

ФІНАНСОВЕ ПЛАНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА

НАУКОВА РОБОТА

**НА ТЕМУ: «БЮДЖЕТУВАННЯ ТА ФІНАНСОВЕ ПЛАНУВАННЯ НА
ПІДПРИЄМСТВІ ПрАТ «ЗАПОРІЖКОКС»**

АНОТАЦІЯ

Наукова робота: 38 с., 13 рис., 17 табл., 34 джерел, 10 додатків.

Метою наукової роботи є дослідження теоретико-методичних й організаційних положень та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення процесу бюджетування та застосування даних на прикладі підприємства.

Наукова новизна полягає в наступному:

- досліджено теоретико – методологічні підходи до бюджетування діяльності підприємств; визначено сутність, мету та відмінні риси процесу; надано авторське визначення даного процесу;
- охарактеризовано сукупні елементи бюджетування, а саме: визначено об'єкт, предмет, суб'єкт, мету, завдання, принципи і функції бюджетування; охарактеризовано їх слабкі сторони у фінансовому забезпеченні та вирішенні проблем комунікації та розподілу фінансів між окремими підрозділами та учасниками процесу з метою забезпечення планової дисципліни;
- охарактеризовано етапи розробки системи бюджетування, визначено їх структуру, методику, процедуру, регламент планування та впровадження системи бюджетування на підприємствах та окремих його структурних підрозділах;
- доповнено принципи бюджетування з урахуванням раціонального співвідношення між результатом бюджетування та витратами на його здійснення;
- окреслено рівні здійснення бюджетування на підприємстві та удосконалено їх з урахуванням розробки системи операційних, економічних та функціональних бюджетів.

Результати дослідження можуть бути застосовані підприємством для визначення стану та ефективності фінансово - господарської діяльності, ефективності фінансового планування на підприємстві, рівня та особливостей фінансового управління, а також для удосконалення процесу бюджетування та визначення перспектив його розвитку.

БЮДЖЕТУВАННЯ, ФІНАНСОВЕ ПЛАНУВАННЯ, СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ, ПОТОЧНЕ ПЛАНУВАННЯ, ТАКТИЧНЕ ПЛАНУВАННЯ.

ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ БЮДЖЕТУВАННЯ ТА ФІНАНСОВОГО ПЛАНУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	5
1.1 Сутність фінансового планування.....	5
1.2 Поняття бюджетування: сутність, мета, відмінні риси	7
2 АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ТА УПРАВЛІННЯ НА ПрАТ «ЗАПОРІЖКОКС»	10
2.1 Оцінка фінансового стану підприємства ПрАТ «Запоріжжкокс»	10
2.2 Обґрунтування доцільності бюджетування на «Запоріжжкокс»	25
3 ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ БЮДЖЕТУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВАХ.....	28
3.1 Напрями удосконалення бюджетування на ПрАТ «Запоріжжкокс»....	28
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	32
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	33
ДОДАТКИ.....	38

ВСТУП

У сучасних економічних умовах зростає значення ретельно пророблених, збалансованих планів на всіх етапах управління підприємствами, при цьому особлива роль приділяється процесу внутріфінансового бюджетування.

Мета й завдання дослідження. Метою роботи є дослідження теоретико - методичних і організаційних положень бюджетування на підприємстві, практичне застосування отриманих результатів та розробка практичних рекомендацій для удосконалення процесу бюджетування на прикладі підприємства.

Об'єктом дослідження є сутність та організація процесу бюджетування на підприємстві ПрАТ «Запоріжжкокс».

Предметом дослідження є сукупність теоретичних, методичних і прикладних аспектів організації процесу бюджетування на підприємстві.

Практичне значення одержаних результатів полягає у тому, що всі одержані результати мають практичну цінність для підприємства. Керівництвом можуть бути використані дані представлених у роботі розрахунків для удосконалення процесу бюджетування та фінансового планування на підприємстві ПрАТ «Запоріжжкокс».

Результати наукового дослідження опубліковано у журналі «Інфраструктура ринку» 2020 №1

Структура та обсяг дослідження. Робота з складається з 65 с., в т.ч. 13 рис., 17 табл., 34 джерел, 10 додатків.

1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ БЮДЖЕТУВАННЯ ТА ФІНАНСОВОГО ПЛАНУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ

1.1 Сутність фінансового планування

Кожне підприємство, починаючи свою діяльність, зобов'язане чітко уявляти перспективну потребу у фінансових, трудових і матеріальних ресурсах та джерела їхнього одержання, що зумовлює необхідність фінансового планування.

Під фінансовим плануванням розуміють планування надходжень і використання фінансових ресурсів для забезпечення розвитку підприємства. Воно здійснюється шляхом складання планів різного змісту та призначення залежно від завдань та об'єктів планування та сприяє виявленню внутрішніх резервів підприємства, дотриманню режиму економії.

Фінансове планування - це процес визначення обсягів надходжень відповідних видів фінансових ресурсів (прибутку, амортизації тощо) і їх розподіл за напрямками використання в плановому році.

До основних завдань фінансового планування на підприємстві відносять: визначення джерел та обсягів фінансових ресурсів відповідно до потреб підприємства, виявлення резервів збільшення фінансових ресурсів, виявлення шляхів найбільш раціонального вкладення капіталу та його ефективного використання, збільшення прибутку за рахунок економного витрачання коштів, раціональний розподіл отриманих доходів і накопичень за каналами їхнього використання, здійснення фінансового контролю за формуванням та використанням фінансових ресурсів і грошових коштів.

Об'єктами планування є доходи підприємства, включаючи нагромадження, взаємовідносини з держбюджетом і державними позабюджетними фондами, обсяг капіталовкладень, інші форми інвестування фінансових ресурсів (операції на ринку цінних паперів), обсяг довгострокових кредитів банків на інвестиційні заходи, потребу у власних оборотних коштів та джерела їхнього покриття.

Методи планування – це конкретні способи та прийоми розрахунків показників. При плануванні фінансових показників застосовують методи, представлені у табл. 1.1:

Таблиця 1.1 – Методи фінансового планування на підприємстві

Назва методу	Сутність методу
1	2
нормативний	передбачає розрахунок фінансових показників на основі встановлених норм і техніко-економічних нормативів (норм амортизаційних відрахувань, нормативів потреби в оборотних коштах тощо).
розрахунково-аналітичний	передбачає розрахунок планової величини фінансового показника на основі аналізу досягнутої величини цього показника (база) й індексів його зміни у плановому періоді.
балансовий	передбачає зв'язок усіх витрат з джерелами їхнього фінансування. Суть балансового методу полягає у тому, що шляхом побудови балансів досягається взаємозв'язок наявних фінансових ресурсів і фактичної потреби в них.
метод оптимізації планових рішень	розробка кількох варіантів планових розрахунків для того, щоб вибрати найбільш оптимальний з них за деяким критерієм. Як критерій можуть застосовувати мінімум фінансових витрат, максимум прибутку тощо.
економіко-математичне моделювання	дозволяє знайти кількісний вираз взаємозв'язків між фінансовими показниками та факторами, які їх визначають. Такий зв'язок виражається через економіко-математичну модель, що є математичним описом економічного процесу.
метод експертних	передбачає визначення узгодженої думки експертів і

оцінок	вибір найбільш прогресивної щодо вирішення конкретної проблеми.
--------	---

Примітка. Джерело: [розроблено на основі джерела [1]]

Планування розпочинають із розробки загальних цілей, далі визначають конкретні, деталізовані цілі на заданий період, шляхи та засоби їх досягнення, і нарешті, здійснюють контроль за досягненням поставлених цілей.

Етапи процесу планування представлені у табл. 1.2.

Таблиця 1.2 – Етапи процесу планування

Етап	Сутність етапу
1. Визначення цілей планування	Вони стають вирішальними факторами при виборі форми і методів планування.
2. Аналіз проблеми	На цьому етапі визначають вихідну ситуацію на момент складання плану і формують кінцеву ситуацію.
3. Пошук альтернатив	На цьому етапі серед можливих шляхів вирішення проблемної ситуації вибирають найкращий.
4. Прогнозування	Формують уяву про розвиток ситуації, яку планують.
5. Оцінка	На цьому етапі проводять оптимальні розрахунки для вибору найкращої альтернативи.
6. Прийняття планового рішення	Вибирають і оформляють єдине планове рішення.

Примітка. Джерело: [розроблено на основі джерела [2]]

1.2 Поняття бюджетування: сутність, мета, відмінні риси

Бюджетування – це необхідна складова фінансового планування, оскільки основою будь-якого оперативного чи поточного фінансового плану є система відповідних бюджетів. [3].

Бюджет – кількісний план у грошовому вимірі, підготовлений і прийнятий до певного періоду часу, який звичайно відображує заплановані на цей період величини доходів, витрат та капіталу, необхідні для досягнення поставленої мети.

Бюджетування – процес планування, що передбачає планування майбутніх подій, і підготовка на цій основі окремих бюджетів за структурними підрозділами або функціональними сферами діяльності підприємства [4].

Основу побудови та інтеграції бюджетування в загальну систему управління підприємством повинні складати науково обґрунтовані і практично орієнтовані елементи, сукупність яких розглянута у табл. 1.3.

Таблиця 1.3 – Сукупність елементів бюджетування

Елемент	Сутність
Об'єкт	підприємство; окремі види діяльності чи операції; структурні підрозділи; бізнес-процеси; інвестиційні проекти; центри відповідальності; види витрат; центри фінансового обліку
Предмет	ключові показники фінансово-господарської діяльності підприємства (доходи, витрати, фінансові результати, активи, пасиви, грошові потоки) – прогнозні та фактичні, величина їх відхилень
Суб'єкт	власники; фінансовий директор; члени бюджетного комітету (іншого координуючого органу); функціональні менеджери; керівники структурних підрозділів і центрів відповідальності; посадові особи, відповідальні за бюджетування
Мета	ухвалення ефективних управлінських рішень щодо оптимізації джерел та структури надходження залучених коштів, їх розподілу та використання для забезпечення повноцінного фінансування підприємства і зростання його ринкової вартості
Завдання	вибір об'єктів бюджетування; розробка бюджетів; розрахунок бюджетних показників; визначення джерел і обсягів фінансування; виявлення резервів залучення коштів; прогнозування фінансового стану на майбутній період (квартал, рік)
Принципи	часова визначеність; багатоваріантність; релевантність інформації; узгодженість цілей «знизу-вгору»; зв'язок із фінансовою стратегією підприємства; хронологічність; підпорядкованість виконавцям; уніфікація форм бюджетів
Функції	планування; контроль; координація; аналіз і оцінка; облік; організація; регулювання; мотивація; інформаційна функція; комунікативна функція; функція прийняття рішень і делегування повноважень

Примітка. Джерело: [розроблено на основі джерела [5]]

Бюджетування дає змогу виявленню слабких ланок у фінансовому забезпеченні та в організаційній структурі підприємства, вирішенню проблем комунікації та розподілу відповідальності між окремими підрозділами й учасниками виробничого процесу, забезпеченню необхідної планової дисципліни. Саме бюджетний процес дає змогу вчасно виявити неузгодженість у діяльності окремих підрозділів підприємства, неефективне використання ресурсів, низький рівень управління запасами чи грошовими коштами.

Отже, бюджетування – це процес планування майбутніх операцій фірми та оформлення його результатів у вигляді системи бюджетів.

Метою бюджетування є:

- здійснення періодичного планування;
- забезпечення координації, кооперації та комунікації;
- кількісне обґрунтування планів;
- створення основи для оцінки та контролю виконання планів;
- мотивація працівників через орієнтацію на досягнення мети організації;
- виконання вимог законів та контрактів.

Розробка бюджетів забезпечує періодичне планування операцій підприємства, дає змогу передбачити майбутні проблеми та визначити найкращий шлях для досягнення стратегічної мети. Якщо різні підрозділи або менеджери діятимуть окремо, то шансів на досягнення спільної мети буде дуже мало [8].

Бюджетування здійснюється у двох напрямках:

- перший напрямок – це підготовка функціональних бюджетів, тобто бюджетів підрозділів підприємства. Відповідно підрозділ підприємства, для якого може бути складений окремий бюджет і здійснений контроль його виконання, є бюджетним центром.
- другий напрямок бюджетування – це розробка стандартів (норм) витрат на виробництво окремих виробів або послуг.

