

## ВИСНОВОК

експертної комісії

**Міністерства освіти і науки України**

**за результатами проведення первинної акредитаційної експертизи освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем у Вінницькому торговельно-економічному інституті Київського національного торговельно-економічного університету**

Відповідно до підпункту 20 пункту 2 розділу XV «Прикінцеві та перехідні положення» Закону України «Про вищу освіту» та пункту 4 Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 9 серпня 2001 р. № 978 «Про затвердження Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах» з метою проведення первинної акредитаційної експертизи освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти у Вінницькому торговельно-економічному інституті Київського національного торговельно-економічного університету та на виконання наказу Міністерства освіти і науки України від 09.11.2018 р. № 1891-л, експертна комісія у складі:

**голови комісії** – Станкевич Ірини Володимирівни, в.о. завідувача кафедри менеджменту та маркетингу Одеської національної академії зв'язку ім. О.С. Попова, доктора економічних наук, доцента, голови комісії;

**члена комісії** – Йохни Миколи Антоновича, завідувача кафедри менеджменту, адміністрування і готельно-ресторанної справи Хмельницького національного університету, доктора економічних наук, професора

у період з 19 листопада по 21 листопада 2018 р. розглянула подану акредитаційну справу і провела безпосередньо на місці первинну акредитаційну експертизу відповідності освітньої діяльності Вінницького торговельно-економічного інституту Київського національного торговельно-економічного університету державним вимогам і критеріям підготовки здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем.

Експертне оцінювання проводилося за такими напрямками:

- розгляд звіту про акредитаційний самоаналіз діяльності Вінницького торговельно-економічного інституту Київського національного торговельно-економічного університету з підготовки здобувачів вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем;

- перевірка достовірності наданих установчих документів та інформації, поданої у матеріалах самоаналізу Вінницького торговельно-

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

економічного інституту Київського національного торговельно-економічного університету до Міністерства освіти і науки України;

– перевірка відповідності освітньої діяльності установленим законодавством вимогам щодо кадрового, матеріально-технічного, навчально-методичного та інформаційного забезпечення підготовки за другим (магістерським) рівнем.

При експертизі були враховані наступні документи Вінницького торговельно-економічного інституту Київського національного торговельно-економічного університету:

– матеріали, що подані для проведення акредитаційної експертизи до Міністерства освіти і науки України;

– вибіркові первинні документи Вінницького торговельно-економічного інституту Київського національного торговельно-економічного університету, які підтверджують загальні відомості щодо кадрового, матеріально-технічного, навчально-методичного та інформаційного забезпечення підготовки здобувачів вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем.

За результатами проведеної експертизи встановлено наступне.

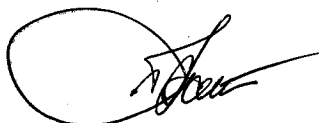
## 1. Загальна характеристика

### Вінницького торговельно-економічного інституту

### Київського національного торговельно-економічного університету, освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент»

Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету (надалі – ВТЕІ КНТЕУ) є провідним державним закладом вищої освіти у Подільському регіоні, що готує здобувачів із різних спеціальностей. Історія розвитку інституту починається з 1968 року. Вінницька філія Київського торговельно-економічного інституту була створена наказом міністра торгівлі Української РСР №338 від 28 серпня 1968 р. за ініціативою керівництва області з метою підготовки здобувачів вищої кваліфікації для державної торгівлі та громадського харчування. Протягом 1968 - 1986 р. р. навчальний заклад мав статус філії з денною, вечірньою і заочною формами навчання та проводив підготовку здобувачів для галузей невиробничої сфери (торгівлі та громадського харчування). У 1988 р. філію було реорганізовано у факультет, а у 1998 році – у Вінницький торговельно-економічний інститут Київського державного торговельно-економічного університету (надалі – КДТЕУ) (наказом ректора КДТЕУ №1644 від 02.10.1998 р. відповідно до наказу Міністерства освіти України №327 від 03.09.1998 р. «Про реорганізацію Структурного підрозділу КДТЕУ»). Інститут діє на підставі Положення про Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

торговельно-економічного університету.

Відповідно до наказу директора ВТЕІ КНТЕУ №113 від 04.07.2016 р. «Про удосконалення організаційної структури ВТЕІ КНТЕУ» з метою удосконалення організаційної структури інституту на сьогоднішній день підготовку здобувачів забезпечують: 3 факультети, яким підпорядковано 11 відповідних кафедр. До складу інституту входять: навчальний відділ; навчально-методичний відділ; відділ наукової роботи та міжнародної співпраці; відділ технічних засобів навчання; відділ реклами та зв'язків з громадськістю; редакційно-видавничий відділ, бібліотека; відділ з організації виховної та культурно-мистецької роботи студентів.

На офіційному веб-сайті МОН України розміщено відомості про право здійснення освітньої діяльності ВТЕІ КНТЕУ (<https://mon.gov.ua/storage/app/media/pravo-diyalnosti/2018/05/10/21/natsiontorgovekonomichniyunivers9.pdf>

Повна назва закладу вищої освіти Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету.

Юридична адреса: 21100, місто Вінниця, вулиця Соборна 87,

Розрахунковий рахунок № 31253280104575 у банку ДКС України, МФО 820172.

Загальна навчальна площа: 13229,1м<sup>2</sup>

Форма власності Державна .

Орган управління Міністерство освіти і науки України.

Місце провадження освітньої діяльності м. Вінниця.

Експертна комісія перевірила правові підстави для здійснення освітньої діяльності та констатує наявність у ВТЕІ КНТЕУ таких установчих документів:

1. Статут Київського національного торговельно-економічного університету;
2. Положення про Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету;
3. Ліцензія Міністерства освіти і науки України (наказ МОН України №1433л від 27.09.2016 р.(переоформлення));
4. Свідоцтво про державну реєстрацію юридичної особи КНТЕУ від 22.11.2002 р. А00№. 063231.
5. Довідка про внесення ВТЕІ КНТЕУ до Державного реєстру закладів вищої освіти України від 08.02.2013 р. №11-Д-211.
6. Довідка про внесення ВТЕІ КНТЕУ до Єдиного державного реєстру підприємств та організацій України від 25.03.2014 р. №24-184.

**Оригінали установчих документів є в наявності, і є дійсними на дату перевірки.**

Згідно з ліцензією та відомостями про право здійснення освітньої діяльності ВТЕІ КНТЕУ здійснює підготовку здобувачів за освітніми ступенями «бакалавр», «магістр», за 15-ма спеціальностями. ВТЕІ КНТЕУ має сертифікати про акредитацію за освітніми ступенями «бакалавр» - 12, «магістр» - 10.

