

Київський національний торговельно-економічний університет
Факультет економіки, менеджменту та психології
Кафедра економіки та фінансів підприємства

**АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ
ПІДПРИЄМСТВОМ**

СИЛЛАБУС (SYLLABUS)

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Антикризове управління підприємством вивчає закономірності, принципи обґрунтування, підготовку, розроблення та реалізацію антикризового управління підприємством.

Результати навчання: змістом компетентностей вивчення дисципліни є формування у студентів сучасного економічного мислення, набуття спеціальних знань та опанування ефективних прийомів і методів у галузі антикризового управління підприємством, удосконалення практичних навичок щодо діагностики кризового стану підприємства та загрози його банкрутства, підготовки та реалізації антикризової програми..

В результаті опанування програми дисципліни студент повинен знати:

- сутність, класифікацію, причини та наслідки виникнення кризових явищ і ситуацій;
- циклічність кризових явищ та фази циклу економічного розвитку;
- концепцію життєздатності підприємства та економічну сутність кризи розвитку підприємства;
- механізм розгортання кризи розвитку суб'єкта господарювання;
- чинники виникнення кризових явищ та загрози банкрутства підприємства;
- сутність та особливості антикризового управління підприємством;
- суб'єктів антикризового управління та вимоги щодо їх професійних знань та навичок;
- функції та принципи антикризового управління підприємством;
- способи оцінювання ефективності та результативності антикризового управління та чинники, які її визначають;
- сутність та структурно-логічну модель процесу діагностики кризи розвитку підприємства;
- склад інформаційного забезпечення діагностики кризи розвитку підприємства;
- загальну характеристику методичного забезпечення діагностики кризового стану та загрози банкрутства підприємства;
- систему оціночних показників-індикаторів кризового стану суб'єкта господарювання;
- методичний інструментарій прогнозування банкрутства підприємства;
- теоретичні засади потенціалу виживання суб'єкта підприємництва;
- методичний інструментарій забезпечення діагностування потенціалу виживання підприємства;

- методичні підходи оцінювання можливостей розвитку підприємства;
- сутність, механізм та економічні наслідки банкрутства підприємств в Україні;
- призначення та функції Інституту банкрутства;
- сутність, мету і зміст санації та нормативне забезпечення процесів санації в Україні;
- основні ознаки та класифікацію антикризової реструктуризації підприємства;
- сутність та компоненти реструктуризаційного потенціалу підприємства;
- методичні засади оцінювання реструктуризаційного потенціалу підприємства;
- теоретико-методичні основи розроблення антикризової програми підприємства;
- сутнісні ознаки та особливості економічного обґрунтування і практичної реалізації окремих антикризових заходів;
- теоретико-методичні основи контролю результативності антикризової програми.

Студент **повинен вміти:**

аналізувати причини виникнення та наслідки світових економічних криз.

формувати цілі функціонування організаційних систем, визначати місію та основні функції діяльності підприємства в умовах криз;

розробляти алгоритм реалізації прийнятого антикризового управлінського рішення та спроможність оцінити ефективність його реалізації;

стабілізувати діяльність підприємства (підрозділу), проводити оперативні наради, збори та засідання органів корпоративного управління;

створювати сприятливі умови для навчання та розвитку персоналу;

здійснювати прогнозування ймовірності банкрутства підприємства;

діагностувати потенціал виживання підприємства;

здійснювати оцінку сильних та слабких сторін в діяльності підприємства в кризових умовах;

формувати ефективну систему аналітичного діагностування ризику, негативного впливу та наслідків дестабілізуючих внутрішніх і зовнішніх факторів середовища підприємства;

організовувати моніторинг та запобігання кризових явищ в діяльності підприємства, а також формувати систему показників, критеріїв та їх ідентифікації;

забезпечувати своєчасну реструктуризацію підприємства;

запроваджувати організаційно-економічні заходи щодо антикризового управління;

донести до фахівців і нефахівців інформацію щодо ідей вирішення кризових ситуацій;

критично оцінювати явища, ситуації та діяльність суб'єктів господарювання, спираючись на отриманні знання.