2 АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ТА УПРАВЛІННЯ НА ПрАТ «ЗАПОРІЖКОКС»

2.1 Оцінка фінансового стану підприємства ПрАТ «Запоріжжкокс»

За даними балансу підприємства та звіту про фінансові результати, що представлені у додатках А, Б, В, Г, Д, Е, Ж, З, К розрахуємо основні аналітичні показники фінансового стану підприємства та проведемо оцінку майнового стану ПрАТ «Запоріжжкокс» за 2016 - 2018 рр.:

1. Показники ділової активності
2. Показники рентабельності
3. Показники фінансової стійкості
4. Показники ліквідності (платоспроможності)

1. Показники ділової активності дають змогу оцінити ефективність використання підприємством власних коштів. До цієї групи належать різні показники обіговості. Вони мають велике значення для оцінювання фінансового стану підприємства, оскільки інтенсивність обігу коштів, тобто швидкість перетворення їх на готівку, безпосередньо впливає на платоспроможність підприємства. Розрахунок показників ділової активності ПрАТ «Запоріжжкокс» за 2016 - 2018 рр. наведено у табл. 2.3.

Таблиця 2.1 – Показники ділової активності ПрАТ «Запоріжкокс»
за 2016-2018 рр.

Показник	2016	2017	2018	Абс. відх.		Відн. відх.		
				2016-2017	2017-2018	2016-2017	2017-2018	2016-2018
Оборотність активів	1,62664	1,451525	1,42197	-0,17511	-0,0296	89,23%	97,96%	87,42%
Коефіцієнт оборотності обігових коштів	1,62664	1,451525	1,42197	-0,17511	-0,0296	89,23%	97,96%	87,42%
Період 1-го обороту обігових коштів (дн)	221,316	248,015	253,17	26,69923	5,15473	112,06%	102,08%	114,4%
Коефіцієнт оборотності запасів	25,8011	18,78395	20,6281	-7,01718	1,8442	72,80%	109,8%	79,95%
Період 1-го обороту запасів (дн)	13,9529	19,1653	17,4519	5,212422	-1,7134	137,36%	91,06%	125,1%
Коефіцієнт оборотності дебіт-кої заборг-сті	2,83175	2,508777	2,02834	-0,32297	-0,4804	88,59%	80,85%	71,63%
Період погашення дебіторської заборг-сті (днів)	127,13	143,4962	177,485	16,36639	33,9886	112,87%	123,7%	139,6%
Коефіцієнт оборотності кредит-кої заборг-сті	3,2551	3,209143	2,35039	-0,04596	-0,8588	98,59%	73,24%	72,21%
Період погашення кредиторської заборг-сті (днів)	110,596	112,1795	153,166	1,583748	40,9863	101,43%	136,5%	138,5%
Коефіцієнт оборотності власного капіталу	3,71663	2,961123	3,93228	-0,75550	0,97116	79,67%	132,8%	105,8%

Отримані розрахунки у табл. 2.1 проілюструємо на рис. 2.1, 2.2

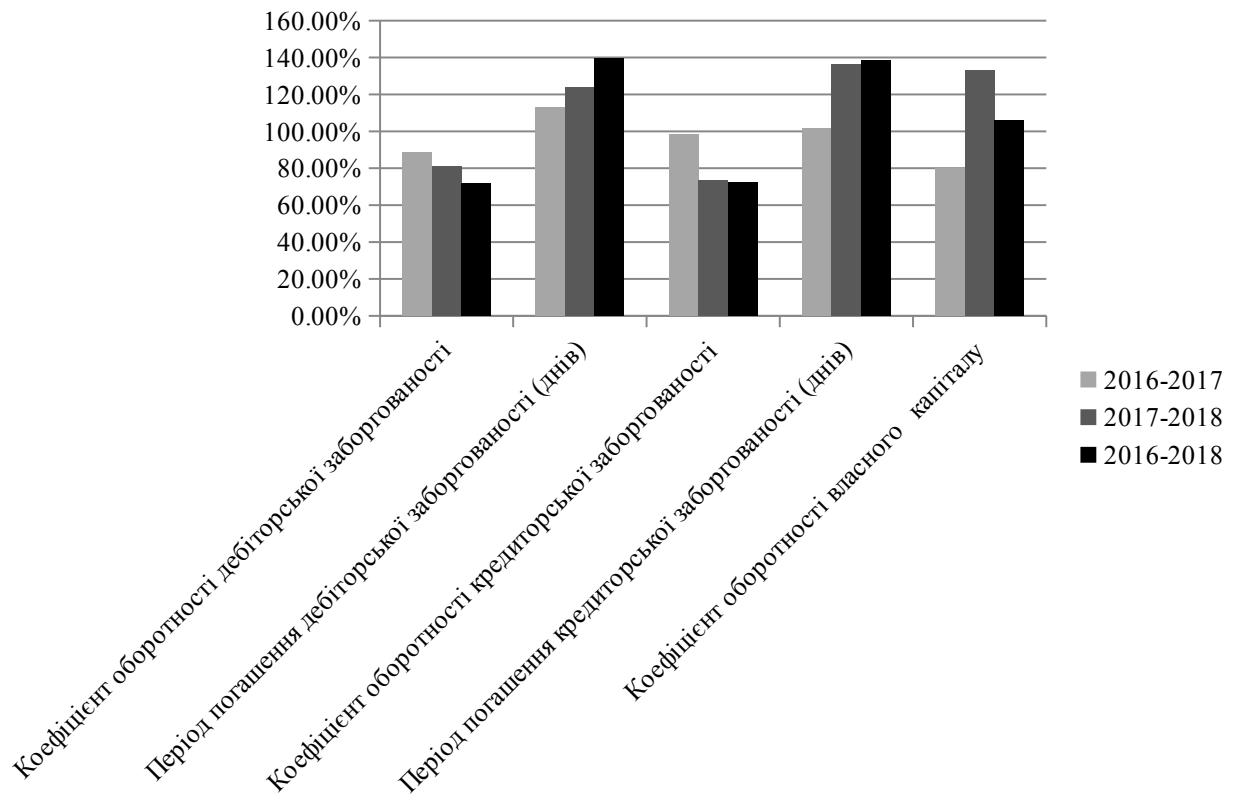


Рис. 2.1 – Динаміка показників ділової активності за 2016-2018 рр.

Рис. 2.2 – Динаміка показників ділової активності за 2016-2018 рр.

Так, можемо сказати, що 2017 р. став переламним роком для економічної діяльності підприємства, і мав як негативні так і позитивні наслідки, у 2018 р. керівництво зробило спробу стабілізувати ситуацію, позитивні результати їх дій можемо бачити на прикладі наведеної динаміки.

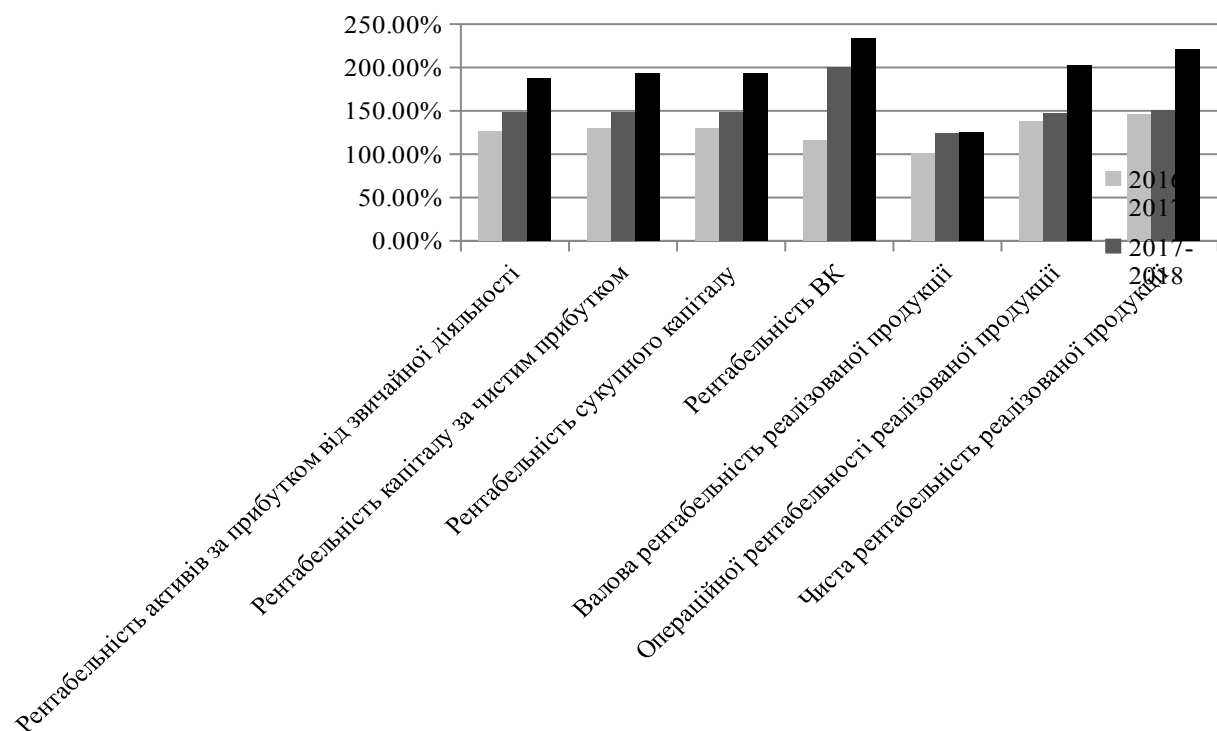
2. Рентабельність вкладень в певну діяльність оцінюють за кількістю грошових одиниць прибутку, яка припадає на одну грошову одиницю авансованого капіталу.

Розрахунок показників рентабельності ПрАТ «Запоріжжкокс» за 2016 - 2018 рр. представлений у табл. 2.2.

Таблиця 2.2 – Показники рентабельності ПрАТ «Запоріжжкокс» за 2016 - 2018 рр.

Показник				Абс. відх.		Відн. відх.		
	2016	2017	2018	2016-2017	2017-2018	2016-2017	2017-2018	2016-2018
1	2	3	4	5	6	7	8	9

Рентабельність активів за прибутком від звичайної діяльності	0,115	0,1445	0,214	0,0301	0,06952	126,26%	148,12%	187,01%
Рентабельність капіталу за чистим прибутком	0,091	0,11855	0,1753 6	0,0276	0,05682	130,31%	147,93%	192,77%
Рентабельність сукупного капіталу	0,091	0,11855	0,1753 6	0,0276	0,05682	130,31%	147,93%	192,77%
Рентабельність ВК	0,2079	0,24184	0,4849 4	0,034	0,2431	116,35%	200,52%	233,31%
Валова рентабельність реалізованої продукції	0,1347	0,13526	0,1683 2	0,0005	0,03306	100,40%	124,44%	124,93%
Операційної рентабельності реалізованої продукції	0,0761	0,10451	0,1537 9	0,0285	0,04928	137,37%	147,15%	202,14%
Чиста рентабельність реалізованої продукції	0,0559	0,0817	0,1233 2	0,0258	0,04165	146,03%	151,00%	220,51%
Загальна рентабельність виробничих засобів	0,5235	0,50211	0,9784 6	-0,022	0,4764	95,91%	194,87%	186,90%
Загальна рентабельність підприємства	0,2192	0,19634	0,2394	-0,023	0,04302	89,59%	121,91%	109,22%



Продовження табл. 2.2

1	2	3	4	5	6	7	8	9
Рентабельність виробничих фондів	0,1863	0,23823	0,6275 1	0,052	0,38928	127,85%	263,40%	336,76%
Рентабельність реалізов продукції за прибутком від реалізації	0,1175	1,88463	1,8422 6	1,7672	-0,0424	1604,8%	97,75%	1568,7%
Рентабельність витрат	0,1331	-2,1304	-2,1873	-2,264	-0,0569	- 1601,1%	102,67%	- 1643,8%
Коефіцієнт реінвестування	3,0861	3,06608	1,7369	-0,02	-1,3292	99,35%	56,65%	56,28%
Період окупності капіталу	10,993	8,43544	5,7025	-2,557	-2,733	76,74%	67,60%	51,88%
Період окупності власного капіталу	4,8110	4,135	2,0621	-0,676	-2,0729	85,95%	49,87%	42,86%

Отримані у табл. 2.2 дані проілюструємо на рис. 2.3, 2.4.

