

**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**Факультет економіки, менеджменту та психології**  
**Кафедра економіки та фінансів підприємства**

**СИЛАБУС (SYLLABUS)**

| <b>Назва дисципліни</b>   | <b>Управління фінансами підприємства (Management of Corporate finance)</b>  |
|---|---|
| <b>1. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА(-ІВ)</b>                                 |   |
| <b>Викладач (-і)</b>  | <b>Ситник Ганна Вікторівна</b>  |
| <b>Науковий ступінь</b>   | доктор економічних наук   |
| <b>Вчене звання</b>   | доцент  |
| <b>Посада</b>   | професор кафедри економіки та фінансів підприємства   |
| <b>Адреса кафедри</b>   | м. Київ, вул. Кіото 19, каб. А-437  |
| <b>Контактний тел.</b>  | (044) 531-48-18 (19)  |
| <b>E-mail:</b>  | h.sytnyk@knute.edu.ua   |
| <b>Електронна сторінка курсу в системі дистанційного навчання КНТЕУ</b> | Доступна за посиланням:   |
| <b>Консультації</b>   | Відповідно до графіку індивідуальних консультацій, що розміщений на офіційному сайті КНТЕУ (сторінка кафедри економіки та фінансів). Інформація доступна за посиланням:<br><a href="https://knute.edu.ua/blog/read/?pid=1568&amp;uk">https://knute.edu.ua/blog/read/?pid=1568&amp;uk</a>                      |
| <b>Відпрацювання пропущених занять</b>                                  | Під час консультацій відповідно до графіку індивідуальних консультацій, що розміщений на офіційному сайті КНТЕУ (сторінка кафедри економіки та фінансів). Інформація доступна за посиланням:<br><a href="https://knute.edu.ua/blog/read/?pid=1568&amp;uk">https://knute.edu.ua/blog/read/?pid=1568&amp;uk</a> |
| <b>2. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ</b>                                    |   |
| <b>Освітній ступінь</b>   | <b>Бакалавр / Bachelor</b>  |

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| <b>Галузь знань</b>            | <b>05 Соціальні та поведінкові науки / Social and behavioral sciences</b>  |
| <b>Спеціальність</b>           | <b>051 Економіка / Economy</b>   |
| <b>Загальна характеристика</b> | <p><b>Кількість годин</b> – 360<br/> <b>Кількість кредитів</b> – 12<br/> <b>Співвідношення аудиторних годин і годин самостійної роботи:</b><br/> - денна форма навчання – 152/178<br/> <b>Мова навчання:</b> українська<br/> <b>Форма підсумкового контролю</b> – екзамен<br/> <b>Курс (рік навчання), семестр:</b> 4 рік, 7, 8-й семестри<br/> <b>Формат навчання:</b> Очний (offline) /Змішаний (blended) - курс, що має супровід в системі дистанційного навчання КНТЕУ, має структуру, контент, завдання і систему оцінювання.</p>   |
| <b>Пререквізити</b>            | Вивчення дисципліни ґрунтується на знаннях таких дисциплін, як «Макроекономіка», «Мікроекономіка», «Економіка підприємства», «Бухгалтерський облік», «Менеджмент»  |
| <b>Анотація</b>                | Дисципліна охоплює всі тематичні блоки, що необхідні для формування у здобувачів системи спеціальних знань з управління відносинами щодо формування, розподілу та використання фінансових ресурсів підприємств.  |
| <b>Методи навчання</b>         | <p>Поєднання традиційних і нетрадиційних методів навчання з використанням інноваційних технологій:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– лекції (оглядова / тематична / проблемна / із запланованими помилками);</li> <li>– семінарські/ практичні/ (тренінг / презентація / дискусія / комунікативний метод / модерація / фасилітація / «мозковий штурм»/ тренажерні завдання / метод кейс-стаді / робота в малих групах та ін.).</li> </ul>   |
| <b>Мета та завдання</b>        | <p><b>Метою</b> дисципліни є формування у студентів сучасного економічного мислення та системи спеціальних знань у галузі управління корпоративними фінансами, практичних навичок їх застосування у різних напрямках фінансової діяльності.</p> <p><b>Завданням</b> вивчення дисципліни є теоретична та практична підготовка студентів з питань:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-сутності, мети та функцій корпоративних фінансів;</li> <li>-методологічних засад організації управління корпоративними фінансами та їх методичного інструментарію;</li> <li>-управління формуванням та ефективним використанням активів і капіталу підприємств як у цілому, так і по окремих їх видах;</li> <li>-основ управління інвестиціями підприємств для забезпечення реалізації стратегії їх розвитку;</li> <li>-управління грошовими потоками підприємств з метою забезпечення їх платоспроможності та фінансової стійкості;</li> </ul> |