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

Станом на 01.10.2018 р. контингент здобувачів вищої освіти складав 4528 осіб, у тому числі на денній формі навчання – 2027 осіб, вечірній – 128 осіб, заочній – 2373 особи.

Загальна кількість професорсько-викладацького складу закладу вищої освіти становить 158 осіб, науковий ступінь (вчене звання) доктора наук (професора) 19 осіб, кандидата наук (доцента) 107 осіб, без наукового ступеня і звання – 32 особи. На штатних засадах працює 144 науково-педагогічних працівників, з науковим ступенем 117 викладачів (19 – докторів наук, 98 – кандидатів наук), що становить 81%; без наукових ступенів і звань – 27 осіб, що становить 19% (табл.1).

Протягом п'яти останніх років було захищено 11 докторських та 43 кандидатських дисертацій. Двадцять викладачів інституту є аспірантами та здобувачами наукових ступенів кандидатів та докторів наук.

Підготовка магістрів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» в інституті здійснюється на факультеті економіки, менеджменту та права кафедрою менеджменту та адміністрування.

Підготовку магістрів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» забезпечують 18 викладачів (5 докторів наук, 13 кандидатів наук) із 6 кафедр інституту: економіки та міжнародних відносин; економічної кібернетики та інформаційних систем; маркетингу та реклами; менеджменту та адміністрування; права; фінансів.

Підготовка здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» здійснюється у відповідності до діючих навчальних планів та програм.

Розвиток освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» забезпечується шляхом співпраці з підприємствами різних форм власності та організаційно-правових форм господарювання Вінницької та інших областей України.

*Керівник закладу вищої освіти.*

Очолює ВТЕІ КНТЕУ директор Замкова Наталія Леонідівна, доктор філософських наук, професор, яка обіймає посаду з 24.04.2014 р., відповідно до наказу від 24.04.2014 р. № 569-к. Освіта вища – у 1998 р. закінчила Вінницький державний педагогічний університет ім. М. Коцюбинського, за спеціальністю «Англійська мова і література та німецька мова». У 2007 р. – ВТЕІ КНТЕУ за спеціальністю «Фінанси». В 2005 р. захистила кандидатську дисертацію на здобуття наукового ступеня кандидата педагогічних наук (диплом ДК №032794 від 09.03.2006 р.). В 2008 р. отримала атестат доцента кафедри гуманітарних наук (атестат 12 ДЦ №020103 від 30.10.2008 р.). У 2015 р. захистила докторську дисертацію за спеціальністю «Соціальна філософія та філософія історії» (диплом ДД №004895 від 29.09.2015 р.). Указом Президента України №18/2016 від 22.01.2016 р. присвоєно почесне звання «Заслужений працівник освіти України». В 2018 р. отримала атестат професора кафедри філософії та економічної теорії (атестат АП №000313 від

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

20.03.2008 р.).

**Наявність оригіналів підтверджуючих документів засвідчується.**

Загальну характеристику ВТЕІ КНТЕУ наведено в табл. 1.

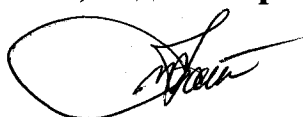
Таблиця 1

**Загальні показники розвитку  
Вінницького торговельно-економічного інституту  
Київського національного торговельно-економічного університету**

№ пор.	Показник	Значення показника
1	Рівень акредитації ЗВО	IV
2	Кількість ліцензованих напрямів та спеціальностей	15
3	Кількість спеціальностей, акредитованих за: - II рівнем (бакалавр) - IV рівнем (магістр)	12 10
4	Контингент здобувачів вищої освіти на всіх курсах навчання, осіб - на денній формі навчання - на вечірній формі навчання - на заочній формі навчання	4528 2027 128 2373
5	Кількість факультетів	3
6	Кількість кафедр	11
7	Чисельність співробітників (усього), осіб - у т.ч. науково-педагогічних працівників	366 158
8	Серед них: - докторів наук, професорів, осіб/% - кандидатів наук, доцентів, осіб/%	19/12 107/67,7
9	Загальна навчальна площа будівель, кв. м.	13229,1
10	Загальний обсяг державного фінансування, тис. грн.	23431,8
11	Кількість посадкових місць у читальних залах	140
12	Кількість робочих місць з ПК для студентів - у тому числі з виходом у Інтернет	315 315

**Висновок:** Експертна комісія засвідчила наявність і достовірність у ВТЕІ КНТЕУ належним чином оформлених документів, що забезпечують правові основи діяльності закладу вищої освіти. Структура закладу в повній мірі забезпечує можливість підготовки здобувачів вищої освіти, в цілому, та магістрів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент», зокрема. Для якісної підготовки здобувачів вищої освіти у ВТЕІ КНТЕУ створено належні умови: сформовано науково-педагогічний колектив, який за якісними показниками в цілому відповідає встановленим вимогам і нормативам; створена відповідна матеріально-технічна база з урахуванням сучасних вимог; ведеться робота з покращення навчально-

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

методичного забезпечення навчального процесу, що створюють перспективи розвитку інституту та освітньо-професійної програми, що акредитується.

## 2. Формування контингенту здобувачів вищої освіти

Формування якісного контингенту здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» базується на здійсненні активної професійно-орієнтаційної роботи адміністрації, викладачів кафедри менеджменту та адміністрування спільно з відділом реклами та зв'язків з громадськістю та відбірковою комісією інституту.

В інституті працює відбіркова комісія, яка здійснює діяльність згідно з Положенням про відбіркову комісію, що затверджується вченою радою КНТЕУ відповідно до змін у законодавчо-нормативних актах. З метою формування контингенту здобувачів вищої освіти, абітурієнти проходять конкурсний відбір на основі Умов прийому до вищих навчальних закладів, затверджених МОН України та Правил прийому до ВНТІ КНТЕУ, які затверджуються вченою радою КНТЕУ щорічно. Правила прийому розміщені на сайті ВНТІ КНТЕУ: [www.vtei.com.ua](http://www.vtei.com.ua).


Ліцензований обсяг підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр» зі спеціальності 073 «Менеджмент» складає 170 осіб.

У 2016-2018 рр. за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» в інституті навчалось 183 здобувачі вищої освіти, в тому числі у 2016 р. - 30 осіб (30 осіб на заочній формі навчання). У 2017 р. – 62 особи (11 осіб на денній та 51 особа на заочній формах навчання). У 2018 р. – 91 особа (37 осіб на денній та 54 особи на заочній формах навчання).

