



Київський національний торговельно-  
економічний університет  
Факультет фінансів та банківської справи

## ІНФОРМАЦІЙНИЙ ПАКЕТ

Європейська кредитно-трансферна система (ЄКТС)

Ступінь вищої освіти

*«магістр»*

Галузь знань

*07 «Управління та  
адміністрування»*

Спеціальність

*072 «Фінанси, банківська справа  
та страхування»*

Спеціалізація

*«Фінансове посередництво»*



**Київ 2019**

## «ФІНАНСОВЕ ПОСЕРЕДНИЦТВО»



*Вірте в себе! Вірте в свої здібності! Без скромної, але розумної впевненості у своїх силах, ви не зможете бути успішним чи щасливим.*

*Норман Вінсент Піл*

Самореалізація – найвища цінність у житті! А реалізація своїх здібностей та амбіцій у сфері сучасного фінансового бізнесу – це подвійний заряд для професійного зростання!

Жодна сфера економіки не може функціонувати без послуг фінансових посередників, кількість та розмаїття яких постійно зростає.

**Фінансовий посередник** – професія майбутнього, фахівці з якої можуть працевлаштуватися у банках, інститутах спільного інвестування, біржах, кредитних спілках, лізингових, факторингових, брокерських і дилерських компаніях, недержавних пенсійних фондах та інших фінансових установах!

Оволодіти сучасними фінансовими інструментами та стати впевненим у завтрашньому дні можна, навчаючись на факультеті фінансів та банківської справи КНТЕУ – лідера економічної освіти в Україні.

### Освітня програма "Фінансове посередництво"

**Бакалавр**

(денна форма навчання)

**Магістр**

(денна форма навчання)

**україномовна**

**англомовна**

**1 - Мета освітньої програми**

Здобуття особою, яка навчається, поглиблених знань, умінь та навичок, які необхідні для вирішення складних спеціалізованих задач та практичних проблем, що виникають у суб'єктів ринку небанківських фінансових послуг

**2 - Характеристика освітньої програми**

<b>Орієнтація програми</b>	Програма орієнтована на підготовку сучасних, ініціативних та спроможних до швидкої адаптації в економічному середовищі фахівців, які вміють модифікувати діяльність суб'єктів ринку небанківських фінансових послуг
<b>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</b>	Інтегрована підготовка, що поєднує чітку практичну спрямованість навчання з дослідницькою.  Ключові слова: ринок фінансових послуг, фінансовий менеджмент, фінансовий контролінг, інвестиції, фінансовий ринок, фінансовий посередник, управління фінансовими ризиками, фінансові установи.
<b>Особливості програми</b>	Організація самостійної навчальної та наукової роботи студентів. Врахування специфіки діяльності суб'єктів ринку небанківських фінансових послуг. Виробнича та переддипломна практика у небанківських фінансових установах.

**3 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання**

<b>Придатність до працевлаштування</b>	Магістр спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» за освітньою програмою «Фінансове посередництво» може працювати у лізинговій компанії, страховій компанії, інвестиційній компанії, факторинговій компанії, ломбарді, кредитній спілці, компанії з управління активами тощо. Магістр спроможний виконувати професійні роботи і займати посади визначені Національним класифікатором України «Класифікатор професій ДК 003:2010», зокрема: 1143.5 Вищі посадові особи органів місцевого самоврядування 1210.1 Керівники підприємств, установ та організацій 131 Керівники малих підприємств без апарату управління 1461 Менеджери (управителі) у сфері грошового посередництва 1462 Менеджери (управителі) у сфері фінансового лізингу 1463 Менеджери (управителі) у сфері надання кредитів 1465 Менеджери (управителі) у сфері страхування життя та заощаджень 1466 Менеджери (управителі) у сфері пенсійного страхування 1467 Менеджери (управителі) в допоміжній діяльності у сфері фінансів 1466 Менеджери (управителі) в допоміжній діяльності у сфері страхування 1466 Менеджери (управителі) в інших видах фінансового посередництва 2310.2 Інші викладачі університетів та вищих навчальних закладів 2320 Викладачі середніх навчальних закладів 2413 Професіонали, зайняті роботою з цінними паперами 2414 Професіонали з питань фінансово-економічної безпеки підприємств, установ та організацій
--	--