Зміст дисципліни: детальна інформація щодо змісту тем наведена в Програмі дисципліни, яка є доступною в системі Дистанційного навчання КНТЕУ за посиланням: <http://http://http://http://ldn.knute.edu.ua/course/view.php?id=96>.

Пререквізити: вивчення дисципліни базується на знаннях з таких дисциплін, як: «Макроекономіка», «Мікроекономіка», «Економіка підприємства» та ін.

Мова викладання: українська.

Обсяг курсу: кількість годин - 180; кількість кредитів – 6.

Формат курсу: очний (*offline*) / змішаний (*blended*) - курс, має супровід в системі Дистанційного навчання КНТЕУ, має структуру, контент, завдання і систему оцінювання;

Форми поточного контролю: тестування, вирішення індивідуальних завдань, виконання та захист індивідуальної роботи з використанням інтерактивних методів, підсумкова контрольна робота, підготовка доповіді та презентацій, ІРС.

Форма підсумкового контролю: письмовий екзамен.

2. ОРГАНІЗАЦІЯ НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ

Політика академічної доброчесності: під час навчання здобувачі мають дотримуватися положень Етичного кодексу здобувачів вищої освіти КНТЕУ (Інформація доступна за посиланням - <https://knute.edu.ua/file/NjY4NQ==/dc009c9856967b80bb56d6f5ae120f35.pdf>)

Оцінювання знань: оцінювання знань студентів здійснюється відповідно до Положення про оцінювання результатів навчання студентів і аспірантів (Інформація доступна за посиланням - <https://knute.edu.ua/file/MjExMzA=/0cf1eee352a9fb8fb476970d47685b6d.pdf>)

Доступ до курсу в системі дистанційного навчання: Інформація доступна за посиланням: [http:// http:// http://ldn.knute.edu.ua/course/view.php?id=96](http://http://http://ldn.knute.edu.ua/course/view.php?id=96)

Консультації: Згідно графіка індивідуальних консультацій викладача, розміщеному на офіційній сайті КНТЕУ (Інформація доступна за посиланням: <https://knute.edu.ua/blog/read/?pid=1568&uk>)

3. ОСНОВНІ ДЖЕРЕЛА

1. Антикризове управління підприємством: навч.-метод. посіб. для сам ост. вивч. дисц. / Т.Є. Пенкіна, З.Є. Шершньова, А.Є. Черпак, С.В. Оборська. – 2-ге вид. перероб. І доп. – К. : КНЕУ, 2014 – 114 с.

2. Антикризівий менеджмент: навч.посіб. / Л.І.Скібіцька, В.В.Матвєєв, В.І.Щелкунов, С.М.Подреза.-К.: Центр учбової літератури, 2014.- 588с.

3. Боронос В. Г. Управління фінансовою санацією підприємств : підручник / В. Г. Боронос, І. Й. Плікус. – Суми : Сумський державний університет, 2014. – 457 с.

4. Тюріна Н.М. Антикризове управління [текст]: навч.посіб. / Н.М. Тюріна, Н.С.Карвацька, І.В.Грабовська.- К.: Центр учбової літератури, 2012.- 448с.

5. Управління фінансовою санацією підприємства.: Підручник. / Т. А.Говорушко, І. В. Дем'яненко, К. В. Багацька [та ін.] за заг. ред. Т. А. Говорушко – К. : «Центр учбової літератури», 2013. – 400 с.*

* курсивом виділені джерела, представлені у бібліотеці КНТЕУ.

4. КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Назви тем	Кількість годин				Форми контролю
	Всього годин / кредитів	З них			
		Лекції	Практичні/ семінарські	Самостійна робота	
Тема 1. Кризи у розвитку соціально-економічних систем	22	2	2	18	Т, ІР, УД
Тема 2. Обґрунтування методів дослідження кризових явищ у діяльності підприємства	22	2	2	18	Т, ІР, УД
Тема 3. Антикризове управління підприємством: сутність та методологія	22	2	2	18	ІР, Т, УД
Тема 4. Методичні засади та практичний інструментарій діагностики кризового стану та загрози банкрутства підприємства	24	4	4	16	ІР, КІТ, Т
Тема 5. Діагностика потенціалу виживання підприємства	22	2	2	18	Т, ІР, КІТ
Тема 6. Економічні та організаційно-правові засади банкрутства і санації підприємства	22	2	2	18	ІР, Т, КІТ
Тема 7. Реструктуризація підприємства в системі антикризового управління	24	4	4	16	ІР, КІТ, Т
Тема 8. Розробка антикризової програми та антикризової стратегії підприємства	22	2	2	18	Т, ІР, КІТ
Разом за семестр	180/6	20	20	140	
Підсумковий семестровий контроль					екзамен