Динаміка змін контингенту здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент», позитивна. У 2017 році зараховано на навчання 37 осіб, що на 7 осіб більше ніж у 2016 році. У 2018 році зараховано на навчання 58 осіб, що на 21 особу більше ніж у 2017 році.

До заходів, що спрямовані на збереження контингенту здобувачів вищої освіти, відносяться: посилений контроль за поточною успішністю, відвідуванням занять здобувачами, впровадження у навчальний процес новітніх технологій, розвиток соціально-культурної сфери інституту, запровадження елементів дистанційного навчання (СУН MOODLE), що значно розширює можливості позааудиторної підготовки здобувачів вищої освіти та контролю їх знань; розширення сучасних баз практики шляхом укладання договорів про співпрацю із підприємствами та організаціями Вінниччини; організація дискусійних клубів та наукових гуртків, організація дозвілля здобувачів вищої освіти шляхом розвитку культурно-мистецьких гуртків різного спрямування та спортивних і фізкультурно-оздоровчих

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

секцій, проведення різних святкових та розважальних заходів тощо; забезпечення кращим здобувачам можливості подальшого працевлаштування.

Прийом на навчання в магістратуру здійснюється з метою забезпечення потреб організацій, установ, підприємств у працівниках, які отримують поглиблені спеціальні вміння та знання економічного та інноваційного характеру, набувають певний досвід їх застосування та генерації нових знань і підтверджують це написанням та захистом випускної кваліфікаційної роботи.

**Висновок:** За результатами проведеної перевірки, експертна комісія відзначає, що формування контингенту здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» освітнього ступеня «магістр» проводиться відповідно до встановлених вимог без порушень законодавства з дотриманням ліцензійного обсягу прийому зі спеціальності 073 «Менеджмент».

### 3. Зміст підготовки здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент»

Підготовка здобувачів вищої освіти у ВТЕІ КНТЕУ здійснюється відповідно до Закону України «Про вищу освіту» №1556-VII від 01.07.2014 р., Положення про організацію освітнього процесу здобувачів вищої освіти у ВТЕІ КНТЕУ, ухваленого вченою радою ВТЕІ КНТЕУ (протокол №6 п.2 від 21.06.2016 р.), ([www.vtei.com.ua/images/2017/3/](http://www.vtei.com.ua/images/2017/3/)) внутрішніх інструкцій, положень та забезпечує дієвість системи внутрішнього забезпечення якості (Система управління якістю ВТЕІ КНТЕУ).

Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій» за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування», що акредитується, розроблена за відсутності Стандарту вищої освіти, на основі використання положень Закону України «Про вищу освіту».

Експертна комісія перевірила достовірність та якість документів, що відображають зміст підготовки здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування». Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» розроблена у ВТЕІ КНТЕУ відповідно до листа Міністерства освіти і науки України №1/9 – 239 від 28.04.2017 р. проектною групою з числа працівників кафедри менеджменту та адміністрування, до складу якої входять: д. е. н., професор Н.В. Корж (гарант

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

освітньої програми); члени: д. е. н., доцент В.В. Боковець, к. е. н., доцент, завідувач кафедри менеджменту та адміністрування В.В. Соколовська, затверджена вченою радою Київського національного торговельно-економічного університету та ректором А.А. Мазаракі (протокол №8 від 29.03.2018 р.).

Нормативний строк підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент» становить на базі освітнього ступеня «бакалавр» - 1 рік і 4 місяці. Обсяг освітньо-професійної програми становить 90 кредитів ЄКТС.

Навчальний план підготовки магістрів за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» складений за типовою формою відповідає освітньо-професійній програмі, розроблений кафедрою менеджменту та адміністрування ВТЕІ КНТЕУ та затверджений вченою радою КНТЕУ (протокол №8 від 25.02.2016 р.), підписаний ректором КНТЕУ А.А. Мазаракі. Навчальний план, відповідно до Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності у закладах освіти, Постанова КМУ №1187 від 30.12.2015 р., супроводжується пояснювальною запискою, яка відображає найменування навчальних дисциплін які містить план, програмні результати навчання та компетентності, якими повинен оволодіти здобувач освітнього ступеня «магістр».

Робочий навчальний план підготовки магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» (вступ 2017 р.) розроблений кафедрою менеджменту та адміністрування ВТЕІ КНТЕУ та затверджений ректором А.А. Мазаракі (протокол №12 від 25.05.2017 р.).

Робочий навчальний план включає комплекс обов'язкових та вибіркових навчальних дисциплін. При його підготовці враховано місце кожної дисципліни в логічній послідовності вивчення, що забезпечує належну послідовність подання навчального матеріалу для кращого його засвоєння та вивчення, щоб підготувати здобувачів освітнього ступеня «магістр» з усіма визначеними результатами навчання компетентностями.

Даним навчальним планом передбачено 68 тижнів навчання, 7 тижнів екзаменаційних сесій, 6 тижнів виробничої (переддипломної) практики, 10 тижнів випускна кваліфікаційна робота та атестація. Обсяг годин теоретичного курсу навчання складає 1890 год., виробничої (переддипломної) практики – 270 год., випускна кваліфікаційна робота та захист – 540 год.

Частка обов'язкових навчальних дисциплін в загальному обсязі складає 24 кредитів, або 26,7 % (720 год.). Частка вибіркових навчальних дисциплін – 39 кредитів або 43,3% (1170 год.). Частка виробничої (переддипломної) практики – 9 кредитів або 10% (270 год.), випускна кваліфікаційна робота та захист – 18 кредитів або 20 % (540 год.).

Робочим навчальним планом визначено атестацію випускників у вигляді випускної кваліфікаційної роботи на основі Положення про атестацію здобувачів вищої освіти та екзаменаційну комісію з атестації

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич



затвердженого вченою радою ВТЕІ КНТЕУ (протокол № 2, п. 6 від 29.02.2016 р.). Атестація випускників здійснюється екзаменаційною комісією.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» призначена для забезпечення індивідуалізації підготовки випускників відповідно до Європейських стандартів та рекомендацій щодо забезпечення якості вищої освіти (ESG) та Закону України «Про вищу освіту» та забезпечує освітній ступінь «магістр» дисциплінами циклів загальної та професійної підготовки, містить вимоги до рівня освіти. Програма передбачає формування індивідуального навчального плану.