	<p>2424.2 Економісти  3340 Інші фахівці в галузі освіти  3411 Дилери (біржові торговці за свій рахунок) та брокери (посередники) із заставних та фінансових операцій  3412 Страхіві агенти  3419 Інші фахівці в галузі фінансів і торгівлі  3436. Помічники керівників.  3439. Інші технічні фахівці в галузі управління.  Випускник може обіймати інші посади відповідно до професійних назв робіт, що характеризуються спеціальними професійними компетентностями.</p>
<b>Подальше навчання</b>	Навчання за програмами третього освітньо-наукового рівня вищої освіти (доктор філософії), НРК України – 9 рівень.
<b>4 - Викладання та оцінювання</b>	
<b>Викладання та навчання</b>	Аудиторна та самостійна робота на засадах проблемно-орієнтованого підходу з використанням сучасних освітніх технологій та методик. Комбінація лекцій, практичних занять із розв'язанням ситуаційних завдань і використанням кейс-методів, ділових ігор, тренінгів, проходження практики, студентсько-центроване навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, що розвивають практичні навички, уміння та формують креативне мислення, підготовка до захисту випускної кваліфікаційної роботи.
<b>Оцінювання</b>	Поточне опитування, презентація науково-дослідної роботи, есе, тестові завдання, проходження виробничої практики, індивідуальне завдання. Підсумковий контроль – екзамен. Підсумкова атестація – випускна кваліфікаційна робота.
<b>5 - Програмні компетентності</b>	
<b>Інтегральна компетентність</b>	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми в процесі професійної діяльності або навчання у сфері фінансового посередництва, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог до професійної, навчальної або дослідницької діяльності.
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	<p><b>ЗК 1.</b> Здатність проводити дослідження та генерувати нові ідеї.  <b>ЗК 2.</b> Здатність працювати автономно та проявляти лідерські навички, діяти на основі етичних міркувань (мотивів).  <b>ЗК 3.</b> Здатність до аналізу та синтезу на основі фактичних спостережень та фундаментальних знань.  <b>ЗК 4.</b> Здатність вести переговори та розв'язувати конфлікти, бути мотивованим та досягати спільної мети, приймати обґрунтовані рішення.  <b>ЗК 5.</b> Здатність у стислій та доступній формі доносити інформацію, ідеї, висновки у сфері професійної діяльності.  <b>ЗК 6.</b> Здатність працювати в міжнародному просторі, використовувати ділову іноземну мову для забезпечення результативної професійної діяльності, уміння спілкуватися з експертами з інших галузей.</p>

	<p><b>ЗК 7.</b> Здатність до ініціативності, відповідальності та навичок до превентивного планування.</p> <p><b>ЗК 8.</b> Здатність до управління заходами безпеки професійної діяльності.</p> <p><b>ЗК 9.</b> Уміння приймати рішення у складних та непередбачуваних ситуаціях, пов'язаних з безпекою життєдіяльності</p> <p><b>ЗК 10.</b> Лідерські якості на посаді керівника.</p>
<p><b>Фахові компетентності спеціальності (ФК)</b></p>	<p><b>ФК 1.</b> Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку сфери фінансового посередництва у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.</p> <p><b>ФК 2.</b> Здатність аналізувати фінансову і монетарну політику.</p> <p><b>ФК 3.</b> Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання діяльності фінансових посередників</p> <p><b>ФК 4.</b> Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансового посередництва.</p> <p><b>ФК 5.</b> Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у діяльності фінансових посередників.</p> <p><b>ФК 6.</b> Здатність демонструвати поглиблені знання з управління активами та пасивами фінансової установи.</p> <p><b>ФК 7.</b> Здатність застосовувати інструментарій контролінгу для підтримання ефективного функціонування фінансової установи.</p> <p><b>ФК 8.</b> Здатність оцінювати вартість фінансової установи</p> <p><b>ФК 9.</b> Здатність використовувати положення і методи дослідження інших наук для розв'язання професійних та наукових задач у сфері діяльності фінансових посередників.</p> <p><b>ФК 10.</b> Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансового посередництва.</p> <p><b>ФК 11.</b> Здатність надавати брокерські послуги на страховому ринку</p> <p><b>ФК 12.</b> Здатність забезпечення ефективної організації фінансової біржової діяльності та біржової торгівлі.</p> <p><b>ФК 13.</b> Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансового брокерства.</p> <p><b>ФК 14.</b> Здатність готувати й оформляти основні дипломатичні і ділові документи</p> <p><b>ФК 15.</b> Здатність здійснювати операції з цінними паперами</p>
<p><b>6 - Програмні результати навчання</b></p>	
	<p><b>ПРН 1.</b> Проводити дослідження, генерувати нові ідеї, здійснювати інноваційну діяльність.</p> <p><b>ПРН 2.</b> Демонструвати навички самостійного прийняття рішень, бути лідером, нести відповідальність за стратегічний розвиток команди.</p> <p><b>ПРН 3.</b> Позитивно сприймати необхідність діяти на основі професійних етичних міркувань (мотивів).</p> <p><b>ПРН 4.</b> Вміти проводити аналіз та синтез на основі фактичних</p>

спостережень та фундаментальних знань.