Т – тестування в системі MOODLE
ІР - виконання та захист індивідуальної роботи з використанням інтерактивних методів
МК – модульний контроль

КІТ – контроль знань з використанням інформаційних технологій
УД – участь у дискусії

5. ПЕРЕЛІК НАВЧАЛЬНИХ РОБІТ СТУДЕНТІВ ТА ОЦІНКА ЇХ У БАЛАХ

<i>Теми дисципліни та види робіт</i>	<i>Максимальна кількість балів</i>
<p>Тема 1. Кризи у розвитку соціально-економічних систем</p> <p>Тема 2. Обґрунтування методів дослідження кризових явищ у діяльності підприємства</p> <p>Тема 3. Антикризове управління підприємством: сутність та методологія</p> <p>Тема 4. Методичні засади та практичний інструментарій діагностики кризового стану та загрози банкрутства підприємства</p> <p>Тема 5. Діагностика потенціалу виживання підприємства</p> <p>Тема 6. Економічні та організаційно-правові засади банкрутства і санації підприємства</p> <p>Тема 7. Реструктуризація підприємства в системі антикризового управління</p> <p>Тема 8. Розробка антикризової програми та антикризової стратегії підприємства</p>	90
<i>ІРС (теми №1-8), в тому числі</i>	<i>32 бали</i>
<i>– розв’язання ситуаційно - аналітичної вправи з визначенням граничних значень показників, що вважаються катастрофічними у світовій практиці, які характеризують розвиток суспільства (тема1)</i>	4
<i>– розв’язання творчої ситуаційної вправи з визначенням ендогенних та екзогенних факторів розвитку кризи на підприємстві (на прикладі конкретного підприємства з використанням та кейс-методу) (тема 2)</i>	4
<i>– проведення багатofакторного дискримінантного аналізу прогнозування банкрутства з використанням інформаційних технологій та моделей (тема 4)</i>	4
<i>– розв’язання ситуаційно-аналітичної задачі з використанням інформаційних технологій та кейс-методу щодо виявлення ознак доведення до банкрутства та фіктивного банкрутства підприємства (тема 4)</i>	2
<i>– проведення діагностики потенціалу виживання підприємства для обґрунтування антикризових заходів (з використанням інформаційних технологій та кейс-методу (тема 5).</i>	4
<i>– розв’язання ситуаційно-аналітичної задачі оцінки ліквідаційної вартості підприємства з обґрунтуванням антикризових заходів (тема 5)</i>	2
<i>– розв’язання ситуаційної задачі на інтегрального показника фінансового стану для обґрунтування санаційної спроможності підприємства (з використанням інформаційних технологій та кейс-методу) (тема 6)</i>	4
<i>– розв’язання ситуаційної задачі з обґрунтуванням запровадження реструктуризації підприємства (з використанням інформаційних технологій та кейс-методу) (тема 7)</i>	4
<i>– розв’язання ситуаційної задачі запровадження антикризової програми на підприємстві як ефективного засобу подолання кризи (з використанням інформаційних технологій та кейс-методу). (тема 8)</i>	4
Тестування (теми № 1-8)	16
Самостійна робота (тема № 1-8)	22
<i>Контрольна робота (теми № 1-8)</i>	20
Науково-дослідницька робота	10
Всього:	100

6. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА

Лановська Галина Іванівна



Науковий ступінь кандидат економічних наук
Вчене звання доцент
Посада доцент кафедри економіки та фінансів підприємства
Контактний телефон (044) 531-48-18 (19)
E-mail g.lanovska@knute.edu.ua
Адреса Київ, вул. Кіото 19, ауд.456-А