Рис. 2.3 – Динаміка деяких показників рентабельності за 2016 - 2018 рр.

ПрАТ «Запоріжжкокс»

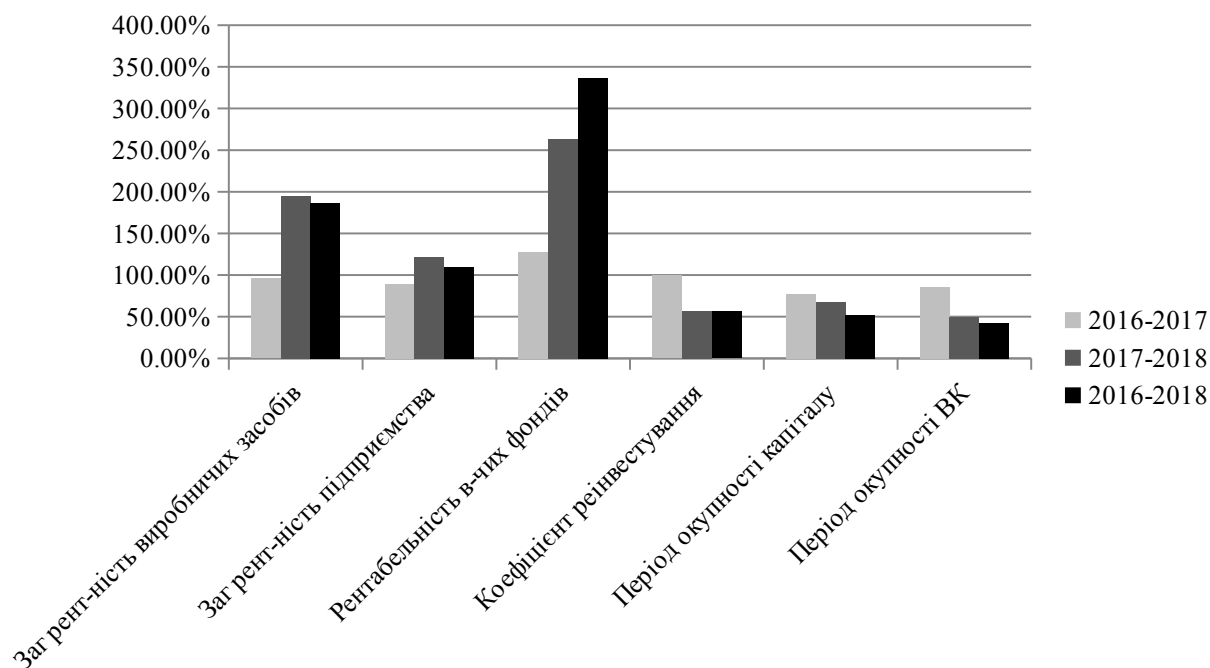


Рис. 2.4 – Динаміка деяких показників рентабельності за 2016 - 2018 рр.
ПрАТ «Запоріжжкокс»

На основі представлених результатів розрахунків (табл. 2.2) можемо зробити такі висновки:

- рентабельність активів за прибутком від звичайної діяльності у 2017 р. збільшилась на 26,26% у порівнянні з 2016 р., у 2018 р. зросла ще на 48,12% від рівня 2017р; загалом, у 2018 р. рентабельність активів за прибутком збільшилась на 87,01% від рівня базового року;

- рентабельність капіталу за чистим прибутком у 2017 р. збільшилась на 30,31% порівняно з 2016 р., у 2018 р. відбулось збільшення ще на 47,93%, що свідчить про збільшення розміру прибутку, який припадає на одиницю інвестованих в активи коштів;

- рентабельність власного капіталу у 2017 р. зросла на 16,35% ,а вже у наступному році збільшення відбулось у два рази, що свідчить про збільшення розміру чистого прибутку, який припадає на одиницю власного капіталу;

3. Умовою й гарантією виживання й розвитку будь-якого підприємства, як бізнес-процесу, є його фінансова стабільність. Якщо підприємство фінансово стійке, то воно в стані «витримати» несподівані зміни ринкової кон'юктури, і не опинитися на краю банкрутства. Більш того, чим вище його стабільність, тим більше переваг перед іншими підприємствами того ж сектора економіки в одержанні кредитів і залученні інвестицій. Фінансово стійке підприємство вчасно розраховується за своїми обов'язками з державою, позабюджетними фондами, персоналом, контрагентами. Розрахунок показників фінансової стійкості для ПрАТ «Запоріжжкокс» за 2016 - 2018 рр. наведено у табл. 2.3.

Таблиця 2.3 – Показники фінансової стійкості ПрАТ «Запоріжжкокс» за 2016–2018 рр.

Показник				Абс. відх.		Відн. відх.		
	2016	2017	2018	2016-2017	2017-2018	2016-2017	2017-2018	2016-2018
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Власні обігові кошти	378175	691554	1258544	313379	566990	182,9%	182%	332,79%
Коефіцієнт забезпечення оборотних активів власними коштами	0,2155	0,33223	0,25626	0,1167	-0,076	154,1%	77,1%	118,89%
Маневреність робочого капіталу	0,405	0,30378	0,2785	-0,1015	-0,0253	75,0%	91,7%	68,73%
Маневреність власних обігових коштів	0,045	0,03811	0,01779	-0,0072	-0,0203	84,2%	46,7%	39,28%
Коефіцієнт забезпечення власними обіговими коштами запасів	2,468	3,29185	3,59022	0,8242	0,29837	133,4%	109,1%	145,49%

Продовження табл. 2.3

1	2	3	4	5	6	7	8	9
Коефіцієнт покриття запасів	2,479	3,29666	3,59295	0,81804	0,2963	133,00%	108,99%	144,96%
Коефіцієнт фінансової незалежності (автономії)	0,438	0,49019	0,36162	0,0525	-0,12858	112,00%	73,77%	82,62%
Коефіцієнт фінансової залежності	0,562	0,50981	0,63839	-0,053	0,1286	90,66%	125,22%	113,52%
Коефіцієнт маневреності власного оборотного капіталу	0,314	0,45906	0,5764	0,1454	0,1174	146,33%	125,57%	183,74%
Коефіцієнт концентрації позикового капіталу	0,562	0,50981	0,63839	-0,053	0,1286	90,66%	125,22%	113,52%
Коефіцієнт фінансової стабільності	0,778	0,96153	0,5665	0,1832	-0,3951	123,54%	58,91%	72,78%
Показник фінансового левериджу	0,143	0,11729	0,0923	-0,0258	-0,025	81,98%	78,73%	64,54%
Коефіцієнт фінансової стійкості	0,5003	0,54769	0,39501	0,047	-0,153	109,48%	72,12%	78,96%

Виходячи з розрахунків, представлених у табл. 2.3, можемо зробити такі висновки:

- розмір власних обігових коштів у 2017 р. зріс на 82,87% порівняно з попереднім роком, і у 2018 р. зріс ще на 82%. Тож, це свідчить про збільшення оборотних активів, які фінансуються за рахунок власного капіталу і довгострокових зобов'язань;

- маневреність власних обігових коштів у 2017 р. знизилась на 15,83% порівняно з 2016р., у 2018 р. знизилась ще на 53,33%, що свідчить про зменшення частки абсолютно ліквідних активів у власних обігових коштах і обмежує свободу фінансового маневру.

Отримані у табл. 2.3 дані проілюструємо на рис. 2.5, 2.6.

-

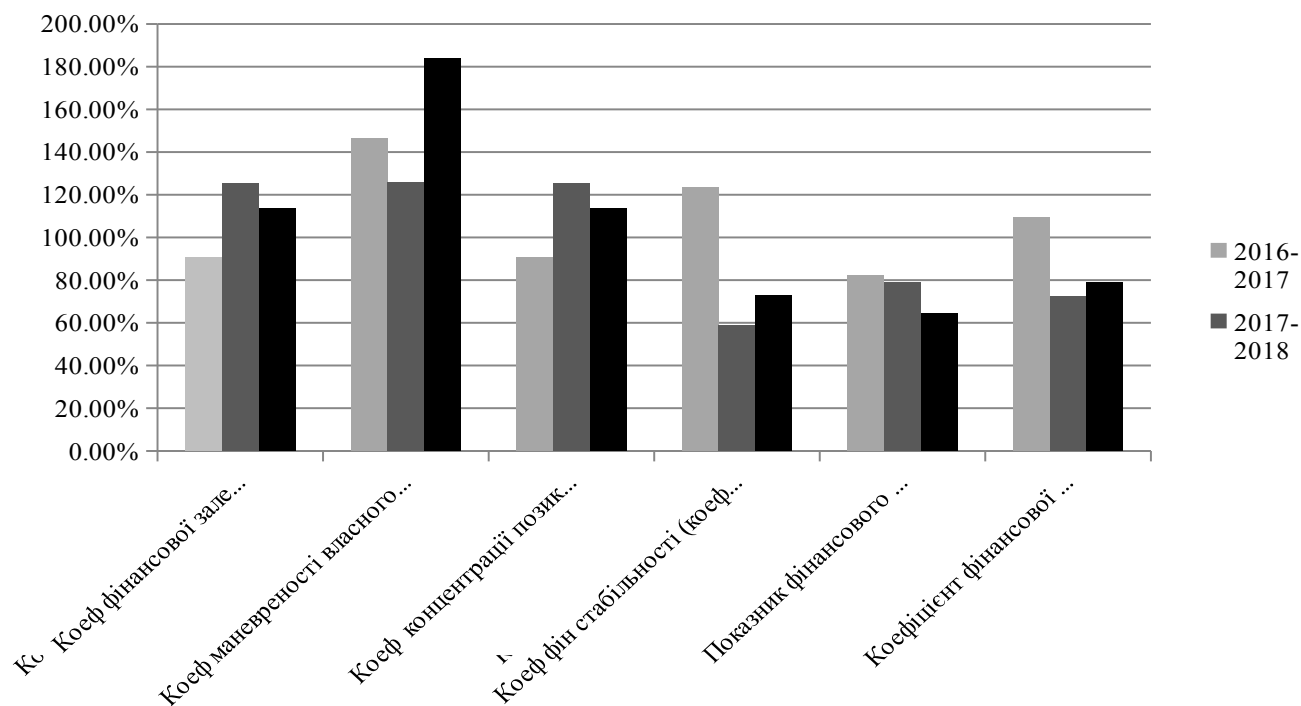
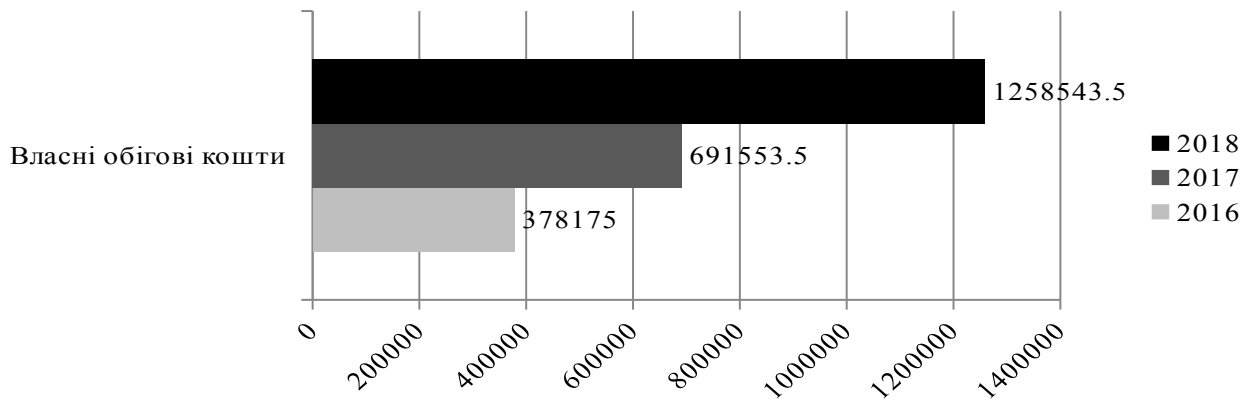


Рис. 2.5 – Динаміка показників фінансової стійкості
ПрАТ «Запоріжкокс» за 2016 - 2018 рр.

