>
6. Калініченко, О. (2022). Ключові напрями стратегічного менеджменту у сфері вищої освіти в умовах післявоенної відбудови. В Тренды розвитку менеджменту, фінансів та бізнес-технологій в умовах формування сучасної економіки та суспільства: Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (с. 68-70). URL: <https://oa.nptu.org.ua/ua/folder20/Conf IEU 2022.pdf>
7. Калініченко, О. (2023). Перспективи розвитку інноваційної складової вищої освіти у післявоєнний період. Проблеми та перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні: виклики воєнного часу: Тези доп. XIV Міжнар. бізнес-форуму (с. 182-184). DOI: 10.31617/k.knute.2023-03-23

**ВИСНОВОК:** Розглянувши дисертацію Калініченка Олега Миколайовича на тему «Розвиток інноваційної інфраструктури закладу вищої освіти» та наукові публікації, в яких висвітлено основні наукові результати дослідження, визначивши особистий внесок у всіх заражованих за темою дисертації наукових публікаціях зі співавторами, а також за результатами публічної презентації результатів наукових досліджень на кафедрі менеджменту, встановлено, що робота актуальна, є самостійно виконаною науковою працею, має наукову новизну та практичну цінність.

Усі ідеї, наукові концепції та матеріали наукових досліджень здобувач розробив та виконав особисто, вони не містять текстових запозичень інших авторів без посилання на джерело. Усі публікації та дисертаційну роботу

Калініченко Олег Миколайович виконав із дотриманням принципів  
академічної добросердечності.

Дисертаційна робота на здобуття ступеня доктора філософії відповідає  
вимогам, визначенім наказом МОН України «Про затвердження Вимог до  
оформлення дисертації» від 12 січня 2017 року №40 та Порядком присудження  
ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої  
вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня  
доктора філософії, затвердженим Постановою Кабінету Міністрів України  
№44 від 12 січня 2022 року.

**Головуюча на засіданні**  
**кафедри менеджменту**  
**доктор економічних наук,**  
**професор**

Валентина ЖУКОВСЬКА

18 березня 2024 р.



Ідентифікаційний код:  
ПІДПИС 47023  
Жуковська В. засвідчує  
Начальник відділу кадрів  
І. І. Шевченко