Перевірка експертною комісією показала, що при складанні навчальних планів дотримані вимоги щодо співвідношення між циклами підготовки. В робочих навчальних планах та робочих навчальних програмах враховані рекомендації МОН України щодо співвідношення аудиторного навантаження та самостійної роботи здобувачів вищої освіти.

**Висновок:** Освітньо-професійна програма відповідає вимогам провадження освітньої діяльності. Вся документація затверджена в установленому порядку.

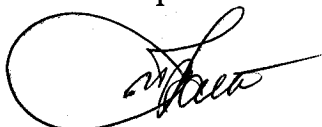
В цілому вважаємо, що зміст підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» у ВТЕІ КНТЕУ відповідає Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності закладів освіти.

#### 4. Відомості про навчально-методичне та інформаційне забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти

Навчально-методичний комплекс кожної дисципліни підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» (набір 2017 р.), забезпечений методичними матеріалами на 100%, які розроблено в системі управління навчанням «MOODLE» та паперовому вигляді.

Практична підготовка магістрів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» ВТЕІ КНТЕУ проводиться відповідно до Положення про проведення практики студентів вищих навчальних закладів України, яке затверджено наказом Міністерства освіти України від 26 лютого 2010 року, №1/ 9-119 та Положення про проведення практики здобувачів вищої освіти, що ухвалено вченою радою ВТЕІ КНТЕУ (протокол №3, п.4 від 20.04.2015 р.). Вищезазначені документи регламентують планування, організацію, проведення, контроль і підведення підсумків практики, а також визначає мету та зміст практики, вимоги до програми практики, взаємовідносини ВТЕІ КНТЕУ з підприємствами, організаціями, установами – базами практик.

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

Практика студентів освітнього ступеня «магістр» проводиться відповідно до навчального плану та графіку навчального процесу за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент», яка містить загальні вимоги до організації та проведення практики, а також програми практики.

За освітнім ступенем «магістр» практична підготовка передбачає протягом 6 тижнів проходження виробничої (переддипломної) практики. Практика здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр» проводиться відповідно до навчального плану та графіку освітнього процесу, згідно з робочою програмою практичної підготовки, яка містить загальні вимоги до організації та проведення практики, а також орієнтовний календарний план практики.

Навчально-методичне забезпечення практики магістрів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» є в наявності, оформлено належним чином та затверджено в установленому порядку, що відповідає Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності закладів освіти.

Формою атестації здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр» є захист випускної кваліфікаційної роботи відповідно до Положення про випускний кваліфікаційний проект (роботу), що затверджено вченою радою ВТЕІ КНТЕУ (протокол №1 п. 5. від 30.08.2018 р.).

Написання випускної кваліфікаційної роботи здійснюється відповідно до Методичних рекомендацій щодо підготовки випускної кваліфікаційної роботи, які підготовлені кафедрою менеджменту та адміністрування.

Атестація випускників ВТЕІ КНТЕУ за освітнім ступенем «магістр» здійснюється екзаменаційною комісією на підставі оцінювання рівня компетентності випускників за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» шляхом написання і захисту випускної кваліфікаційної роботи. Організація роботи екзаменаційної комісії в інституті регулюється Положенням про екзаменаційну комісію з атестації здобувачів вищої освіти, затвердженого вченою радою ВТЕІ КНТЕУ (протокол №2, п.9 від 02.03.2015 р.) та введено в дію наказом директора ВТЕІ КНТЕУ №41 від 05.03.2015 р.

Навчально-методичне забезпечення атестації є в наявності, оформлено належним чином та затверджено в установленому порядку, що відповідає Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності закладів освіти.

Кафедра менеджменту та адміністрування має значний досвід впровадження в навчальний процес сучасних інноваційних, інтерактивних форм і методів навчання, які розвивають у здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр»: навички роботи в команді, міжособистісні комунікації, формування здатності самостійно та творчо вирішувати в практичній діяльності господарські ситуації, приймати економічно - обґрунтовані управлінські рішення та якості лідера. В процесі читання лекцій, проведення практичних занять використовуються: мультимедійні

засоби, проводяться майстер-класи із залученням керівників та провідних спеціалістів підприємств.

За дисциплінами кафедри менеджменту та адміністрування відповідно до робочих навчальних планів сформовано дистанційні курси для самостійної роботи здобувачів вищої освіти в системі управління навчанням «MOODLE», де здобувачі вищої освіти мають змогу знайти необхідний матеріал для вивчення дисциплін, розв'язати задачі, вирішити тестові завдання та бути оціненими.

Для забезпечення програми комп'ютеризації навчального процесу здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» в інституті діють комп'ютерні класи, обладнані сучасними персональними комп'ютерами з необхідним програмним забезпеченням на 315 робочих місць, об'єднаних у локальній мережі. Функціонує загальна оптоволоконна мережа Internet зі швидкістю 15 Mb/s, візуальне супроводження навчальних занять.

Кафедра менеджменту та адміністрування співпрацює з відділом технічних засобів навчання з питань інформаційного та програмного забезпечення, а також проведення навчальних тренінгів майбутніх здобувачів. Кафедрою в зазначеному відділі використовуються спеціалізовані кабінети, які забезпечують виконання навчального плану за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» за допомогою наступних програмних пакетів, «MOODLE», «НАУ», «Ліга-закон», «НОРМАТИВ™ PRO», «Парус-маркетинг», «Інталєв-Новігатор», «Microsoft Excel», «Microsoft PowerPoint», «Microsoft Access». Даний набір програмних пакетів є достатнім для опанування студентами навчальних програм.

Одним із провідних підрозділів інформаційного забезпечення діяльності ВТЕІ КНТЕУ є бібліотека. Бібліотечний фонд нараховує 233310 примірників підручників, навчальних та методичних посібників, періодичних та електронних видань і скомплектований у відповідності з робочими програмами кожної з дисциплін, що вивчаються в інституті. Для забезпечення студентів та професорсько-викладацького складу інституту інформацією в бібліотеці використовуються не лише традиційні друковані носії інформації, але й придбані електронні ресурси та створені мультимедійні носії інформації. У ВТЕІ КНТЕУ наявна електронна бібліотека, яка містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін спеціальності 073 «Менеджмент» (<http://10.0.2.150/docs...>).

За обсягом інформаційних послуг і рівнем обслуговування студентів та професорсько-викладацького складу бібліотеку інституту віднесено до III категорії з відповідною структурою і штатами.

Бібліотека щорічно передплачує 15 фахових періодичних видань, які забезпечують підготовку здобувачів вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент». Список фахових періодичних видань, які є в бібліотеці ВТЕІ КНТЕУ та

читальних залах відповідають потребам освітньо-професійної програми, яка акредитується.