Рис. 2.6 – Динаміка показників фінансової стійкості
ПрАТ «Запоріжкокс» за 2016 - 2018 рр.



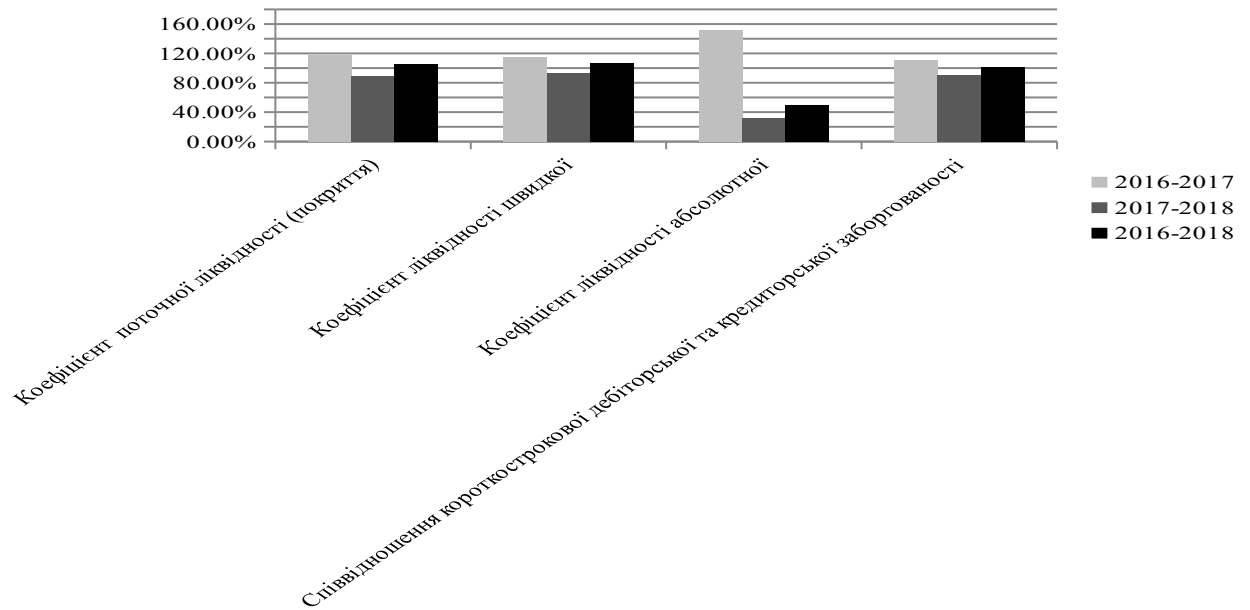
Розглянемо зміну розміру власних обігових коштів (робочого та функціонального капіталу) на рис. 2.7.

Рис. 2.7 – Розмір власних обігових коштів ПрАТ «Запоріжжкокс» за 2016-2018 рр.

Згідно з рис. 2.7 можемо зробити висновок, що у 2017 р. розмір власних обігових коштів збільшився на 82,87% у порівнянні з 2016 р., а у 2018 – на 81,99% порівняно з 2017 р. Приріст обсягу власних обігових коштів підприємства у 2018 р. у порівнянні з базовим роком становить 332,79%. Це свідчить про збільшення розміру оборотних активів, які фінансуються за рахунок власних коштів і довгострокових зобов'язань. Наявність позитивної тенденції означає не лише здатність сплатити поточні борги, а й можливість розширення виробництва.

4. У короткостроковій перспективі критерієм оцінки фінансового стану підприємства виступає його ліквідність і платоспроможність. Термін «ліквідний» передбачає безперешкодне перетворення майна в кошти платежу. Чим менше час, необхідний для перетворення окремого виду активів, тим вища його ліквідність. Тобто, ліквідність підприємства - це його здатність перетворити свої активи в кошти платежу для погашення короткострокових зобов'язань.

Оцінку ліквідності підприємства виконують за допомогою системи фінансових коефіцієнтів, розрахунок яких представлений у табл. 2.6.

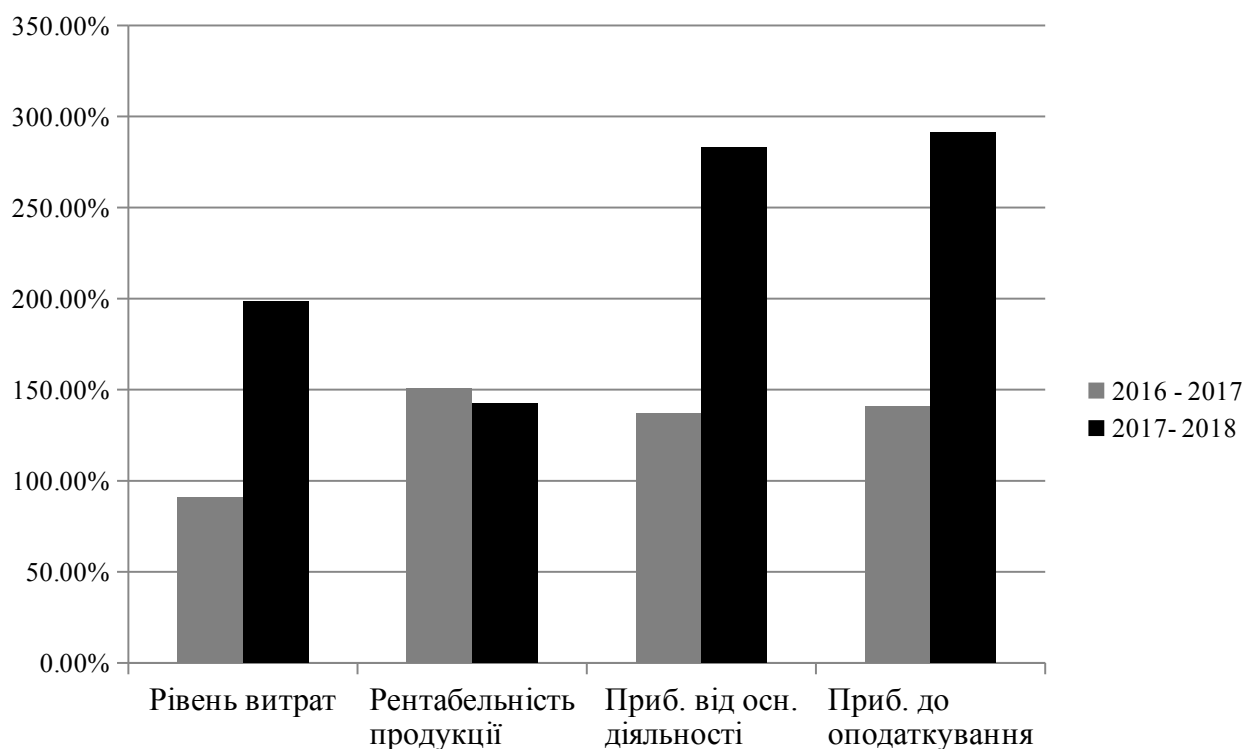


Таблиця 2.4 – Показники ліквідності ПрАТ «Запоріжжкокс» за 2016-2018 рр.

Показник	2016	2017	2018	Абс. відх.		Відн. відх.		
				2016-2017	2017-2018	2016-2017	2017-2018	2016-2018
Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття)	1,2748	1,4975	1,3446	0,2228	-0,153	117,47%	89,79%	105,47%
Коефіцієнт ліквідності швидкої	1,1634	1,3464	1,2486	0,183	-0,0978	115,73%	92,74%	107,32%
Коефіцієнт ліквідності абсолютної	0,0124	0,019	0,0061	0,007	-0,0128	152,41%	32,32%	49,26%
Співвідношення короткострокової дебіторської та кредиторської заборгованості	1,1501	1,2792	1,1588	0,1291	-0,1204	111,22%	90,59%	100,75%

Наведені розрахунки у табл. 2.4 проілюстровано на рис. 2.8.

Рис. 2.8 – Динаміка показників ліквідності ПрАТ «Запоріжжкокс» за 2016 - 2018 рр.



Загалом, можна зробити висновок, що підприємство ПрАТ «Запоріжжкокс» є досить стабільним.

У табл. 2.5 представлена оцінка поточного рівня фінансового планування.

Таблиця 2.5 – Оцінка поточного рівня фінансового планування

Напрямок фінансової політики	Об'єкти фінансового планування	Значення показників		
		2016	2017	2018
Управління фінансуванням основної діяльності	Рп – рентабельність продукції; Рв – рівень витрат	Рв = 4664552 Рп = 7,31%	Рв = 4227112 Рп = 11,03%	Рв = 8390051 Рп = 15,74%
Управління прибутком	П о.д. – прибуток від основної діяльності	П о.д. = 340844	П о.д. = 466180	П о.д. = 1320303
	П д.оп. – прибуток до оподаткування	П д.оп. = 315188	П д.оп. = 444013	П д.оп. = 1292067

Проілюструємо отримані у табл. 2.5 дані на рис. 2.9.

Рис. 2.9 – Динаміка показників оцінки ефективності поточного рівня фінансового планування у 2016 – 2018 рр.

Загалом, на поточному рівні фінансового планування за 2016 – 2018 рр. визначено, що управління прибутком було ефективним, а управління фінансуванням основної діяльності у 2017 р. було ефективним, а у 2018 р. ефективність управління дещо знизилась, хоча й не досягла критичного значення.

Наступним розглянемо тактичний рівень фінансового планування (табл. 2.6).

Таблиця 2.6 – Оцінка тактичного рівня фінансового планування

Напрямок фінансової політики	Об'єкти фінансового планування	Значення показників		
		2016	2017	2018
Управління грошовими потоками	ГП о.д. – грош. потік від операц. діяльності ГП ф.д. – грош. потік від фін. діяльності ГП і.д. – грош. потік від інвест діяльності	ГП о.д = 66510 ГП ф.д = 0 ГП і.д = 70117	ГП о.д = 206480 ГП ф.д = 651 ГП і.д = 187975	ГП о.д = 328854 ГП ф.д = 0 ГП і.д = 364807
Управління активами	Р ос.к. – рентаб. осн. капіталу Р об.к. – рентаб. оборотного капіталу А (П) – вартість активів (пасивів)	Р ос.к. = 31,53% Р об.к = 17,96% А (П) = 2754308	Р ос.к. = 44,78% Р об.к = 21,33% А (П) = 3073174	Р ос.к. = 114,71% Р об.к = 26,31% А (П) = 6037678
Управління фінансовими ризиками	ВОК – власний оборотний капітал	ВОК = 205711	ВОК = 514857	ВОК = 1056931

Згідно з даними табл. 2.6, можемо зробити такі висновки:

- За 2016 – 2018 рр. управління грошовими потоками здійснювалось не достатньо ефективно. Так, розмір грошового потоку від фінансової діяльності у 2016 р. та 2018 р. склав 0, і лише у 2017 р. 651 тис. грн.

Отримані у табл. 2.6 дані проілюструємо на рис. 2.10.