|  |  |
|--|--|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>-управління фінансовими ризиками підприємств по окремих видах фінансових операцій та напрямках фінансової діяльності;</li> <li>-основ антикризового фінансового управління підприємствами, спрямованого на відновлення їх фінансової рівноваги в процесі розвитку.</li> </ul>   |
| <p><b>Результати навчання (компетентності)</b></p>                 | <p><b>Основним результатом вивчення дисципліни є:</b><br/>отримання теоретичних знань та практичних навичок з управління фінансами підприємства.</p> <p><b>Основними компетентностями дисципліни є:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-уміння створювати систему організаційного забезпечення управління корпоративними фінансами;</li> <li>-уміння формувати інформаційне забезпечення управління корпоративними фінансами;</li> <li>-уміння досліджувати стан, результативність та ефективність фінансової діяльності підприємства, шукати резерви її вдосконалення;</li> <li>-уміння розробляти фінансовий план підприємства в розрізі окремих підсистем планування та напрямів діяльності;</li> <li>-уміння застосовувати основні методи аналізу та планування активів підприємства;</li> <li>-здатність розробляти політику управління запасами підприємства;</li> <li>-здатність формувати кредитну політику підприємства;</li> <li>-вміння обґрунтовувати політику управління грошовими активами підприємства;</li> <li>-уміння застосовувати основні методи аналізу капіталу, обґрунтувати потреби в капіталі;</li> <li>-здатність оцінювати вартість капіталу, застосовувати методи оптимізації структури капіталу та формувати його цільову структуру;</li> <li>-уміння визначати потребу у власному капіталі та джерелах його формування; управляти операційним прибутком на основі системи аналізу взаємозв'язку “доходів, витрат та прибутку”;</li> <li>-уміння здійснювати оцінку ефективності реальних інвестицій, формувати програму реальних інвестицій, обґрунтовувати потребу в інвестиційних ресурсах;</li> <li>-уміння здійснювати оцінку фінансових інвестицій та формувати інвестиційний портфель підприємства;</li> <li>-уміння застосовувати основні методи аналізу та планування грошових потоків;</li> <li>-здатність проводити оцінку фінансових ризиків, обґрунтовувати методи їх нейтралізації та зовнішнього страхування;</li> <li>-уміння проводити оцінку вірогідності виникнення кризових фінансових явищ та виявляти шляхи і механізми їх уникнення та подолання.</li> </ul> |
| <p><b>3. КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН (СХЕМА ВИВЧЕННЯ КУРСУ)</b></p> |  |