**Висновок:** **Експертна комісія вважає, що навчально-методичне та інформаційне забезпечення освітнього процесу в інституті та на кафедрі менеджменту та адміністрування для підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України та встановленим нормативам.**

### **5. Відомості про кількісні та якісні показники кадрового забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти**

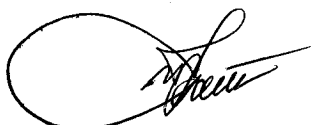
Експерти перевірили на місці наявність трудових книжок та достовірність записів щодо працевлаштування викладачів, що забезпечують навчальний процес за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент».

Підбір та використання науково-педагогічних кадрів у ВТЕІ КНТЕУ здійснюється відповідно до існуючих потреб з урахуванням оптимальних критеріїв їх співвідношення.

У звітному періоді кадрова робота ВТЕІ КНТЕУ була націлена на підвищення кваліфікації науково-педагогічного складу. Науково-педагогічні працівники після обрання за конкурсом приймаються на роботу шляхом укладання контракту на підставі Закону України «Про вищу освіту», Кодексу законів про працю України, Положення про порядок конкурсного відбору науково-педагогічних працівників Вінницького торговельно-економічного інституту Київського національного торговельно-економічного університету, затвердженого постановою вченої ради ВТЕІ КНТЕУ (протокол № 3 п.15 від 20.04.2015 р.). Окрім того, при укладанні контракту враховується рейтингова оцінка викладача, яка щорічно визначається відповідно до Положення про систему рейтингової оцінки діяльності науково-педагогічних працівників, затвердженого вченою радою ВТЕІ КНТЕУ (протокол №6 від 29.06.2017 р.).

Кількість лекційних годин на одного викладача не перевищує 250 годин з урахуванням загальної кількості дисциплін, що ним викладаються – не більше п'яти, що відповідає вимогам **Ліцензійних умов надання освітніх послуг у сфері вищої освіти**. З метою підвищення професійного рівня молодих викладачів та забезпечення високої якості викладання дисциплін у ВТЕІ КНТЕУ створена та плідно працює Школа педагогічної майстерності. За звітний період всі викладачі кафедри менеджменту та адміністрування пройшли підвищення кваліфікації згідно з затвердженими планами та Положенням про стажування викладачів закладів вищої освіти на підприємствах, в організаціях, наукових установах та закладах вищої освіти, що підтверджують відповідні сертифікати та інші документи.

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

Випусковою кафедрою, що забезпечує підготовку магістрів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» є кафедра менеджменту та адміністрування.

Кафедру менеджменту та адміністрування очолює кандидат економічних наук, доцент Соколовська В.В., яка у 1989 р. закінчила Київський торговельно-економічний інститут за спеціальністю «Економіка торгівлі». У 2008 р. захистила кандидатську дисертацію за спеціальністю 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)». Тема дисертації «Стратегія ціноутворення підприємств сфери індивідуальних побутових послуг». В 2013 р. присвоєно вчене звання доцента кафедри менеджменту та адміністрування. Автор понад 100 наукових статей та 46 методичних розробок. Бере участь у міжнародних, всеукраїнських науково-практичних конференціях. Викладає дисципліни «Управління змінами», «Креативний менеджмент», «Управління персоналом». Є членом вченої ради факультету економіки, менеджменту та права, вченої ради ВТЕІ КНТЕУ, членом методичної комісії факультету та методичної ради інституту.

За останні п'ять років була керівником держбюджетної теми «Методика удосконалення інноваційної діяльності промислового підприємства» (реєстраційний номер 0112U001537) та брала участь у держбюджетних темах «Раціональне використання трудових ресурсів на підприємстві» (реєстраційний номер 0115U001279); «Формування ефективних механізмів розвитку корпоративних структур в торгівлі» (реєстраційний номер 0117U003042); «Організація та вдосконалення комунікативного менеджменту на підприємстві» (реєстраційний номер 0118U003266).

Загальна чисельність професорсько-викладацького складу випускової кафедри у 2018 р. складає 14 осіб, з них: докторів наук – 2, що становить 14,3%; доцентів та кандидатів наук – 10, (з них 1 – за сумісництвом), або 71,4% та старших викладачів відповідно – 2, або 14,3%. В цілому по кафедрі науковий ступінь та вчене звання мають 12 осіб, що становить 85,7%.

Частка науково-педагогічних працівників з науковим ступенем кандидата економічних наук та/або вченим званням відповідної спеціальності за основним місцем роботи, які забезпечують проведення лекцій з навчальних дисциплін для магістрів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» складає 74% при нормативі 50% (відхилення від норми +24%).

Частка науково-педагогічних працівників, які мають науковий ступінь доктора наук та вчене звання професора відповідної спеціальності за основним місцем роботи, які забезпечують проведення лекцій з навчальних дисциплін для магістрів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» складає 26% при нормативі 25% (відхилення від нормативу +1%).

Частка науково-педагогічних працівників, які проводять лекції з навчальних дисциплін у магістрів за освітньо-професійною програмою

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

«Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент», що забезпечують формування їх професійних компетентностей, які є визнаними професіоналами з досвідом дослідницької, управлінської, інноваційної або творчої роботи за фахом складає 69,3% при нормативі 15% (відхилення від нормативу складає +54,3%). Всі викладачі, що здійснюють підготовку магістрів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» мають відповідну освіту та навантаження в межах норм.

На кафедрі питома вага викладачів, зайнятих на постійній основі, складає 92,8%. Середній вік професорів, докторів наук – 46 років; кандидатів наук, доцентів – 44 роки. Викладачів, працюючих на постійній основі, пенсійного віку немає. Переважна кількість викладачів кафедри мають науково-педагогічний стаж понад 10 років (71,4%). Середньорічне педагогічне навантаження викладачів у 2018 р. становить 600 годин.

Протягом звітної періоду усі викладачі кафедри підвищили рівень кваліфікації шляхом стажування, зокрема довгострокового, у закладах вищої освіти, в організаціях, установах та на підприємствах різних організаційно-правових форм та за кордоном. Експертною комісією перевірено наявність плану стажування (підвищення кваліфікації) викладачів за останні п'ять років, який відповідає встановленим вимогам. Результати стажування (підвищення кваліфікації) підтверджуються довідками про стажування, посвідченнями або сертифікатами, зокрема закордонними.