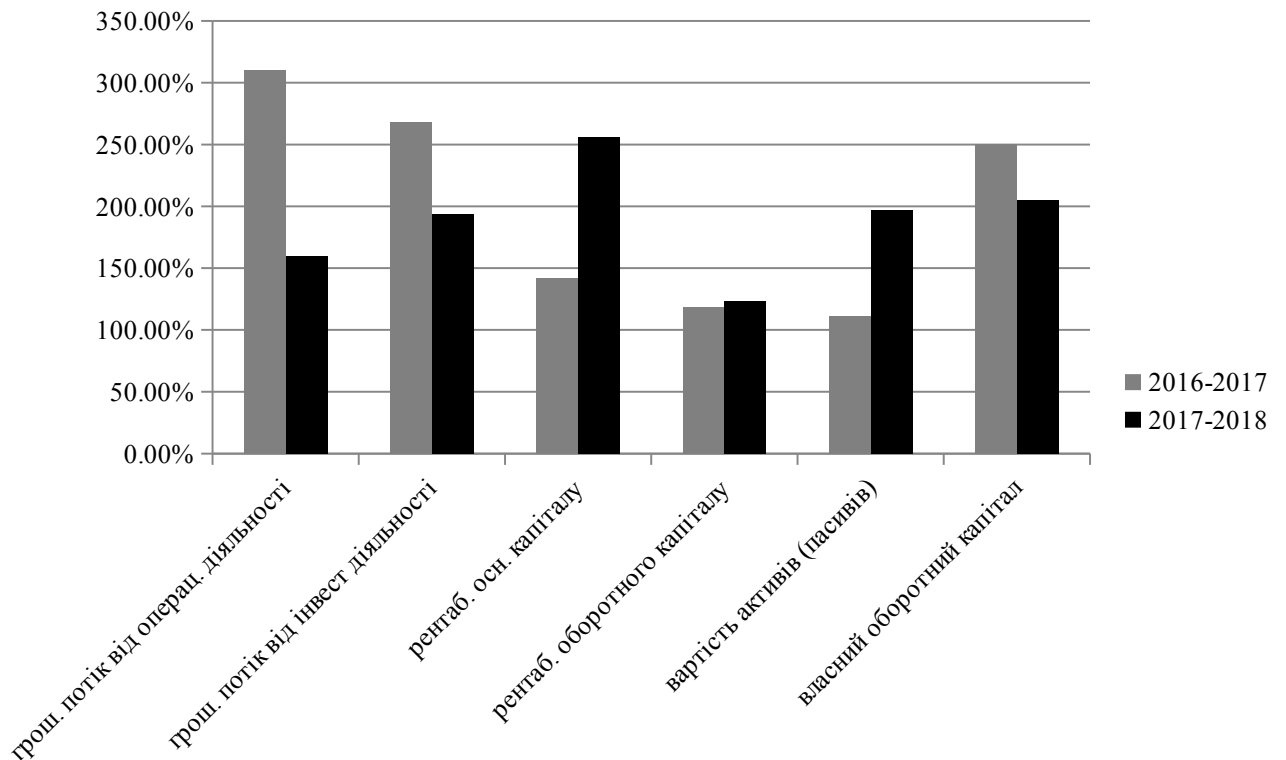


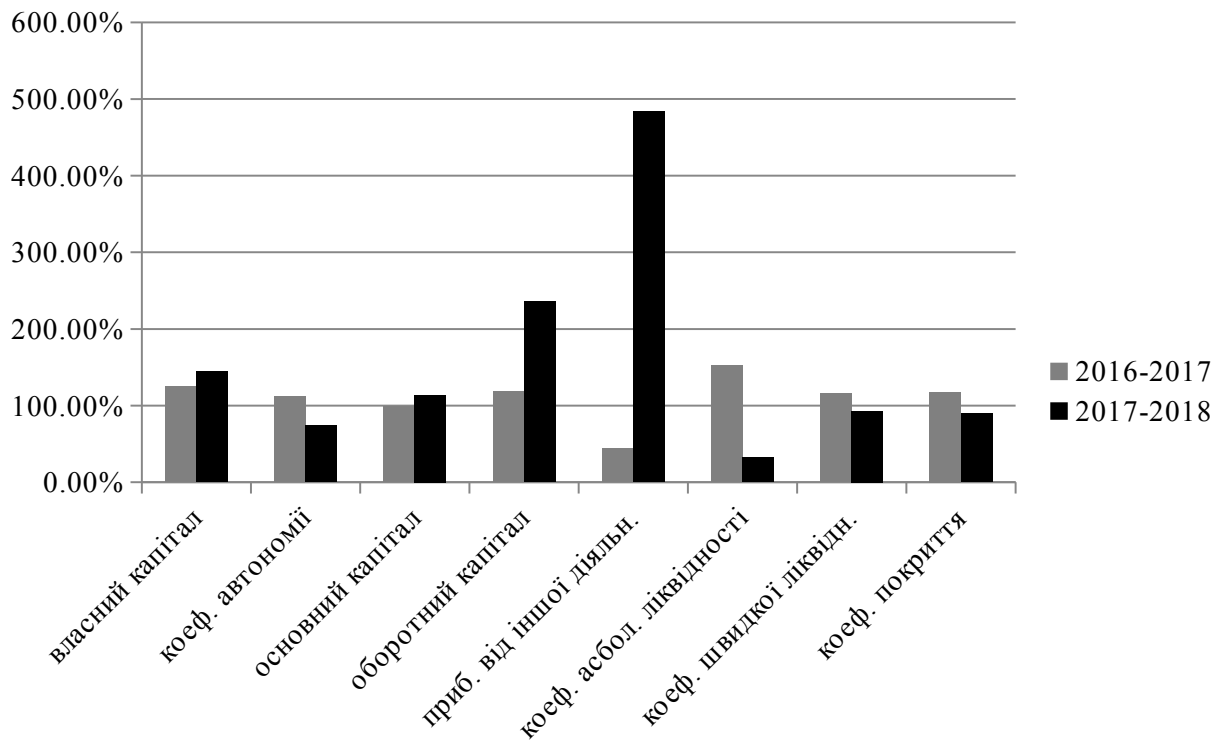
Рис. 2.10 – Динаміка показників оцінки ефективності фінансового планування у 2016 – 2018 рр.

Проте, інші об'єкти управління грошовими потоками щороку збільшувалися, тому управління грошовим потоком від операційної та інвестиційної діяльності можемо вважати ефективним;

– За 2016 – 2018 рр., управління активами здійснювалось ефективно. Всі об'єкти управління зростали;

– Управління фінансовими ризиками включає в себе один об'єкт – власний оборотний капітал. Протягом 2016 – 2018 рр. ВОК постійно збільшувався, тому можемо зробити висновок, що управління фінансовими ризиками здійснювалось ефективно.

Останній рівень планування – стратегічний. Розрахунок показників представлено у табл. 2.7.



Таблиця 2.7 – Оцінка стратегічного рівня фінансового планування

Напрямок фінансової політики	Об'єкти фінансового планування	Значення показників		
		2016	2017	2018
Управління капіталом	ВК – власний капітал Кавт. – коеф. автономії	ВК = 1205463 Кавт = 0,44	ВК = 1506452 Кавт = 0,49	ВК = 2183314 Кавт = 0,36
Управління інвестиціями	Ос. К – основний капітал Об. К – оборотний капітал П інш.д – приб. від іншої діяльн.	Ос. К = 999752 Об. К = 1754556 П інш.д = 525141	Ос. К = 991595 Об. К = 2081579 П інш.д = 232502	Ос. К = 1126383 Об. К = 4911295 П інш.д = 1124950
Антикризове управління	К абс.л - коеф. абсол. ліквідності К шв. л – коеф. швидкої ліквідн. К п – коеф. покриття	К абс.л = 1,24 К шв.л = 1,16 К п = 1,28	К абс.л = 1,90 К шв.л = 1,35 К п = 1,5	К абс.л = 0,61 К шв.л = 1,25 К п = 1,35

Отримані у табл. 2.7 дані, проілюструємо на рис. 2.11.

Рис. 2.11 – Динаміка показників оцінки ефективності стратегічного фінансового планування у 2016 - 2018 рр.

2.2 ОБГРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ БЮДЖЕТУВАННЯ НА «ЗАПОРІЖКОКС»

Основними цілями бюджетування є планування, координація та контроль. У процесі бюджетування уточнюють планові та розраховують допоміжні фінансові показники, а також визначають послідовність дій, спрямованих на їх досягнення, здійснюють координацію діяльності різних підрозділів підприємства і різних видів його виробничо-господарської діяльності. Здійснення на підприємстві бюджетування означає не тільки складання системи бюджетів, а й впровадження постійного контролю за їх виконанням, аналізу поточної ситуації та внесення коректив до бюджетів у ході їх виконання залежно від змін у діяльності підприємства та кон'юнктурі ринку.

Розглянемо етапи розробки системи бюджетування у табл. 2.1.

Таблиця 2.1 – Етапи розробки системи бюджетування

Етап	Сутність етапу
1. Формування фінансової структури	Мета цього етапу – розробити модель структури, що дозволяє встановити відповідальність і контролювати джерела виникнення доходів і витрат
2. Створення структури бюджетів	На цьому етапі визначається загальна схема формування основного бюджету компанії
3. Розробка методик і процедур управлінського обліку	У результаті проведення даного етапу встановлюється обліково-фінансова політика компанії, тобто правила ведення й консолідації бухгалтерського, виробничого й оперативного обліку
4. Розробка регламенту планування	Регламент планування визначає процедури планування, процедури моніторингу і аналізу причин невиконання планів, а також поточної коригування
5. Впровадження системи бюджетування	Цей етап включає роботи по складанню операційних і фінансових бюджетів на планований період, проведенню сценарного аналізу, коректуванню системи бюджетування за результатами аналізу її відповідності потребам компанії

Примітка. Джерело: [розроблено на основі джерела [6]

Слід зауважити, що бюджет може виконуватись незадовільно через неефективний менеджмент, непередбачені зміни у діяльності підприємства, недбалий чи некваліфікований підхід до процесу складання бюджету[7].

У табл. 2.2 представлені дані про основні показники діяльності підприємства ПрАТ «Запоріжжкокс» за 2016 - 2018 рр..

Таблиця 2.2 – Економічна характеристика ПрАТ «Запоріжжкокс»

Показник	2016	2017	2018	Абс. відх.		Відн. відх.		
				2016-2017	2017-2018	2016-2017	2017-2018	2016-2018
Чисельність працівників	1640	1576	1546	-64	-30	96,10%	98,1%	94,27%
Основні засоби	996617	987909	908532	-8708	-79377	99,13%	92,0%	91,16%
Необоротні активи	999752	991595	1126383	-8157	134788	99,18%	113,6%	112,67%
Оборотні активи	1754556	2081579	4911295	327023	2829716	118,64%	235,9%	279,92%
Власний капітал	1205463	1506452	2183314	300989	676862	124,97%	144,9%	181,12%
Чистий дохід від реалізації продукції	4480255	4460790	8585404	-19465	4124614	99,57%	192,5%	191,63%
Собівартість реалізованої продукції	3876634	3857416	7140283	-19218	3282867	99,50%	185,1%	184,19%
Чистий фін. результат: прибуток	250562	364317	1058783	113755	694466	145,40%	290,6%	422,56%
Обсяг в-ва основних видів продукції	3259499	3270921	7055622	11421,9	3784701	100,35%	215,7%	216,46%
Обсяг реалізації осн. видів продукції	3425800	3271340	6384784,	-154461	3113444	95,49%	195,2%	186,37%
Дебіторська заборг за продукцію	1195035	1466604	4130561	271569	2663957	122,72%	281,6%	345,64%
Поточна кред-ка заборг-сть	1683	1011	957	-672	-54	60,07%	94,7%	56,86%

Примітка. Джерело: [розроблено на основі джерела [20]

Проілюструємо отримані дані у табл. 2.2 на рис. 2.1, 2.2.

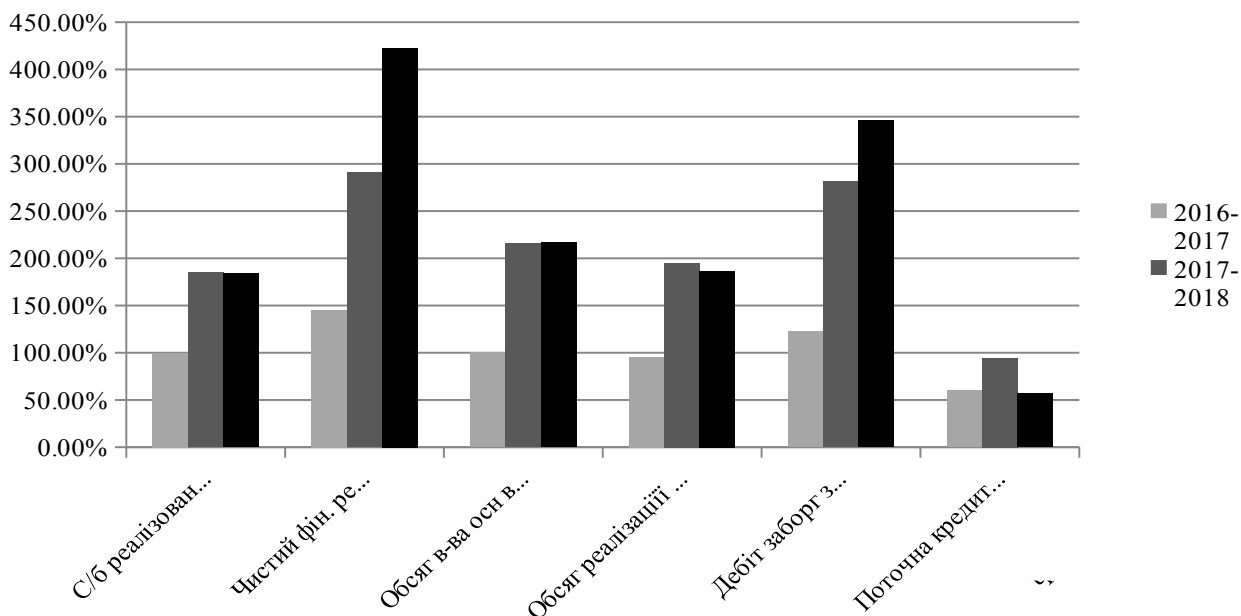


Рис. 2.1 – Динаміка зміни деяких економічних показників діяльності підприємства ПрАТ «Запоріжжкокс» за 2016 – 2018 рр.