**ПРН 5.** Використовувати навички ведення переговорів та розв'язання конфліктів в професійній діяльності та при проведенні досліджень.

**ПРН 6.** Проявляти вміння працювати в команді, мотивувати та управляти роботою інших для досягнення спільної мети.

**ПРН 7.** Оцінювати вплив на діяльність фінансової установи монетарної та фінансової політики

**ПРН 8.** Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, оцінювати результати автономної роботи і нести відповідальність за особистий професійний розвиток.

**ПРН 9.** Обирати методи адаптації та напрями використання міжнародних стандартів та нормативів в професійній діяльності.

**ПРН 10.** Розробляти проекти у сфері фінансового посередництва та управляти ними.

**ПРН 11.** Використовувати фундаментальні закономірності розвитку ринку фінансових послуг у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

**ПРН 12.** Вміти обґрунтовувати напрями стратегії антикризового управління фінансовою установою.

**ПРН 13.** Здійснювати діагностику і планування діяльності фінансової установи.

**ПРН 14.** Демонструвати вміння застосувати інструменти фінансового контролінгу.

**ПРН 15.** Обґрунтувати управлінські рішення при фінансуванні бізнесу, управлінні активами інституційних інвесторів, портфельному інвестуванні, корпоративному управлінні, страховому менеджменті та оцінювати їх ефективність.

**ПРН 16.** Здійснювати макроекономічний аналіз.

**ПРН 17.** Адаптувати положення та методи дослідження інших наук для розв'язання професійних та наукових задач у сфері фінансового посередництва.

**ПРН 18.** Систематизувати та аналізувати інформацію для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансового посередництва.

**ПРН 19.** Володіти методологічними прийомами наукових досліджень, застосовувати прикладні методики аналізу фінансової діяльності, використовувати статистичні методи прогнозування та сучасні методи системного наукового аналізу.

**ПРН 20.** Розробляти інвестиційно-інноваційні плани розвитку фінансово-кредитних установ опираючись на вітчизняні нормативні документи та враховуючи світовий досвід.

**ПРН 21.** Здійснювати підбір інструментів для оцінки та контролю за фінансовими ризиками з метою запобігання фінансової неспроможності.

**ПРН 22.** Демонструвати уміння прогнозувати інвестиційну дохідність та ризикованість цінних паперів і портфелів.

**ПРН 23.** Підтримувати належний рівень знань та постійно підвищувати свою професійну підготовку.

**ПРН24.** Оцінювати конкурентоспроможність фінансових установ.

**7 - Ресурсне забезпечення реалізації програми**

<b>Кадрове забезпечення</b>	Проектна група: 3 доктора наук, 8 кандидатів наук, 4 доценти. Науково-педагогічний склад залучений до реалізації освітньої складової освітньої програми є працівниками Київського національного торговельного економічного університету, які мають науковий ступінь та/або вчене звання. З метою підвищення фахового рівня всі науково-педагогічні працівники один раз на п'ять років проходять стажування, в т.ч. закордонні.
<b>Матеріально – технічне забезпечення</b>	Комп'ютерні класи; Аудиторії, обладнані інтерактивними дошками та проекторами; Доступ до мережі Інтернет, Wi-fi в аудиторіях.
<b>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</b>	Доступ до міжнародних економетричних баз даних; Нормативно-правова база; Методичне забезпечення дисциплін; Навчальні посібники та підручники.

**8 - Академічна мобільність**

<b>Національна кредитна мобільність</b>	Передбачається законодавством та є доцільною, коли виникає необхідність вивчення (освоєння) студентами принципово нових курсів, дисциплін, які не викладаються у базовому ЗВО. Розроблено положення про академічну мобільність.
<b>Міжнародна кредитна мобільність</b>	Університетом укладені договори про співробітництво між КНТЕУ та закладами вищої освіти, в рамках яких здійснюється партнерський обмін та навчання студентів. Окрім цього, міжнародна академічна мобільність здійснюється за Міжнародними програмами і проектами в рамках Еразмус+ зокрема з такими університетами: Краківський економічний університет (Польща, м. Краків), Щецинський університет (Польща, м. Щецин), Бізнес-школа «Ауденсія» (Франція, м. Нант), Університет Гренобль Альпи (Франція, м. Гренобль), Університет Парі Ест Кретьей (Франція, м. Париж), Університет Центрального Ланкаширу (Великобританія, м. Престон), Університет Хоенхайм (Німеччина, м. Штутгарт), Пірейський університет прикладних наук (Греція, м. Пірей), Університет ім. Климента Охридського (Болгарія, м. Софія)
<b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b>	Для іноземних студентів дисципліна «Українська мова» викладається протягом 1-7 семестрів з окремим графіком викладачами, які завершили спеціальну підготовку з викладання української мови як іноземної.