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. №1187 «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності в закладах освіти» та змін до них, для забезпечення освітньої діяльності за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» у ВТЕІ КНТЕУ було створено проектну групу та групу забезпечення, які відповідають встановленим вимогам щодо провадження освітньої діяльності в закладах вищої освіти за другим (магістерським) рівнем. З числа групи забезпечення – 2 доктори наук, 8 кандидатів наук, які мають кваліфікацію відповідно до спеціальності, що засвідчується виконанням не менше чотирьох видів та результатів професійної діяльності з перелічених у п. 30 Ліцензійних умов.

**Висновок:** Результати якісного та кількісного аналізу складу науково-педагогічних працівників, які забезпечують підготовку здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем, свідчать, що кадрове забезпечення відповідає вимогам Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти.

## 6. Відомості про кількісні та якісні показники матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти

ВТЕІ КНТЕУ має достатню матеріально-технічну базу, необхідну для забезпечення навчального процесу, наукової роботи та соціально-побутових потреб здобувачів вищої освіти.

Підготовка здобувачів у ВТЕІ КНТЕУ здійснюється у трьох власних навчальних корпусах.

Фактичний приведений контингент на 01.10.2018 р. становить 2630 здобувачів (2027 денної форми навчання, 128 вечірньої форми навчання, 2373 заочної форми навчання  $\times 0,2$ ).

ВТЕІ КНТЕУ має наступні власні приміщення: навчальні – загальною площею 3895,5 м<sup>2</sup>; для науково-педагогічних (педагогічних) працівників – 1034,3 м<sup>2</sup>; службові – 3329,9 м<sup>2</sup>; бібліотеку, у тому числі читальні зали – 679,2 м<sup>2</sup>; гуртожитки – 1196,4 м<sup>2</sup>; їдальні, буфети – 341,9 м<sup>2</sup>; медичні пункти – 29,3 м<sup>2</sup>; інші – 2722,6 м<sup>2</sup>.

Відповідно до розрахунку про забезпечення приміщеннями навчального призначення та фактичного приведеного контингенту по інституту даний показник складає 2,96 м<sup>2</sup> (3895,5/2630/2 зміни).

Час роботи одного здобувача на ПК у день за період навчання складає 1,2 години. Кількість робочих комп'ютерних місць на 100 здобувачів по інституту складає 12 одиниць (315 / [2027 + 128+(2373  $\times$  0,2)]  $\times$  100 = 12), що відповідає встановленому нормативу.

Для забезпечення навчального процесу здобувачів освітнього ступеня «магістр» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» створені спеціалізовані кабінети та лабораторії з належним методичним і технічним забезпеченням (кабінет менеджменту, кабінет інвестиційного та податкового менеджменту, кабінет менеджменту ЗЕД, кабінет права, психології та комунікативних технологій).

Кафедра менеджменту та адміністрування співпрацює з відділом технічних засобів навчання з питань проведення практичних занять, навчального тренінгу у спеціалізованих лабораторіях, обладнаних відповідним ліцензованим програмним забезпеченням, загальною площею – 372 м<sup>2</sup>, в яких забезпечується виконання навчального плану здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент».

Налагоджена внутрішня електронна пошта, внутрішнє діловодство, система управління навчанням «MOODLE» для самостійної роботи здобувачів вищої освіти.

Усі навчальні та адміністративні приміщення відповідають вимогам пожежної та техногенної безпеки, вимогам санітарних норм та забезпечують умови життєдіяльності щодо освітлення, теплового та повітряного режиму, проведення лекційних, практичних занять у навчальних аудиторіях і лабораторних занять у спеціалізованих лабораторіях тощо. **Наявність навчального устаткування та обладнання відповідає вимогам щодо**

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

підготовки здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент».

Соціальна інфраструктура характеризується наявністю 2 гуртожитків, які забезпечують 70,9% здобувачів вищої освіти, які потребують проживання в гуртожитках. На одного здобувача вищої освіти, що проживає у гуртожитку, припадає 8,2 м<sup>2</sup> житлової площі, що відповідає вимогам Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти.

Здобувачів вищої освіти і викладачів обслуговує система буфетів. Загальна площа пунктів харчування – 341,9 м<sup>2</sup>, кількість посадкових місць 190, що відповідає нормативу.

Здобувачі вищої освіти забезпечуються медичними, лікувальними та профілактичними послугами в медичному пункті на території інституту.

Спортивна база інституту налічує тренажерний зал, бігові доріжки, ігрові майданчики площею 3479,3 м<sup>2</sup> (34,3 м<sup>2</sup> – власна, 3445 м<sup>2</sup> – орендована) з усіма необхідними для навчально-тренувальних занять спортивним інвентарем та спортивною формою.

В інституті активно працює відділ з організації виховної та культурно-мистецької роботи здобувачів. Робота відділу спрямована на організацію та здійснення художньо-естетичного виховання студентської молоді, активний пошук і відбір обдарованих здобувачів, організацію концертів, театралізованих вистав, конкурсів, участь у загальноінститутських та міських заходах. Матеріально-технічна база культурно-мистецького відділу надає можливість всім бажаючим здобувачам вищої освіти інституту займатись творчістю та брати участь в урочистих і святкових заходах ВТЕІ КНТЕУ.

**Висновок:** Експертна комісія за результатами вивчення стану матеріально-технічної бази ВТЕІ КНТЕУ констатує, що ВТЕІ КНТЕУ дотримується встановлених державних вимог, забезпечуючи тим самим можливості належного рівня підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» та відповідає вимогам Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти, а також вимогам акредитації.

## 7. Якість підготовки і використання випускників

Освітня діяльність ВТЕІ КНТЕУ з підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» здійснюється у повній відповідності до навчального плану. Графік навчального процесу, перелік навчальних дисциплін, послідовність і час їх вивчення, терміни та форми проведення підсумкового контролю відповідають вимогам робочого навчального плану.

Результати контролю знань за підсумками екзаменаційних сесій магістрів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» свідчать, що здобувачам вищої освіти надається достатній рівень теоретичних знань і практичних навичок з

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич



дисциплін робочого навчального плану. Для підсумкового контролю знань з дисциплін кафедри менеджменту та адміністрування та кафедр, за якими закріплено викладання дисциплін циклу професійної підготовки навчального плану за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» мають всі необхідні матеріали: програмні питання, екзаменаційні білети, критерії оцінювання знань.

Показники успішності здобувачів вищої освіти за результатами останньої перед акредитацією екзаменаційної сесії є достатніми.