| Теми   | Всього год./кредитів, в т.ч.: | Лекції    | Практичні та семінарські заняття | Самостійна робота | Види робіт  | Тижні семестру |
|--|-------------------------------|-----------|----------------------------------|-------------------|---|----------------|
| <b>7 семестр</b>   |                               |           |                                  |                   |   |                |
| Тема 1. Теоретичні основи управління фінансами підприємства                                    | 14                            | 2         | 2                                | 20                | Опитування<br>Дискусія<br>Тестування<br>Контрольна робота<br>Модерація<br>Розв'язування задач             | 1              |
| Тема 2. Системи забезпечення управління фінансами підприємства                                 | 58                            | 8         | 8                                | 30                | Дискусія<br>Тестування<br>Контрольна робота<br>Розв'язування задач<br>Кейс-стаді<br>ІРС                   | 2-5            |
| Тема 3. Управління активами підприємства   | 60                            | 10        | 10                               | 34                | Опитування, дискусія<br>Тестування<br>Контрольна робота<br>Кейс-стаді<br>ІРС                              | 6-10           |
| Тема 4. Основи управління інвестиціями підприємства (Основи управління реальними інвестиціями) | 68                            | 8         | 8                                | 40                | Дискусія<br>Тестування<br>Контрольна робота<br>Розв'язування задач<br>Кейс-стаді<br>Робота в малих групах | 11-14          |
| <b>РАЗОМ за семестр</b>  | <b>180/6</b>                  | <b>28</b> | <b>28</b>                        | <b>124</b>        | <b>Екзамен</b>  |                |
| <b>8 семестр</b>   |                               |           |                                  |                   |   |                |
| Тема 4. Основи управління інвестиціями (Основи управління фінансовими інвестиціями)            |                               | 2         | 4                                | 4                 | Тестування<br>Розв'язування задач<br>Індивідуальна розрахункова робота                                    | 1              |

|   |               |           |           |            |  |       |
|---|---------------|-----------|-----------|------------|--|-------|
|   |               |           |           |            | Робота в малих групах  |       |
| Тема 5. Управління капіталом підприємства           | 52            | 14        | 12        | 16         | Дискусія<br>Модерація<br>Тестування<br>Контрольна робота<br>Розв'язування задач<br>Кейс-стаді<br>Робота в малих групах | 2-5   |
| Тема 6. Управління грошовими потоками               | 36            | 12        | 12        | 12         | Дискусія<br>Тестування<br>Контрольна робота<br>Розв'язування задач<br>Кейс-стаді                                       | 5-7   |
| Тема 7. Управління фінансовими ризиками             | 30            | 10        | 10        | 10         | Опитування<br>Тестування<br>Контрольна робота<br>Розв'язування задач   | 8-10  |
| Тема 8. Основи антикризового фінансового управління | 32            | 10        | 10        | 12         | Дискусія<br>Тестування<br>Контрольна робота<br>Розв'язування задач<br>Кейс-стаді                                       | 11-14 |
| <b>Разом за семестр</b>                             | <b>150/6</b>  | <b>48</b> | <b>48</b> | <b>54</b>  | <b>Екзамен</b>   |       |
| <b>Підготовка курсової роботи (КР)</b>              | <b>30</b>     |           |           | <b>30</b>  | <b>Захист КР</b>   |       |
| <b>Разом</b>  | <b>360/12</b> | <b>76</b> | <b>76</b> | <b>208</b> | -  |       |

#### 4. ПЕРЕЛІК НАВЧАЛЬНИХ РОБІТ ТА ЇХ ОЦІНКА В БАЛАХ

| Теми дисципліни та види робіт                               |   | Максимальна кількість балів |
|---|---|-----------------------------|
| Тема 1. Теоретичні основи управління фінансами підприємства | Розв'язування задач на засвоєння ключових показників корпоративних фінансів | 5                           |
|   | Розв'язування задач на засвоєння основних принципів корпоративних фінансів  | 5                           |