Рис. 2.2 – Динаміка зміни деяких економічних показників діяльності підприємства ПрАТ «Запоріжжкокс» за 2016 - 2018 рр.

3 ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ БЮДЖЕТУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВАХ

3.1 Напрями удосконалення бюджетування на ПрАТ «Запоріжжкокс»

Розробка стратегії і тактики виробничо-господарської діяльності підприємства є найважливішим завданням для будь-якого бізнесу. У сформованих в даний час умовах функціонування господарські одиниці недостатньо приділяють уваги важливого економічного методу управління - планування.

Тому, господарська практика вимагає інших, більш дієвих методів забезпечення поточних рішень, для прикладу - бюджетування. [25, С.79].

Максимальний ефект від упровадження бюджетування можна очікувати на великих підприємствах, таких як підприємство ПрАТ «Запоріжжкокс», тому що вони мають значну кількість різних підрозділів та відділів, які можна класифікувати як центри відповідальності. А ще переважна більшість їх здійснює кілька видів діяльності. Крім того, слід зауважити, що, як правило, значні масштаби призводять до послаблення координації різних підрозділів у досягненні головної мети, до ускладнення процесів інформаційного обміну та погіршення комунікацій, формалізації й бюрократизації управління, особливо в умовах сильної централізації [26].

Натомість підприємство ПрАТ «Запоріжжкокс» має певні переваги, зокрема значно більші фінансові можливості, висококваліфікований персонал і можливість залучення фахівців із зовні.

Бюджетування являє собою особливий інструмент фінансового управління, сутність якого можна уявити як інтегровану систему складання бюджетів, поточного контролю за виконанням прийнятих бюджетів, обліку відхилень. При цьому бюджет підприємства є засобом балансування доходів і витрат, надходжень та витрат грошових коштів. В основу концепції бюджетування покладено забезпечення успішного функціонування підприємства шляхом погодження стратегічних планів з поточними та оперативними, створення системи якісного інформаційного забезпечення менеджерів різних рівнів управління в оптимальні терміни та системи контролю за виконанням бюджетів [27].

Організація бюджетного планування - складна управлінська процедура, що охоплює співробітників всіх служб підприємства. Необхідність точного і своєчасного виконання учасниками регламентованих функцій і забезпечення їх ефективної взаємодії обумовлюють створення автоматизованої системи бюджетування.

В даний час, на мою думку, на ринку вже існують подібні системи, які можна умовно класифікувати на дві групи:

- програмно-методичні розробки, що складаються з набору шаблонів для MS Excel;
- спеціалізоване програмне забезпечення. [28. С.55].

Перша група має низьку вартість і високою гнучкістю у здійсненні економічних розрахунків, у межах тривіальних алгоритмів і невеликих обсягів інформації. При ускладненні моделі її реалізація стає або неможливою, або втрачається вартісна привабливість. Важливим же недоліком таких систем є обмеження групової роботи. Необхідно також зауважити, що легкість змін в алгоритмах розрахунку породжує таку ж легкість виникнення помилок у виробничо-фінансової моделі.

Системи другої групи, як правило, усувають зазначені недоліки, дають багаторазову економію часу і зниження числа помилок у розрахунках і коригування, проте характеризуються високою вартістю адаптації та впровадження (для прикладу, система бюджетного планування).

Система бюджетування являє собою спеціалізоване програмне забезпечення, призначене для складання річного бюджету підприємства з помісячною деталізацією і необхідно для підвищення організаційної цілісності та ефективності процесу управління на підприємстві.

Тож, розглянемо аспекти, які передбачаються у разі впровадження системи бюджетування на ПрАТ «Запоріжжкокс» (табл. 3.1).

Таблиця 3.1 – Складові системи бюджетування

Складова	Сутність
Визначення цілей бюджетування.	Часто буває, що основною причиною невдач більшості проектів є невизначеність цілей. Стосовно системи бюджетування, то тут необхідно гранично чітко сформулювати цілі.
Підтримка керівництва.	Без активної участі та підтримки вищого керівництва підприємства не можливо забезпечити успішність бюджетування. Виданий керівником наказ стосовно складання бюджету на підприємстві повинен містити

	цілі і терміни проекту, керівника і команду проекту.
Забезпечення ресурсами та мотивація.	Важливо виділити частину часу працівників, зайнятих у складанні бюджету, на виконання ними роботи, пов'язаної з впровадженням системи бюджетування. Моральною мотивацією працівників є зростання статусу учасників цієї роботи, підвищення їх професійного рівня. Це слід матеріально підкріпити, передбачивши премію за успішне впровадження системи бюджетування.
Поділ процесу впровадження бюджетування на етапи.	Поділ процесу на етапи дає змогу контролювати ризики і уникнути непотрібних витрат. Це передбачає, що до наступного етапу не слід приступати, не переконавшись, що завдання попереднього повністю виконано. У разі, якщо бажаного результату не вдається досягти, проект можна закрити на одному з проміжних етапів.
Управління цілями і очікуваннями.	Цілі бюджетування можуть змінюватись в ході роботи, залежно від зміни обставин, розуміння ситуації тощо. Тому слід на кожному етапі критично розглядати всі початкові передумови. Для того, щоб очікування усіх зацікавлених у результатах проекту були адекватні реальності, їх потрібно регулярно інформувати про хід роботи і обговорювати результати кожного етапу.

Примітка. Джерело: [розроблено на основі джерела [29]]

Таким чином, основними напрямками удосконалення процесу бюджетування є:

- зміна поглядів керівництва на роль бюджетування і усвідомлення ними необхідності пошуку нових підходів в оптимізації існуючої системи бюджетування;
- відступ від організації бюджетування на основі електронних таблиць і перехід до повної автоматизації даного процесу;
- раціональна організація процесу, включаючи встановлення повноважень і відповідальності всіх його учасників, термінів завершення окремих видів робіт і етапів, а також використовуваних засобів;

- розробка науково обґрунтованих принципів та їхнє впровадження і використання у практичній діяльності;
- впровадження корпоративної інформаційної системи (КІС), що претендує на забезпечення всього циклу корпоративного управління, включаючи планування, облік, контроль, аналіз;
- проведення аналізу ризиків.
-

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Фінансове планування - це процес визначення обсягів надходжень відповідних видів фінансових ресурсів (прибутку, амортизації тощо) і їх розподіл за напрямками використання в плановому році.

Головним інструментом здійснення фінансового планування є бюджетування.

Бюджетування – це процес планування майбутніх операцій підприємства та оформлення його результатів у вигляді системи бюджетів.

Метою бюджетування є:

- здійснення періодичного планування;
- забезпечення координації, кооперації та комунікацій;
- кількісне обґрунтування планів;
- забезпечення усвідомленості витрат на діяльність підприємства;
- створення основи для оцінки і контролю виконання;
- мотивація працівників шляхом орієнтації на досягнення мети організації;
- виконання вимог законів і контрактів.

У розділі 1 було розглянуто принципи бюджетування (табл. 1.5), етапи здійснення бюджетування (табл. 1.6), визначено види бюджетів та їх складові.

У розділі 2 було визначено організаційно – економічну характеристику підприємства ПрАТ «Запоріжжкокс» (табл. 2.1), основні економічні показники у 2016 – 2018 рр. (табл. 2.2). Також, проведено оцінку фінансового стану підприємства.

Загалом, можна сказати, що незважаючи на обвал виробництва у 2014 - 2015 роках через політичні та економічні кризи у країні, вже у 2017 році підприємству вдалося стабілізувати внутрішню економічну ситуацію, а позитивна фінансова політика дала змогу розширити ринки збуту. Як

наслідок, обсяги виробництва та реалізації продукції зросли майже в 2 рази, збільшився обсяг оборотних активів, зменшився розмір кредиторської заборгованості. Позитивна тенденція до змін дасть змогу створити привабливий бізнес - клімат і залучити іноземні інвестиції для розвитку регіонів та країни в цілому. І вже через декілька років вийти на новий рівень виробничої діяльності за рахунок власних коштів підприємства, без використання позик і кредитів.

На основі табл. 2.4 можна сказати, що загальна рентабельність підприємства у 2017 р. зменшилась на 10,41%, що вказує на неефективність економічної діяльності підприємства, але у наступному році рентабельність підприємства зросла на 21,91%, що нівелювало зменшення у 2017 р.

Згідно з рис. 2.9 можна зробити висновок, що у 2017 р. розмір власних обігових коштів збільшився на 82,87% у порівнянні з 2016 р., а у 2018 – на 81,99% порівняно з 2017 р. Приріст обсягу власних обігових коштів підприємства у 2018 р. у порівнянні з базовим роком становить 332,79%. Це свідчить про збільшення розміру оборотних активів, які фінансуються за рахунок власних коштів і довгострокових зобов'язань. Наявність позитивної тенденції означає не лише здатність сплатити поточні борги, а й можливість розширення виробництва.

Фінансовий стан ПрАТ «Запоріжжкокс», як можна бачити з табл. 2.3.,2.4.,2.5.,2.6, є стійким, тобто платоспроможність підприємства за поточними та довгостроковими зобов'язаннями гарантується.

Також, у розділі 2 п. 2.2 було проведено оцінку ефективності фінансового планування і можна зробити такі висновки:

– на поточному рівні фінансового планування за 2016 – 2018 рр. визначено, що управління прибутком було ефективним, а управління фінансуванням основної діяльності у 2017 р. було ефективним, а у 2018 р. ефективність управління дещо знизилась, хоча й не досягла критичного значення;

– На тактичному рівні фінансового планування за 2016 – 2018 рр. визначено, що управління грошовими потоками було не достатньо ефективним, проте управління фінансовими ризиками та активами були ефективними, адже усі показники об'єкту управління протягом 2016 – 2018 рр. зростали;

– На стратегічному рівні фінансового планування за 2016 – 2018 рр. визначено, що управління капіталом та антикризове управління здійснювалися неефективно, бо показники об'єктів управління протягом 2016 – 2018 рр. набували недопустимі значення.

Загалом, на основі методики оцінки ефективності фінансового планування поданої у додатку Л, можна зробити висновок, що фінансове планування на ПрАТ «Запоріжжкокс» у період з 2016 р. по 2018 р. проводилось не досконало. Існують проблеми зі стратегічним плануванням, проте поточний та тактичний рівень фінансового планування відповідають отриманим фінансовим результатам підприємства. Тож, доцільно буде переглянути такі напрямки фінансової політики, як: антикризове управління, управління інвестиціями, капіталом та управління грошовими потоками. Саме ці напрямки можуть призупинити розвиток підприємства в цілому, що призведе до погіршення економічних показників та фінансових результатів.