Особливістю освітньої програми є практичне спрямування підготовки, формування знань та навичок роботи на фінансовому ринку

### Особливість освітньої програми

- Практична спрямованість;
- Партнерська підтримка Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг

### Обов'язкові дисципліни

- Фінансовий менеджмент
- Інвестиційний менеджмент
- Управління фінансовими ризиками
- Ринок фінансових послуг
- Аналіз фінансових ринків
- Монетарна політика центрального банку
- Інвестиційне кредитування

### Дисципліни, які студент обирає самостійно

- Кредитний менеджмент
- Правове регулювання ринків фінансових послуг
- Управління персоналом
- Управління проектами
- Корпоративне управління
- Договірне право
- Фінансові технології (FinTech)
- Портфельне інвестування
- Статистичні методи прогнозування
- Макроекономічний аналіз
- Страховий менеджмент
- Психологія управління
- Конкурентоспроможність фінансових установ
- Оцінка вартості фінансових установ
- Антикризове управління фінансовою установою
- Управління активами інституційних інвесторів
- Фінансовий контролінг
- Бізнес-планування





## «ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

*Піклуйтеся про ваші гроші, а вони, в свою чергу, подбають про вас.*  
**Роберт Кіосакі**

*Формування системи спеціальних знань щодо механізму фінансового управління в фінансово-кредитних установах, системи показників оцінки ефективності та результативності його здійснення.*

### **Зміст**

Теоретичні та організаційні засади фінансового менеджменту у фінансово-кредитних установах. Менеджмент капіталу у фінансово-кредитних установах. Управління активами фінансово-кредитних установ. Управління грошовими потоками фінансово-кредитних установ. Управління ризиками, ліквідністю та прибутковістю фінансово-кредитних установ. Управління фінансовою стійкістю та надійністю фінансово-кредитних установ. Антикризове управління фінансово-кредитних установ.



## «ІНВЕСТИЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

*Ніколи не потрапляйте в залежність від єдиного джерела доходу. Інвестуйте, щоб створити друге джерело.*  
**Уорен Баффет**

*Здобуття студентами знань і набуття навичок з питань розроблення інвестиційної стратегії підприємства, аналізу інвестиційної привабливості проектів, методів оцінювання їхньої ефективності, ризиків, ліквідності, формування інвестиційного фінансового портфеля та програм реальних інвестицій підприємства.*

### **Зміст**

Сутність, мета та функції інвестиційного менеджменту. Методологічні засади та методичний інструментарій інвестиційного менеджменту. Оцінка та прогнозування розвитку інвестиційного ринку. Інвестиційна стратегія підприємства. Політика формування інвестиційних ресурсів підприємства. Управління реальними інвестиціями підприємства. Правила прийняття інвестиційних рішень. Формування програми реальних інвестицій підприємства. Управління фінансовими інвестиціями підприємства. Управління портфелем фінансових інвестицій підприємства.



## «УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ»

*Те, що вони називають «ризиком», я називаю «можливістю».*

**Нассім Талеб**

*Ознайомлення студентів з новітніми методами, інструментами та підходами до управління фінансовими ризиками.*

### **Зміст**

Сутність та класифікація фінансових ризиків. Формування інтегрованої системи управління ризиками (ІСУР) у фінансово-кредитних інститутах. Підходи органів нагляду до управління ризиками. Інструментарій виміру фінансових ризиків. Організаційне забезпечення управління фінансовими ризиками. Інформаційна підтримка управління фінансовими ризиками.



## «РИНОК ФІНАНСОВИХ ПОСЛУГ»

*Коли ринок падає, потрібно зробити сто рухів – і один з них буде успішним.*

**Олена Шевченко**

*Формування теоретичних знань та набуття практичних навичок стосовно виявлення й оцінювання зовнішніх та внутрішніх факторів і прогнозування їх впливу на діяльність учасників ринку фінансових послуг; виявлення та оцінювання причин виникнення дисбалансів на ринку фінансових послуг; ідентифікації проблеми розвитку ринку фінансових послуг та розробки пропозицій щодо їх подолання.*

### **Зміст**

Основи функціонування ринку фінансових послуг. Державне регулювання, фінансовий моніторинг та саморегулювання ринку фінансових послуг. Інфраструктура ринку фінансових послуг. Інституційна структура ринку фінансових послуг. Сегментарна структура ринку фінансових послуг. Ринок грошей. Ринок форексних послуг та ринок капіталу. Інші ринки фінансових послуг. Інструментально-аналітичне забезпечення оцінювання стану ринку фінансових послуг. Дисбаланси на ринку фінансових послуг.