|   |  |                             |
|---|--|-----------------------------|
| <b>Тема 2. Системи забезпечення управління фінансами підприємства</b>                                   | Розв'язування задач з фінансового аналізу та планування<br>ІРС. Оцінка фінансового стану та розробка фінансового плану підприємства.<br>Кейс. Ідентифікація основних проблем фінансового стану на основі читання фінансової звітності та формування пропозицій щодо їх усунення<br>Контрольна робота з тем 1-2                           | 8<br>10<br>8<br>10          |
| <b>Тема 3. Управління активами підприємства</b>   | Розв'язування задач з управління активами підприємства<br>ІРС. Аналіз стану активів та планування програми їх розвитку.<br>Кейс 1. Формування політики управління оборотними активами підприємства<br>Кейс 2. Формування політики управління запасами підприємства<br>Кейс 3. Кредитна політика підприємства<br>Контрольна робота з теми | 4<br>5<br>3<br>3<br>3<br>10 |
| <b>Тема 4. Основи управління інвестиціями підприємства (Основи управління реальними інвестиціями)</b>   | Розв'язування задач з управління інвестиціями підприємства<br>ІРС. Розробка реального інвестиційного проекту підприємства.<br>Кейс 1. Обґрунтування інвестиційної програми підприємства<br>Кейс 2. Оцінювання реальних інвестиційних проектів з врахуванням реальних опціонів<br>Контрольна робота з теми                                | 4<br>5<br>5<br>5<br>5<br>7  |
| <b>Всього за семестр</b>  |  | <b>100</b>                  |
| <b>Тема 4. Основи управління інвестиціями підприємства (Основи управління фінансовими інвестиціями)</b> | ІРС 1. Оцінка вартості та ефективності інвестиційного проекту<br>ІРС 2. Оцінка вартості та дохідності інструментів фінансового інвестування<br>Тестування з теми   | 10<br>5<br>5                |
| <b>Тема 5. Управління капіталом підприємства</b>  | ІРС 1. Оцінювання вартості та оптимізація структури капіталу<br>ІРС 2. Формування політики управління власними фінансовими ресурсами підприємства<br>ІРС 3. Оцінювання ефективності управління позиковим капіталом підприємства<br>Тестування з теми   | 10<br>10<br>9<br>5          |

|  |   |   |
|--|---|---|
| <b>Тема 6. Управління грошовими потоками</b>               | ІРС 1. Оцінка стану та ефективності управління грошовими потоками підприємства; розроблення плану руху грошових коштів підприємства.<br>Кейс 1. Обґрунтування напрямів збалансування грошових потоків підприємства<br>Кейс 2. Планування грошових потоків підприємства<br>Тестування з теми | <b>12</b><br><br><b>3</b><br><br><b>3</b><br><b>5</b> |
| <b>Тема 7. Управління фінансовими ризиками</b>             | Розв'язування задач з управління фінансовими ризиками підприємства<br>Кейс 1. Розроблення карти фінансових ризиків підприємства<br>Кейс 2. Обґрунтування напрямів нейтралізації фінансових ризиків  | <b>2</b><br><b>3</b><br><b>3</b>                      |
| <b>Тема 8. Основи антикризового фінансового управління</b> | Розв'язування задач з антикризового фінансового управління<br>ІРС 1. Оцінка масштабів фінансової кризи та вірогідності банкрутства підприємства.<br>Кейс 1. Обґрунтування напрямів стабілізації фінансового стану підприємства<br>Контролька робота з тем 7-8                               | <b>2</b><br><br><b>5</b><br><b>3</b><br><b>5</b>      |
| Всього:  |   | <b>100</b>  |

## 5. ПОЛІТИКА КНТЕУ ТА ОЧІКУВАННЯ

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| <b>Дотримання умов доброчесності</b> | <b>Дотримання положень «Етичного кодексу здобувача вищої освіти КНТЕУ».</b><br>Доступний за посиланням: <a href="https://knute.edu.ua/file/NjY4NQ==/dc009c9856967b80bb56d6f5ae120f35.pdf">https://knute.edu.ua/file/NjY4NQ==/dc009c9856967b80bb56d6f5ae120f35.pdf</a>   |
| <b>Очікування</b>                    | <b>Організація освітнього процесу та відвідування занять відповідно до «Положення про організацію освітнього процесу».</b><br>Доступне за посиланням: <a href="https://knute.edu.ua/file/NjY4NQ==/39bacee1274436deea18391433e7e101.pdf">https://knute.edu.ua/file/NjY4NQ==/39bacee1274436deea18391433e7e101.pdf</a><br><b>Оцінювання знань відповідно до «Положення про оцінювання знань студентів та аспірантів».</b><br>Доступне за посиланням: <a href="https://knute.edu.ua/file/MjExMzA=/0cf1eee352a9fb8fb476970d47685b6d.pdf">https://knute.edu.ua/file/MjExMzA=/0cf1eee352a9fb8fb476970d47685b6d.pdf</a> |