У розділі 3 було розглянуто зарубіжний досвід щодо удосконалення бюджетування та фінансового планування в цілому. Також, визначено такі основні напрямки удосконалення бюджетування на ПрАТ «Запоріжжкокс»:

– зміна поглядів керівництва на роль бюджетування і усвідомлення ними необхідності пошуку нових підходів в оптимізації існуючої системи бюджетування;

– відступ від організації бюджетування на основі електронних таблиць і перехід до повної автоматизації даного процесу;

– проведення аналізу ризиків.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бабіченко В. В. Бюджетування в системі фінансового планування: Дис. канд. екон. наук: 08.04.01. Київський національний економічний ун-т. - К., 2005. 224 с.
2. Андрусь О.І. Аналіз цілей, завдань, принципів та методів фінансового планування як інструменту управління результатами діяльності. *Електронне наукове фахове видання «Ефективна економіка»*. № 4. 2014. URL:<http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2963>. (дата звернення 01.05.2019)
3. Білоусова О.С. Фінансове планування підприємств в управлінні процесами збалансування фінансів реального сектора. Маркетинг і менеджмент інновацій. 2011. № 3, Т. 1. С. 45-54.
4. Череп О. Г. Роль бюджету та процесу бюджетування в управлінні підприємством. *Бюлетень Міжнародного Нобелівського економічного форуму*. 2011. № 1 (4). С. 445-451.
5. Ковтун С. Є. Бюджетування на сучасному підприємстві, або Як ефективно управляти фінансами. Х., 2005. 340 с.
6. Вербовецька С. Г. Управлінський облік і його роль у бюджетуванні підприємства. Держава та регіони. 2008. №6. С. 52-55
7. Кузьмін О. Є. Бюджетування на підприємстві: навч. посіб. К.: Кондор. 2008. 312 с.
8. Слав'юк Р.А. Фінанси підприємств: навч. посіб. К.: ЦУЛ, 2002. С. 157.
9. Алфьорова І. Дослідження економічної сутності бюджетування та фінансового планування. Схід. 2010. № 3 (103). С. 3-7.
10. Белоусова І.А. Вдосконалення планування як функції управління суб'єктів господарської діяльності. *Вісник ЖДТУ*. 2012. №1 (59). С. 71-74.

11. Ватченко О.Б. Бюджетування як інструмент фінансового планування. *Економічний простір*. 2012. № 60. С. 133- 143.
12. Вовк В.М. Планування як важливий елемент системи фінансового менеджменту на підприємстві. *Проблеми раціонального використання соціально-економічного та природноресурсного потенціалу регіону: фінансова політика та інвестиції*: зб. наук. пр.: Випуск XVI, № 1. К.: СЕУ / Рівне: НУВГП, 2010. 573 с. С. 168-178.
13. Гончаренко І. В. Методичні підходи до впровадження системи бюджетування на підприємствах. *Вісник Сумського національного аграрного університету*. Серія «Економіка та менеджмент». 2010. Вип. 5/2 (40). С. 64-68.
14. Гриньова В. М. Фінанси підприємств: навч. посіб. : 2-ге вид., перероб. і доп. К: Знання. Прес, 2004. 424 с.
15. Савчук В.П. Управління прибутком та бюджетування. М.: БІНОМ. Лабораторія знань. 2005. 432 с.
16. Ендророва В.М. Методи комерційного бюджетування: навч. посібник. М.: Економіст, 2005. 189 с.
17. Хруцький В. Є. Внутрішнє бюджетування: Настільна книга з постановки фінансового планування. М.: Фінанси і статистика, 2002. 384 с.
18. Федотенко Д., Севріновскій В. Бюджетування як спосіб ведення бізнесу та його автоматизація. *Банківські технології*. 2001. № 6. с.43
19. Немирівський І.Б., Старожукова І.А. Бюджетування. Від стратегії до бюджету – покрокове керівництво. М.: І.Дз. Вільямс, 2006. 512 з.
20. Інформаційний ресурс. URL: <https://smida.gov.ua/db> (дата звернення 01.05.2019).
21. Маргасова В.Г., Роговий А.В. Оцінка ефективності фінансового планування акціонерного товариства в ринкових умовах господарювання. *Економіка та управління підприємствами*. 2009. №12 (102). С. 93 – 97.

22. Стефанів І.Ф. Напрямки удосконалення фінансової політики підприємств. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2014. Випуск 13. С. 542-547.

23. Бобирь О.І., Підлісний С.В. Удосконалення системи бюджетування на промисловому підприємстві. URL: http://www.rusnauka.com/16_ADEN_2011/Economics/10_88416.doc.htm (дата звернення 01.05.2019)

24. Кузьмін О. Є. Бюджетування на підприємстві: навч. посіб. К.: Кондор, 2008. 312 с.

25. Бень Т.Г., Довбня С.Б. Бюджетування як інструмент удосконалення фінансового менеджменту підприємств. *Фінанси України*. 2000. № 7. С. 495

26. Білобловський С.А. Складові елементи процесу бюджетування. *Економіка, Фінанси, Право*. 2002. № 8. С. 202

27. Білик М.Д. Бюджетування у системі фінансового планування. *Фінанси України*. 2003. № 3. С. 97.

28. Догадайло Я. В. Визначення принципів бюджетування підприємства. *Науковий вісник будівництва*. 2011. № 64. С. 397-401

29. Мельник О.Г. Методи бюджетного планування. *Фінанси підприємств*. 2003. № 12 (97). С.37-46.

30. Панков В.А. Контролінг і бюджетування фінансово-господарської діяльності підприємства. К.: Центр учбової літератури, 2007. 112 с.

31. Партин Г.О. Бюджетування у системі управління витратами підприємства. *Фінанси України*. 2003. № 5 С. 50 – 54.

32. Вініченко М. М. Визначення цільової функції бюджетування. *Фінанси України*. 2005. № 6. С.119-124.

33. Самочкін В.Н. Бюджетування як інструмент управління промисловим підприємством. *Фінанси України*. 2004. № 12 С. 55-59.

34. Харко А.Ю. Бюджетування у процесі управління фінансовою діяльністю підприємства. *Фінанси України*. 2001. № 9. С. 87 - 91.

ДОДАТКИ

ДОДАТОК А

КОНСОЛІДОВАНИЙ БАЛАНС (ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВИЙ СТАН)

ПраТ «ЗАПОРІЖКОКС» НА 31.12.2016 р., тис. грн

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду	На дату переходу на міжнародні стандарти фінансової звітності
I. Необоротні активи				
Нематеріальні активи:	1000	2415	3855	1269
первісна вартість	1001	5503	7960	1495
накопичена амортизація	1002	3088	4105	226
Незавершені капітальні інвестиції	1005	0	0	198563
Основні засоби:	1010	1035285	957949	707916
первісна вартість	1011	1150318	1232538	721006
знос	1012	115033	274589	13090
Інші необоротні активи	1090	0	0	0
Усього за розділом I	1095	1037700	961804	982424
II. Оборотні активи				
Запаси	1100	102665	203842	75465
Виробничі запаси	1101	56167	167114	53401
Незавершене виробництво	1102	32155	30355	16084
Готова продукція	1103	14279	6314	5943
Товари	1104	64	59	37
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	1816831	573238	597491
Дебіторська заборгованість за розрахунками:				
за виданими авансами	1130	193167	537208	4963
з бюджетом	1135	20006	19202	99
у тому числі з податку на прибуток	1136	1709	0	0
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	3895	753	513
Поточні фінансові інвестиції	1160	0	0	0
Гроші та їх еквіваленти	1165	17284	16958	16111
Готівка	1166	0	0	0
Рахунки в банках	1167	17284	16958	16111
Витрати майбутніх періодів	1170	0	0	249
Інші оборотні активи	1190	453	3610	726
Усього за розділом II	1195	2154301	1354811	695617
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	0	0	0
Баланс	1300	3192001	2316615	1678041

Продовження додатку А

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду	На дату переходу на міжнародні стандарти фінансової звітності
I. Власний капітал				
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	1193	1193	1193
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	0	0	0
Капітал у дооцінках	1405	431558	405729	87771
Додатковий капітал	1410	0	0	0
Накопичені курсові різниці	1412	0	0	0
Резервний капітал	1415	12366	12366	12366
Нерозподілений прибуток	1420	633463	913058	733101
Неоплачений капітал	1425	0	0	0
Вилучений капітал	1430	0	0	0
Інші резерви	1435	0	0	0
Усього за розділом I	1495	1078580	1332346	834431
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення				
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	31905	19818	110621
Пенсійні зобов'язання	1505	142943	150262	77041
Довгострокові кредити банків	1510	0	0	0
Інші довгострокові зобов'язання	1515	0	0	911093
Усього за розділом II	1595	174848	170080	278855
III. Поточні зобов'язання і забезпечення				
Векселі видані	1605	14967	550	760
Поточна кредиторська заборгованість:				
за довгостроковими зобов'язаннями	1610	2301	1065	0
за товари, роботи, послуги	1615	1871828	730114	546716
за розрахунками з бюджетом	1620	26227	59396	7365
за у тому числі з податку на прибуток	1621	19739	54002	0
за розрахунками зі страхування	1625	2226	2249	0
за розрахунками з оплати праці	1630	4282	4782	3150
за одержаними авансами	1635	5519	3890	549
за розрахунками з учасниками	1640	2249	2248	2270
із внутрішніх розрахунків	1645	0	0	0
за страховою діяльністю	1650	0	0	1871
Поточні забезпечення	1660	8747	9627	0
Доходи майбутніх періодів	1665	0	0	32
Інші поточні зобов'язання	1690	227	268	2042
Усього за розділом III	1695	1938573	814189	564755
IV. Зобов'язання, пов'язані з необор. активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	0	0	0
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	0	0	0
Баланс	1900	3192001	2316615	1678041

ДОДАТОК Б

ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ (ЗВІТ ПРО СУКУПНИЙ
ДОХІД) ПрАТ «ЗАПОРІЖКОКС» ЗА 2016 р., тис. грн

Стаття	Код рядка	За звітний період	За попередній рік
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	4480255	3721529
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	-3876634	-3306328
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	0	0
Валовий: прибуток	2090	603621	415201
Валовий: збиток	2095	0	0
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	0	0
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	0	0
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	0	0
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	0	0
Інші операційні доходи	2120	525141	69200
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121	0	0
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	0	0
Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2130	0	0
Адміністративні витрати	2130	-45734	-40961
Витрати на збут	2150	-31745	-28905
Інші операційні витрати	2180	-710439	-387777
Витрат від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181	0	0
Витрат від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	0	0
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	340844	26758
Фінансовий результат від операційної діяльності: збиток	2195	0	0
Дохід від участі в капіталі	2200	0	0
Інші фінансові доходи	2220	0	0
Інші доходи	2240	24121	486
Дохід від благодійної допомоги	2241	0	0
Фінансові витрати	2250	-20992	-16377
Втрати від участі в капіталі	2255	0	0
Інші витрати	2270	-28785	(-147)
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	315188	11014
Фінансовий результат до оподаткування: збиток	2295	0	0
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	64626	14028
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	0	0
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	250562	0
Чистий фінансовий результат: збиток	2355	0	-3014

ДОДАТОК В

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСНОВНІ ЗАСОБИ ПрАТ «ЗАПОРІЖКОКС»
(ЗА ЗАЛИШКОВОЮ ВАРТІСТЮ) СТАНОМ НА 31.12.2016 р., тис. грн

Найменування основних засобів	Власні основні засоби (тис. грн.)		Орендовані основні засоби (тис. грн.)		Основні засоби, всього (тис. грн.)	
	на початок періоду	на кінець періоду	на початок періоду	на кінець періоду	на початок періоду	на кінець періоду
1. Виробничого призначення:	1034447	956138	1458	992	1035905	957130
будівлі та споруди	496322	428321	0	0	496322	428321
машини та обладнання	281576	226789	1339	943	282915	227732
транспортні засоби	29314	25231	119	49	29433	25280
земельні ділянки	0	0	0	0	0	0
інші	227235	275797	0	0	227235	275797
2. Невиробничого призначення:	838	1811	0	0	838	1811
будівлі та споруди	0	0	0	0	0	0
машини та обладнання	0	0	0	0	0	0
транспортні засоби	0	0	0	0	0	0
земельні ділянки	171	171	0	0	171	171
інвестиційна нерухомість	0	0	0	0	0	0
інші	667	1640	0	0	667	1640
Усього	1035285	957949	1458	992	1036743	958941

ДОДАТОК Г

КОНСОЛІДОВАНИЙ БАЛАНС (ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВИЙ СТАН)