## «АНАЛІЗ ФІНАНСОВИХ РИНКІВ»

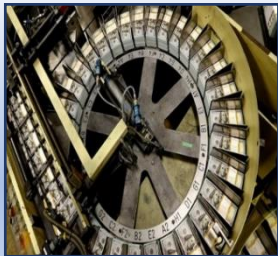
*Шанс випадає інколи, але ти повинен бути готовий до нього завжди. Коли з неба полиється золото, у тебе має бути відро, а не наперсток.*

**Уорен Баффет**

*Знання специфіки та принципів побудови аналітичної роботи на фінансових ринках; змісту окремих методів аналізу різноманітної інформації; знання принципів та прийомів аналітичного дослідження фінансових ринків. Уміння «читати» фінансову інформацію та розуміти наслідки випадкових та непередбачуваних новин для фінансових ринків; передбачувати тенденції за допомогою індикаторів та рейтингів; формувати та приймати ефективні рішення для мінімізації ризиків спекулятивних операцій.*

### Зміст

Фінансовий ринок як об'єкт аналізу, Теоретична база аналізу фінансових ринків, Методичні засади аналізу фінансових ринків, Технічний аналіз фінансових ринків, Фундаментальний аналіз фінансових ринків, Специфічні методи аналізу фінансових ринків.



## «МОНЕТАРНА ПОЛІТИКА ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКУ»

*Хто говорить на мові грошей, буде зрозумілий в будь-якій країні.*

**Бен Аффа**

*Вільна орієнтація в теоретичних та практичних питаннях грошово-кредитного регулювання; вміння аналізувати монетарну політику центральних банків; навички оптимального вирішення конкретних виробничих завдань монетарного характеру у межах відповідного типу грошово-кредитної політики центральних банків тощо.*

### Зміст

Зміст монетарної політики центрального банку. Стратегія, тактика і цілі монетарної центральних банків. Транспарентність монетарної політики центральних банків. Класифікація і види монетарної політики центрального банку. Методи та інструменти монетарної політики центрального банку. Політика обов'язкових резервних вимог центрального банку. Політика рефінансування банків. Політика операцій центрального банку на відкритому ринку. Політика центрального банку у підтриманні курсу національної валюти. Грошово-кредитний інструментарій інфляційного таргетування.



## «ІНВЕСТИЦІЙНЕ КРЕДИТУВАННЯ»

*Мене зробили багатим не гроші, а інвестування часу й інвестування грошей, коли у мене було дуже мало грошей.*  
**Роберт Кіосакі**

*Формування системи знань та практичних навичок прийняття управлінських рішень щодо реалізації механізму інвестиційного кредитування.*

### **Зміст**

Теоретичні основи інвестиційного кредитування. Банківське інвестиційне кредитування. Інвестиційне кредитування під заставу нерухомості. Лізинг як спосіб інвестиційного кредитування. Державне інвестиційне кредитування. Міжнародне інвестиційне кредитування.



## «КРЕДИТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

*Початком всього була наша віра в те, що право на отримання кредиту потрібно розглядати як одне з прав людини.*

**Мухаммад Юнус,**  
 засновник *Grameen Bank*,  
 лауреат Нобелівської премії миру

*Ознайомлення із концептуальними засадами кредитного менеджменту, сучасним інструментарієм управління кредитним процесом фінансових посередників на різних сегментах кредитного ринку, отримання практичних навичок в оцінюванні позичальників та формуванні кредитних угод.*

### **Зміст**

Зміст та складові кредитного менеджменту. Інфраструктура управління процесом кредитування. Кредитна політика як інструмент кредитного менеджменту. Оцінювання кредитоспроможності позичальників. Особливості організації кредитного процесу за кредитами окремим категоріям клієнтів. Управління кредитним ризиком. Управління проблемними кредитами.



## «ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ РИНКІВ ФІНАНСОВИХ ПОСЛУГ»

*За своїм змістом право відмінне від обов'язку, однак за цінністю вони залишаються тотожними.*

*Георг Вільгельм Фрідріх Гегель*

*Формування професійних знань і практичних навичок застосування правових норм, що регулюють відносини між учасниками ринків фінансових послуг.*

### **Зміст**

Правові засади функціонування ринків фінансових послуг. Правова природа фінансової послуги. Форми правового регулювання ринків фінансових послуг. Правове регулювання ринку кредитних послуг. Правове регулювання розрахункових операцій. Правове регулювання валютного ринку. Правове регулювання фондового ринку. Державне регулювання ринків фінансових послуг. Правові засади боротьби з легалізацією (відмиванням) незаконно одержаного прибутку.