## 6. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### Основна:

1. Бланк І.О., Управління фінансами підприємства. Підручник / І.О. Бланк, Г.В. Ситник, В.С. Андрієць. –К.: КНТЕУ, 2017. -698 с.\*\*
2. Бланк І.А. Основи фінансового менеджмента. – Т. 1 / І.А. Бланк – К.: Эльга: Ника-Центр, 2011. -674 с.
3. Бланк І.А. Основи фінансового менеджмента. – Т. 2 / І.А. Бланк – К.: Эльга: Ника-Центр, 2011. -674 с.
4. Фінансовий менеджмент. Підручник. / Під ред. А.М. Поддєрьогіна. –К.: КНТЕУ, 2005. -476 с.
5. Фінанси: державні, корпоративні, міжнародні: підручник для ВНЗ / В.О. Онищенко [та ін.]. –К.: Полтава: «Центр учбової літератури», 2016. – 600 с.

### Додаткова:

6. Ван Хорн Д. Основи фінансового менеджмента: пер. с англ. / Д. Ван Хорн, Дж. Вахович – М.: Изд. дом "Вільямс", 2004. -992 с.

7. Дамодар А. *Инвестиционная оценка: Инструменты и методы оценки любых активов* / А. Дамодаран. –М.: Альпина Бизнес Букс, 2008. -1340 с.
8. Джеймс П. Менеджмент, основанный на ценности: как обеспечить ценность для акционеров: пер. с англ. / П. Джеймс. –М.: ИНФРА-М, 2006. -190 с.
9. Кемпбелл Э. Стратегический синергизм /Э. Кемпбелл, К. Саммерс Лачс. –СПб.: Питер, 2004. -416 с.
10. Ли Ч., Финнерти Д. *Финансы корпораций: теория, методы и практика: Пер. с англ.* – М.: ИНФРА-М, 2000.
11. Ситник Г.В. *Фінанси торгівлі: монографія* / Г.В. Ситник –К.: КНТЕУ, 2014. -672 с.
12. *Фінансовий менеджмент: методика розв'язання практичних завдань: навч. посіб.* / І.Г. Ганечко, Г.В. Ситник, В.С. Андрієць та ін. –К.: КНТЕУ, 2015. -244 с.
13. Савчук В.П. *Стратегія +Фінанси: уроки прийняття бізнес-решень для керівників*. –К.: Companion Group, 2009.
14. *Фінансовий менеджмент: навч. посіб.* / За заг ред. Момот Т.В. –К.: Центр учбової літератури, 2011. -712 с.
15. Фелпс Б. *Умные бизнес-показатели: Система измерений эффективности как важный элемент менеджмента* / Пер. с англ. –Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2004. – 312 с.

#### Интернет-ресурси:

16. Интернет – портал для управлінців [http:// www.management.com.ua/](http://www.management.com.ua/)
17. Фінанси в Україні <http://finance.ua/>
18. Интернет-портал фінансового клубу України <http://www.finclub.kiev.ua/>
19. Интернет – портал журналу "Дебет-кредит" <http://www.dtk.com.ua/>
20. Интернет-портал Фонду МСФЗ <http://www.ifrs.org/>
21. Економіка і фінанси: публікації, статті, книги <http://economics.com.ua/>
22. Интернет-портал Міністерства фінансів України <http://www.minfin.gov.ua/>