ПрАТ «ЗАПОРІЖКОКС» НА 31.12.2017 р., тис. грн

Актив	Код рядка	На початок звітнього періоду	На кінець звітнього періоду	На дату переходу на міжнародні стандарти фінансової звітності
1	2	3	4	5
I. Необоротні активи				
Нематеріальні активи:	1000	3855	3517	1269
первісна вартість	1001	7960	9048	1495
накопичена амортизація	1002	4105	5531	226
Незавершені капітальні інвестиції	1005	0	0	198563
Основні засоби:	1010	957949	1017869	707916
первісна вартість	1011	1232538	1405812	721006
знос	1012	274589	387943	13090
Довгострокові фінансові інвестиції:				
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	0	0	0
інші фінансові інвестиції	1035	0	0	238
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	0	0	74438
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	0	0	0
Інші необоротні активи	1090	0	0	0
Усього за розділом I	1095	961804	1021386	982424
II. Оборотні активи				
Запаси	1100	203842	216319	75465
Виробничі запаси	1101	167114	148602	53401
Незавершене виробництво	1102	30355	43713	16084
Готова продукція	1103	6314	4791	5943
Товари	1104	59	19213	37
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	573238	2359969	597491
Дебіторська заборгованість за розрахунками:				
за виданими авансами	1130	537208	2825	4963
з бюджетом	1135	19202	61689	99
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	753	1263	513
Гроші та їх еквіваленти	1165	16958	35748	16111
Готівка	1166	0	0	0
Рахунки в банках	1167	16958	35748	16111
Витрати майбутніх періодів	1170	0	476	249
Інші оборотні активи	1190	3610	130058	726
Усього за розділом II	1195	1354811	2808347	695617
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	0	0	0
Баланс	1300	2316615	3829733	1678041

Продовження додатку Г

Пасив	Код рядка	На початок звітнього періоду	На кінець звітнього періоду	На дату переходу на міжнародні стандарти фінансової звітності
I. Власний капітал				
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	1193	1193	1193
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	0	0	0
Капітал у дооцінках	1405	405729	346008	87771
Додатковий капітал	1410	0	0	0
Емісійний дохід	1411	0	0	0
Накопичені курсові різниці	1412	0	0	0
Резервний капітал	1415	12366	12366	12366
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	913058	1320994	733101
Неоплачений капітал	1425	0	0	0
Вилучений капітал	1430	0	0	0
Інші резерви	1435	0	0	0
Усього за розділом I	1495	1332346	1680558	834431
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення				
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	19818	5104	110621
Пенсійні зобов'язання	1505	150262	178209	77041
Довгострокові кредити банків	1510	0	0	0
Інші довгострокові зобов'язання	1515	0	0	911093
Усього за розділом II	1595	170080	183313	278855
III. Поточні зобов'язання і забезпечення				
Короткострокові кредити банків	1600	0	0	0
Векселі видані	1605	550	0	750
Поточна кредиторська заборгованість:				
за довгостроковими зобов'язаннями	1610	1065	957	0
за товари, роботи, послуги	1615	730114	1571165	546716
за розрахунками з бюджетом	1620	59396	41694	7365
за у тому числі з податку на прибуток	1621	54002	34885	0
за розрахунками зі страхування	1625	2249	1837	0
за розрахунками з оплати праці	1630	4782	6242	3150
за одержаними авансами	1635	3890	3722	549
за розрахунками з учасниками	1640	2248	2248	2270
за страховою діяльністю	1650	0	0	1871
Поточні забезпечення	1660	9627	16341	0
Доходи майбутніх періодів	1665	0	0	32
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	0	0	0
Інші поточні зобов'язання	1690	368	321656	2042
Усього за розділом III	1695	814189	1965862	564755
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	0	0	0
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	0	0	0
Баланс	1900	2316615	3829733	1678041

ДОДАТОК Д

ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ ПрАТ «ЗАПОРІЖКОКС»
(ЗВІТ ПРО СУКУПНИЙ ДОХІД) ЗА 2017 р., тис. грн

Стаття	Код рядка	За звітний період	За попередній рік
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	4460790	4480255
Чисті зароблені страхові премії	2010	0	0
Премії підписані, валова сума	2011	0	0
Премії, передані у перестраховання	2012	0	0
Зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	0	0
Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	0	0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	-3857416	-3876634
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	0	0
Валовий: прибуток	2090	603374	603621
Валовий: збиток	2095	0	0
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	0	0
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	0	0
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	0	0
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	0	0
Інші операційні доходи	2120	232502	525141
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121	0	0
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	0	0
Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	0	0
Адміністративні витрати	2130	-61604	-45734
Витрати на збут	2150	-27121	-31745
Інші операційні витрати	2180	-280971	-710439
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	466180	340844
Фінансовий результат від операційної діяльності: збиток	2195	0	0
Дохід від участі в капіталі	2200	0	0
Інші фінансові доходи	2220	0	0
Інші доходи	2240	6082	24121
Дохід від благодійної допомоги	2241	0	0
Фінансові витрати	2250	-22754	-20992
Втрати від участі в капіталі	2255	0	0
Інші витрати	2270	-5495	-28785
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	444013	315188
Фінансовий результат до оподаткування: збиток	2295	0	0
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	79696	64626
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	364317	250562
Чистий фінансовий результат: збиток	2355	0	0

ДОДАТОК Е

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСНОВНІ ЗАСОБИ ПрАТ «ЗАПОРІЖКОКС»
(ЗА ЗАЛИШКОВОЮ ВАРТІСТЮ) СТАНОМ НА 31.12.2017 р., тис. грн

Найменування основних засобів	Власні основні засоби (тис. грн.)		Орендовані основні засоби (тис. грн.)		Основні засоби, всього (тис. грн.)	
	на початок періоду	на кінець періоду	на початок періоду	на кінець періоду	на початок періоду	на кінець періоду
1. Виробничого призначення:	956138	1017575	992	939	957130	1018514
будівлі та споруди	428321	407954	0	0	428321	407954
машини та обладнання	226789	185924	934	900	227732	186824
транспортні засоби	25231	21298	49	39	25280	21337
земельні ділянки	0	0	0	0	0	0
інші	275797	202399	0	0	275797	402399
2. Невиробничого призначення:	1811	294	0	0	1811	294
будівлі та споруди	0	0	0	0	0	0
машини та обладнання	0	0	0	0	0	0
транспортні засоби	0	0	0	0	0	0
земельні ділянки	171	171	0	0	171	171
інвестиційна нерухомість	0	0	0	0	0	0
інші	1640	123	0	0	1640	123
Усього	957949	1017869	992	939	958941	1018808

ДОДАТОК Ж

КОНСОЛІДОВАНИЙ БАЛАНС (ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВИЙ СТАН)

ПрАТ «ЗАПОРІЖКОКС» НА 31.12.2018 р., тис. грн

Актив	Код рядка	На початок звітнього періоду	На кінець звітнього періоду	На дату переходу на міжнародні стандарти фінансової звітності
1	2	3	4	5
I. Необоротні активи				
Нематеріальні активи:	1000	3517	4958	1269
первісна вартість	1001	9048	11972	1495
накопичена амортизація	1002	5531	7014	226
Незавершені капітальні інвестиції	1005	0	419280	198563
Основні засоби:	1010	1017869	799195	707916
первісна вартість	1011	1405812	1267654	721006
знос	1012	387943	468459	13090
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	0	0	74438
Усього за розділом I	1095	1021386	1231380	982424
II. Оборотні активи				
Запаси	1100	216319	484777	75465
Виробничі запаси	1101	148602	334556	53401
Незавершене виробництво	1102	43713	63455	16084
Готова продукція	1103	4791	85857	5943
Товари	1104	19213	909	37
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	2359969	5901152	597491
Дебіторська заборгованість за розрахунками:				
за виданими авансами	1130	2825	19147	4963
з бюджетом	1135	61689	116824	99
у тому числі з податку на прибуток	1136	0	0	0
з нарахованих доходів	1140	0	0	0
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	1263	2569	513
Поточні фінансові інвестиції	1160	0	0	0
Гроші та їх еквіваленти	1165	35748	9019	16111
Готівка	1166	0	0	0
Рахунки в банках	1167	35748	9019	16111
Витрати майбутніх періодів	1170	476	11785	249
Інші оборотні активи	1190	130058	468970	726
Усього за розділом II	1195	2808347	7014243	695617
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	0	0	0
Баланс	1300	3829733	8245623	1678041

Продовження додатку Ж

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду	На дату переходу на міжнародні стандарти фінансової звітності
I. Власний капітал				
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	1193	1193	1193
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	0	0	0
Капітал у дооцінках	1405	346008	315611	87771
Емісійний дохід	1411	0	0	0
Резервний капітал	1415	12366	12366	12366
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	1320994	2356900	733101
Неоплачений капітал	1425	0	0	0
Інші резерви	1435	0	0	0
Усього за розділом I	1495	1680558	2686070	834431
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення				
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	5104	0	110621
Пенсійні зобов'язання	1505	178209	219912	1505
Інші довгострокові зобов'язання	1515	0	0	911093
Усього за розділом II	1595	183313	219912	278855
III. Поточні зобов'язання і забезпечення				
Короткострокові кредити банків	1600	0	0	0
Векселі видані	1605	0	0	750
Поточна кредиторська заборгованість:				
за довгостроковими зобов'язаннями	1610	957	957	0
за товари, роботи, послуги	1615	1571165	4297511	546716
за розрахунками з бюджетом	1620	41694	156103	7365
за у тому числі з податку на прибуток	1621	34885	148471	0
за розрахунками зі страхування	1625	1837	2265	0
за розрахунками з оплати праці	1630	6242	8489	3150
за одержаними авансами	1635	3722	8447	549
за розрахунками з учасниками	1640	2248	2248	2270
за страховою діяльністю	1650	0	0	1871
Поточні забезпечення	1660	16341	20351	0
Доходи майбутніх періодів	1665	0	0	32
Інші поточні зобов'язання	1690	321656	843270	2042
Усього за розділом III	1695	1965862	5339641	564755
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	0	0	0
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	0	0	0
Баланс	1900	3829733	8245623	1678041

ДОДАТОК 3

**ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ (ЗВІТ ПРО СУКУПНИЙ
ДОХІД) ПрАТ «ЗАПОРІЖКОКС» ЗА 2018 р., тис. грн**

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	8585404	4460790
Чисті зароблені страхові премії	2010	0	0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	-	-3857416
Валовий: прибуток	2090	1445121	603374
Валовий: збиток	2095	0	0
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	0	0
Інші операційні доходи	2120	1124950	232502
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121	0	0
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	0	0
Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	0	0
Адміністративні витрати	2130	-68951	-61604
Витрати на збут	2150	-21919	-27121
Інші операційні витрати	2180	-	-280971
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	1320303	466180
Фінансовий результат від операційної діяльності: збиток	2195	0	0
Інші доходи	2240	4515	6082
Дохід від благодійної допомоги	2241	0	0
Фінансові витрати	2250	-24339	-22754
Втрати від участі в капіталі	2255	0	0
Інші витрати	2270	-8412	-5495
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	1292067	444013
Фінансовий результат до оподаткування: збиток	2295	0	0
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	233284	79696
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	0	0
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	1058783	364317
Чистий фінансовий результат: збиток	2355	0	0

ДОДАТОК К

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСНОВНІ ЗАСОБИ ПрАТ «ЗАПОРІЖКОКС»
(ЗА ЗАЛИШКОВОЮ ВАРТІСТЮ) СТАНОМ НА 31.12.2018 р., тис. грн

Найменування основних засобів	Власні основні засоби (тис. грн.)		Орендовані основні засоби (тис. грн.)		Основні засоби, всього (тис. грн.)	
	на початок періоду	на кінець періоду	на початок періоду	на кінець періоду	на початок періоду	на кінець періоду
1. Виробничого призначення:	1034447	956138	1458	992	1035905	957130
будівлі та споруди	496322	428321	0	0	496322	428321
машини та обладнання	281576	226789	1339	943	282915	227732
транспортні засоби	29314	25231	119	49	29433	25280
земельні ділянки	0	0	0	0	0	0
інші	227235	275797	0	0	227235	275797
2. Невиробничого призначення:	838	1811	0	0	838	1811
будівлі та споруди	0	0	0	0	0	0
машини та обладнання	0	0	0	0	0	0
транспортні засоби	0	0	0	0	0	0
земельні ділянки	171	171	0	0	171	171
інвестиційна нерухомість	0	0	0	0	0	0
інші	667	1640	0	0	667	1640
Усього	1035285	957949	1458	992	1036743	958941