## «УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ»

*Вміння організувати роботу - це мистецтво досягнення видатних результатів за допомогою звичайних співробітників.*

*К'єлл Нордстрем і Йонас Риддерстрале*

*Формування у майбутніх фахівців комплексу теоретичних знань і практичних навичок щодо реалізації кадрової політики в сучасних організаціях, раціонального відбору працівників на посади та формування дієздатного трудового колективу, оцінювання потенціалу розвитку працівників, а також цілеспрямованого використання їхнього потенціалу.*

### **Зміст**

Управління персоналом як соціальна система. Структура та функції підрозділів з управління персоналом. Кадрова політика організації та стратегія управління персоналом організації. Кадрове планування в організаціях. Організація набору та відбору кадрів. Формування колективу організації. Оцінювання персоналу в організації. Управління розвитком і рухом персоналу організації. Управління процесами вивільнення персоналу. Соціальне партнерство в організації. Ефективність управління персоналом.



## «УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ»

*Не важливо, наскільки хороша ваша команда або наскільки ефективна методологія, якщо ви не вирішуєте проблему правильно, то проект провалиться.*

**Вуді Вільямс**

*Формування у майбутніх фахівців з управління бізнесом комплексу теоретичних знань та практичних навичок щодо застосування методів і інструментів управління проектами в процесі планування, організування та контролювання за їх реалізацією з метою підвищення ефективності діяльності організації.*

### **Зміст**

Загальні положення щодо управління проектами в організації. Обґрунтування проекту. Планування проекту. Управління часом виконання проекту. Планування ресурсного забезпечення проекту. Контролювання виконання проекту. Управління ризиками проектів. Управління якістю проекту. Управління проектною командою.



## «КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ»

*Головною перевіркою менеджменту слід вважати економічні результати його компанії. Конкретні досягнення, а не знання слугують доказом професійної придатності керівника і одночасно його метою.*

**Пітер Друкер**

*Формування у майбутніх фахівців комплексу теоретичних знань та практичних навичок щодо основ корпоративного управління, застосування інструментарію формування корпоративних стратегій та управління корпоративними утвореннями.*

### **Зміст**

Теоретичні основи корпоративного управління. Інфраструктура корпоративного середовища. Моделі та міжнародні стандарти корпоративного управління. Організаційний механізм корпоративного управління. Тактичне і стратегічне управління корпораціями. Економічний механізм корпоративного управління. Звітність та контролювання в системі корпоративного управління. Управління державними корпоративними правами. Ефективність та якість корпоративного управління.



## «ДОГОВІРНЕ ПРАВО»

*Мережива договорів плетуться на гачках протиріч.*

*Володимир Бірашевич*

Формування сукупності теоретичних знань щодо: основних понять, категорій та джерел договірного права, правового статусу суб'єктів господарських зобов'язань, природи та видів господарсько-правових зобов'язань, особливостей господарсько-правової відповідальності, а також практичних навичок щодо визначення: умов участі суб'єктів господарювання в договірних правовідносинах; умов притягнення суб'єктів господарювання до господарсько-правової відповідальності; класифікації за певними ознаками господарсько-правових зобов'язань, в тому числі договорів.

### Зміст

Предмет, метод та система договірного права. Основні принципи договірного права. Джерела договірного права. Суб'єкти договірного права. Зобов'язання та договір в господарському договірному праві. Види господарських договорів за законодавством України. Договори, направлені на передачу майна у власність, у тимчасове користування щодо виконання робіт та надання послуг.



## «ФІНАНСОВІ ТЕХНОЛОГІЇ (FinTech)»

*Технології – це всього лише інструмент.*

*Білл Гейтс*

Формування знань у сфері інституційних трансформацій ринків фінансових послуг та державних фінансів на основі застосування інструментів фінансових технологій у сфері функціонування ринку фінансових послуг.

### Зміст

Сутність фінансових технологій. Сутність криптовалют та криптовалютних операцій. Фінансові технології на ринку платіжних послуг. Фінансові технології в інвестиційній сфері. Фінансові технології у сфері банківської діяльності. Фінансові технології на страховому ринку. Фінансові технології у сфері державних фінансів.



## «ПОРТФЕЛЬНЕ ІНВЕСТУВАННЯ»

*Ваше благополуччя залежить від ваших власних рішень.  
Джон Д. Рокфеллер*

*Формування системи теоретичних знань щодо порядку здійснення аналізу об'єктів інвестування, використання технічного та фундаментального аналізу в портфельному інвестуванні та отримання практичних навичок щодо управління власним портфелем цінних паперів.*

### **Зміст**

Портфельне інвестування як вид інвестиційної діяльності. Дохідність та ризик у портфельному інвестуванні. «Сучасна портфельна теорія» Гаррі Марковіца. «Модель оцінки фінансових активів» Уільяма Шарпа. Управління інвестиційним портфелем. Портфельне інвестування на ринку цінних паперів України. Глобальні стандарти результативності інвестування GIPS (The Global Investment Performance Standards).