**Показники успішності здобувачів вищої освіти за підсумками передостанньої перед акредитацією екзаменаційної сесії відповідають вимогам, забезпечують якість та високу професійну підготовку здобувачів освітнього ступеня «магістр» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» у ВТЕІ КНТЕУ.**

З метою перевірки якості підготовки здобувачів освітнього ступеня «магістр» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» викладачами відповідних кафедр було розроблено завдання комплексних контрольних робіт з дисциплін циклу професійної підготовки, які склалися з теоретичної частини (відкритих і закритих тестів) та практичної частини (ситуаційних завдань). Пакети завдань рекомендовані відповідними кафедрами та прорецензовані експертами.

Викладачами відповідних кафедр було проведено комплексні контрольні роботи згідно з затвердженим графіком. Результати замірів знань здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» з дисциплін професійної підготовки, проведені після сесії такі: абсолютна успішність – 100 %, якісна успішність – 75,8%, середній бал 3,9.

Експертами був проведений контрольний замір знань з таких навчальних дисциплін «Управління розвитком територій», «Управління проектами», «Управління ризиками підприємства» (додаток А). Отримані під час перевірки результати якості підготовки здобувачів освітнього ступеня «магістр» з дисциплін професійної підготовки такі: абсолютна успішність – 100 %, якісна успішність – 66,7 %, середній бал 3,8. Загальна розбіжність оцінювання експертами якості проведення комплексних контрольних робіт за циклом професійної підготовки є незначна (-9,1%) та відповідає акредитаційним вимогам (додаток А).

ВТЕІ КНТЕУ та випускова кафедра проводять активну роботу з працевлаштування випускників. В інституті функціонує Асоціація випускників ВТЕІ КНТЕУ, основним завданням якої є встановлення зв'язків з випускниками. За допомогою Асоціації регулярно проводяться «Ярмарки вакансій», що сприяють працевлаштуванню випускників. На кафедрі менеджменту та адміністрування здійснюється регулярний моніторинг працевлаштування випускників, їх професійної діяльності. Найвні результати

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

самооцінки випускників свідчать про високий рівень їх готовності до самостійної роботи за спеціальністю. Кафедра активно встановлює і використовує зв'язки і співробітництво з підприємствами та установами з питань працевлаштування своїх випускників.

**Висновок:** Підсумовуючи вищенаведене, експертна комісія визначає, що якість знань та успішність навчання здобувачів вищої освіти в інституті відповідають нормативним вимогам з акредитації щодо якісних характеристик підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент», що підтверджується результатами виконання комплексних контрольних робіт за акредитаційним самоаналізом та перевірки залишкових знань експертною комісією.

## 8. Науково-дослідна діяльність та міжнародні зв'язки кафедри менеджменту та адміністрування

Науково-дослідна діяльність викладачів кафедри менеджменту та адміністрування здійснюється відповідно до планів НДР кафедри, ВТЕІ КНТЕУ відповідно до чинного законодавства, постанов Кабінету Міністрів України, Указів Президента, Закону України «Про вищу освіту» та спрямована на вирішення практичних проблем вітчизняних підприємств у процесі інтегрування в світову спільноту. Науково-дослідна діяльність кафедри менеджменту та адміністрування ВТЕІ КНТЕУ здійснюється за такими напрямками:

- виконання держбюджетних науково-дослідних робіт та науково-дослідних робіт, які фінансуються за кошти замовників;
- підготовка дисертаційних робіт;
- участь у науково-практичних конференціях різних рівнів;
- підготовка наукових публікацій та науково-методичних розробок.

За період 2016-2018 рр. на кафедрі менеджменту та адміністрування виконувались та були впроваджені результати досліджень 7 держбюджетних науково-дослідних робіт та науково-дослідних робіт, які фінансуються за кошти замовників.

При виконанні науково-дослідних робіт здійснювалось наукове співробітництво кафедри з іншими закладами вищої освіти, підприємствами та установами у формі консультацій, спільної підготовки та участі викладачів у роботі науково-практичних та науково-методичних конференцій, взаємного рецензування наукових та науково-методичних розробок, проведення семінарів, за договорами на створення (передачу) науково-технічної продукції, творчого науково-технічного співробітництва, проведення практики здобувачів вищої освіти та стажування викладачів.

Наукова діяльність кафедри менеджменту та адміністрування сприяє підвищенню ефективності навчального процесу, покращенню змісту навчання з урахуванням сучасного стану розвитку теорії та практики

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

управлінської діяльності підприємств, розроблення навчально-методичного забезпечення для підготовки здобувачів.

Перераховані наукові напрями знаходять своє конкретне втілення у підготовці та створенні підручників, навчальних посібників, публікації наукових статей; участі в наукових та науково-методичних конференціях різних рівнів; організації науково-дослідної роботи здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент».

Викладачі кафедри здійснюють цілеспрямовану роботу щодо підвищення наукової кваліфікації шляхом підготовки дисертацій на здобуття наукових ступенів. У 2018 р. над дисертаціями на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук працює один викладач кафедри.

Результати виконання держбюджетних науково-дослідних робіт, наукового співробітництва з закладами вищої освіти України, підприємствами та установами, індивідуальних досліджень викладачів кафедри менеджменту та адміністрування були представлені в доповідях на науково-практичних конференціях різних рівнів та опубліковані у збірниках матеріалів конференцій, фахових виданнях. Результати наукової співпраці доповідались на міжнародних конференціях та опубліковані в зарубіжних виданнях.

У 2016 році викладачі кафедри брали участь у 39 наукових заходах (із них: 18 міжнародних, 5 всеукраїнських, 6 за межами України). Загалом кількість опублікованих викладачами робіт становить 178. Наукову діяльність кафедри за публікаціями у 2016 році характеризують такі показники: 9 монографій, 2 брошури, 109 статей (32 статі у фахових виданнях, 13 статей за кордоном), 29 тез доповідей, 29 науково-методичних розробок.

У 2017 році викладачі кафедри брали участь у 48 наукових заходах (14 міжнародних, 9 всеукраїнських, 6 за межами України). Загалом кількість опублікованих викладачами робіт становить 178.

За видами публікацій наукову діяльність кафедри у 2017 році характеризують такі показники: 8 монографій, 95 статей (26 статей у фахових виданнях, 6 статей за кордоном), 28 тез доповідей, 47 науково-методичних розробок.

У 2018 році викладачі кафедри брали участь у 35 наукових заходах (із них: 16 міжнародних, 7 всеукраїнських, 1 за межами України). Наукову діяльність кафедри за публікаціями у 2018 році характеризують такі показники: 2 розділи монографій, 68 статей (із них 31 стаття у фахових виданнях, із яких за кордоном 10 статей), 30 тез доповідей, 59 науково-методичних розробок.