## «СТАТИСТИЧНІ МЕТОДИ ПРОГНОЗУВАННЯ»

*Впевненість у прогнозі зростає разом з обсягом включеної в нього інформації. Але точність прогнозу залишається тією ж.  
Дін Вільямс*

*Набуття студентами теоретичних знань і практичних навичок щодо застосування статистичних методів прогнозування динамічних рядів у практичних задачах розробки прогнозів, інтерпретація та використання результатів прогнозів.*

### **Зміст**

Теоретичні основи прогнозування. Прогнозування на основі методів згладжування часових рядів. Одиничні корені та структурні зміни процесів міжнародної економіки. Прогнозування за допомогою моделей інтегрованої авто регресії – ковзного середнього. Прогнозування часових рядів міжнародних процесів на основі динамічних моделей регресії. Моделювання довготермінових взаємозв'язків міжнародних процесів та їх прогнозування на основі моделей корекції помилки. Моделювання і прогнозування волатильності в часових рядах міжнародних економічних процесів. Моделі панельних даних в міжнародній економіці.





## «МАКРОЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ»

*Числа — це невід’ємне знаряддя сучасної цивілізації, що використовується для впорядкування сфери її діяльності.*

**Ф. Дейві**

*Формування у майбутніх фахівців теоретичних знань і практичних навичок макроекономічного дослідження процесів і явищ у національній економіці.*

### **Зміст**

Предмет та методологія макроекономічного аналізу. Система національних рахунків як статистична база макроекономічного аналізу. Макроекономічний аналіз споживання, заощаджень та інвестицій. Макроекономічний аналіз фіскальної політики та державних фінансів. Макроекономічний аналіз монетарної та валютно-курсової політики. Макроекономічний аналіз зовнішньоекономічної політики й платіжного балансу. Макроекономічний аналіз економічної динаміки.



## «СТРАХОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

*Страховання - це парашут, якщо у Вас його немає в потрібний момент, більше він Вам не знадобиться.*

**Смільян Морі**

*Формування теоретичних знань та набуття практичних навичок щодо управління страховою компанією та її ризиками.*

### **Зміст**

Сутність та функції страхового менеджменту. Страхова компанія як об’єкт управління. Ризик-менеджмент – система управління ризиками страховика. Стратегія і тактика страховика. Менеджмент персоналу страхової компанії. Фінансовий менеджмент страховика.



## «ПСИХОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ»

*Найзначніше, що може робити менеджер, – це наймати придатних для справи нових працівників*

*Лі Якокка*

*Теоретичні знання і компетентності щодо психологічних закономірностей управлінської діяльності та аналізу причин виникнення конфліктів, сукупності психічних явищ і відносин в організації, що виникають в процесі управління та оволодіння психологічними методами конструктивного розв'язання конфліктної взаємодії в організації та навичками урегулювання негативних наслідків конфліктних ситуацій.*

### **Зміст**

Теоретико-методологічні основи психології управління. Структура, функції та методи психології управління. Психологія управлінського спілкування. Ефективне управління організаційними структурами. Психологічна готовність керівника до управління. Психологічні основи прийняття управлінських рішень керівниками. Психологія управління конфліктними ситуаціями в діяльності керівника. Психологія управління конфліктними ситуаціями в діяльності керівника. Імідж керівника. Здоров'я керівника. Попередження і подолання стресів та життєвих криз.



## «КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ФІНАНСОВИХ УСТАНОВ»

*Мистецтво перемоги над конкурентом полягає в тому, щоб дивувати його там, де він краще.*

*Петер Альтенберг*

*Формування системи теоретичних знань та практичних навичок щодо розроблення конкурентної стратегії та формування конкурентних переваг у фінансових установах, здійснення всебічної оцінки конкурентоспроможності фінансових установ та створення ефективної системи управління нею.*

### **Зміст**

Теоретичні основи конкурентоспроможності фінансової установи. Конкурентна позиція фінансової установи. Конкурентні стратегії фінансових установ. Оцінка конкурентоспроможності фінансових установ. Система управління конкурентоспроможністю фінансової установи.



## «ОЦІНКА ВАРТОСТІ ФІНАНСОВИХ УСТАНОВ»

*Вартість – це ціна плюс розумна винагорода за докори сумління при призначенні ціни.*

*Амброз Гвиннет Бирс*

*Формування системи теоретичних знань щодо підходів та методів оцінки вартості фінансових установ, концептуальних положень щодо управління їх вартістю та набуття практичних навичок розрахунку вартості фінансових установ із застосуванням необхідного інструментарію оцінки.*

### **Зміст**

Теоретичні основи оцінки вартості бізнесу та особливості оцінки фінансової установи. Джерела та процедури підготовки інформації для оцінювання фінансової установи. Методи оцінки вартості фінансової установи на основі дохідного підходу. Методи оцінки вартості фінансової установи на основі порівняльного підходу. Методи оцінки вартості фінансової установи на основі витратного (майнового) підходу.



## «АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ УСТАНОВОЮ»

*Слово «криза», написане китайською мовою, складається з двох ієрогліфів: один означає «небезпека», інший – «можливість».*

*Джон Кеннеді*

*Опанування теоретичних засад управління фінансовою установою у передкризовому та кризовому стані; формування умінь та навичок діагностики стану установи, ідентифікації кризових ситуацій та формування стратегічних і тактичних заходів, запобігання кризи та виводу установи із кризового стану.*

### **Зміст**

Сутність, причини та наслідки криз у діяльності фінансових установ. Державна антикризова політика. Теоретичні засади антикризового управління фінансовою установою. Теоретичні основи формування антикризової програми фінансової установи. Практичні аспекти підготовки та проведення антикризових заходів фінансової установи. Контроль за виконанням антикризової програми фінансової установи. Стратегія антикризового управління фінансовою установою.



## «УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ ІНСТИТУЦІЙНИХ ІНВЕТОРІВ»

*Один з моїх найважливіших обов'язків в тому, щоб управляти своїми активами мудро. Так, щоб вони породжували нові цінності.*

*Еліс Уолтон*

*Формування системи теоретичних знань щодо порядку здійснення аналізу об'єктів інвестування, використання технічного та фундаментального аналізу в портфельному інвестуванні та отримання практичних навичок щодо управління активами інститутів спільного інвестування (КУА).*

### **Зміст**

Поняття про інституційних інвесторів. Діяльність компаній з управління активами. Процес управління активами інституційних інвесторів та його основні етапи. Характеристика активів інституційних інвесторів як об'єкта управління. Доходність в управлінні активами інституційних інвесторів. Ризик в управлінні активами інституційних інвесторів. Використання «Моделі оцінки фінансових активів» Уільяма Шарпа в управлінні активами інституційних інвесторів. Емісійна діяльність інститутів спільного інвестування. Глобальні стандарти результативності інвестування GIPS (The Global Investment Performance Standards) в управлінні активами інституційних інвесторів.



## «ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛІНГ»

*Нажити багато грошей – хоробрість, зберегти їх – мудрість, а вміло витратити їх – мистецтво.*

*Бертольд Авербах*

*Формування у майбутніх фахівців системи спеціальних знань у сфері фінансового контролінгу.*

### **Зміст**

Теоретичні основи фінансового контролінгу. Інструментарій фінансового контролінгу. Напрями фінансового контролінгу. Бюджет в системі фінансового контролінгу. Контролінг витрат у фінансово-кредитних установах. Організація та функціонування служби фінансового контролінгу в фінансово-кредитних установах. Інформаційне забезпечення фінансового контролінгу.



## «БІЗНЕС – ПЛАНУВАННЯ»

*Якщо ви вірите в щось, робота по ночах і вихідних не буде здаватися роботою.*

*Кевін Роуз*

*Формування у студентів теоретичних знань та вмінь в сфері бізнес-планування. Набуття практичних навичок формувати цілі; вміння самостійно шукати, аналізувати та відбирати необхідну інформацію, проводити дослідження відповідного ринку та виявляти тенденції його розвитку; вміння розробляти бізнес-моделі ідеї, проекту, підприємства; розробляти бізнес-план, перевіряти реалістичність бізнес-ідеї та оцінювати можливості ініціатора проекту щодо реалізації бізнес-плану; вміння проводити аналіз ефективності бізнес-плану, застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення.*

### **Зміст**

Бізнес-план як інструмент управління бізнесом у ринковій системі господарювання. Цілі розробки бізнес-плану, методологія складання за різними стандартами. Комп'ютерні засоби підтримки розробки бізнес-плану. Підготовча стадія розроблення бізнес-плану. Вимоги до змісту та методика розробки аналітичного розділу бізнес-плану Маркетинговий план. Виробничий план. Організаційний план. Оцінка ризиків. Фінансовий план. Діагностика бізнес-плану та оцінка ефективності його реалізації. Презентація бізнес-плану.