Здобувачі вищої освіти освітнього ступеня «магістр» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» під керівництвом викладачів кафедри беруть активну участь у Всеукраїнських студентських олімпіадах, Всеукраїнських конкурсах наукових робіт з тематичного напрямку, Всеукраїнських конкурсах

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

студентських дебатах присвячених актуальним питанням менеджменту, загальноміських конкурсах бізнес-планів.

На кафедрі працює науковий студентський гурток «Менеджмент: проблеми сьогодення та перспективи розвитку», дискусійний клуб «Менеджер майбутнього – євроуправлінець».

Керівництво навчального закладу та факультету економіки, менеджменту та права створює умови для забезпечення діяльності та розвитку студентського самоврядування на факультеті. Основним завданням ради студентського самоврядування факультету економіки, менеджменту та права є захист прав та інтересів здобувачів вищої освіти; сприяння працевлаштуванню випускників інституту та залученню здобувачів вищої освіти до вторинної зайнятості у вільний від навчання час.

Міжнародна діяльність ВТЕІ КНТЕУ орієнтована на реалізацію основних ідей та вимог щодо забезпечення подальшої інтеграції навчального закладу до світової освітньої та наукової спільноти. Міжнародна діяльність розглядається у ВТЕІ КНТЕУ як один з пріоритетних напрямків діяльності.

Інститут здійснює міжнародну діяльність у формі співпраці із закордонними закладами вищої освіти, участі науковців і здобувачів вищої освіти інституту в міжнародних освітніх, наукових та культурних програмах, організації на базі інституту наукових заходів міжнародного рівня.

Щорічно збільшується список закладів вищої освіти, з якими ВТЕІ КНТЕУ уклав угоди про співробітництво. За останні роки було укладено 40 договорів про міжнародне та наукове співробітництво, зокрема з закладами вищої освіти і установами Польщі, Словаччини, Словенії, Румунії, Казахстану, Угорщини, Молдови, Білорусії, Грузії та іншими країнами.

Вже понад 8 років, на підставі укладених договорів, здобувачі освіти ВТЕІ КНТЕУ проходять практику в різних куточках світу. Щороку близько 450 студентів різних спеціальностей залучаються до програм міжнародної практики.

**Висновок:** науково-дослідна діяльність та міжнародні зв'язки кафедри менеджменту та адміністрування ВТЕІ КНТЕУ здійснюються відповідно до чинного законодавства, спрямовані на розвиток освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент», та відповідають Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності закладів освіти.

## 9. Внутрішня система забезпечення якості освітньої діяльності

Система управління якістю у ВТЕІ КНТЕУ як сукупність систематично здійснюваного виду діяльності, спрямованого на створення організаційних, технічних, економічних і соціальних умов, що гарантують належний рівень і стабільність якості відповідних послуг, впроваджена, про що свідчить отримання Сертифікату №UA.80050.063 QMS –18 від 25.06.2018 р., в реєстрі

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

01562987 (Орган сертифікації Державне підприємство «Вінницький науково-виробничий центр стандартизації, метрології та сертифікації»).

Цим сертифікатом засвідчується, що система управління якістю стосовно надання послуг у сфері вищої освіти університетського рівня (коди ДКПП: 85.42; 85.41), які надаються ВТЕІ КНТЕУ відповідає вимогам ДСТУ ISO 9001:2015 (ISO 9001:2015, IDT).

Внутрішня система забезпечення якості вищої освіти у ВТЕІ КНТЕУ регламентується вимогами Закону України «Про вищу освіту» № 1556-VII у частині статті 16 Система забезпечення якості вищої освіти та вимогами «Стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти» (ESG) в редакції 2015 р.). Система забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти передбачає здійснення таких процедур і заходів:

- визначення принципів та процедур забезпечення якості вищої освіти;
- здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм;
- щорічне оцінювання здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних і педагогічних працівників закладу вищої освіти та регулярне оприлюднення результатів таких оцінювань на офіційному веб-сайті закладу вищої освіти, на інформаційних стендах та в будь-який інший спосіб;
- забезпечення підвищення кваліфікації педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників;
- забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, у тому числі самостійної роботи студентів, за кожною освітньою програмою;
- забезпечення наявності інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом;
- забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації;
- забезпечення дотримання академічної доброчесності працівниками закладів вищої освіти та здобувачами вищої освіти, у тому числі створення і забезпечення функціонування ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату;
- інших процедур і заходів.

Навчальний процес є ключовим у підготовці здобувачів ВТЕІ КНТЕУ, який складається з підпроцесів, що мають відповідну структуру. До нього в інституті відносяться такі складові: організація навчального процесу, навчання здобувачів, атестація здобувачів вищої освіти, пропозиції щодо працевлаштування випускників. Організація освітнього процесу в інституті включає планування та оперативну діяльність навчального відділу, кафедр, деканатів. Забезпечення освітньої діяльності у ВТЕІ КНТЕУ відбувається на основі ліцензування та акредитації, які визначають спроможність інституту розпочати і здійснювати освітню діяльність, пов'язану із наданням вищої освіти, відповідно до встановлених вимог.

На кафедрі менеджменту та адміністрування відповідно до принципів

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

та положень системи управління якістю ВТЕІ КНТЕУ ведеться робота для забезпечення якості освітньої програми, в тому числі здійснюються заходи щодо вдосконалення системи управління закладом вищої освіти за рахунок впровадження елементів дистанційних курсів навчання.

**Висновок:** Таким чином, внутрішня система забезпечення якості освітньої діяльності ВТЕІ КНТЕУ і кафедри менеджменту та адміністрування спрямована на удосконалення організаційних, технічних, економічних умов діяльності навчального закладу та сприяє підвищенню якості підготовки здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент», що відповідає Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності закладами освіти та вимогам акредитації.

#### 10. Перелік зауважень (приписів) контролюючих органів та заходи щодо їх усунення

У вересні 2016 року за результатами акредитаційної експертизи освітнього ступеня «магістр» спеціальності «Менеджмент» керівництву ВТЕІ КНТЕУ та випусковій кафедрі було рекомендовано:

- активізувати проходження викладачами, які забезпечують навчальний процес науково-педагогічне довгострокове стажування у закордонних вищих навчальних закладах; публікування наукових статей викладачами у закордонних виданнях, які включені до наукометричних баз даних, зокрема, Scopus, Web of Science;
- у кадровій політиці акцентувати увагу на відповідності наукової спеціальності викладачів навчальним дисциплінам, які будуть викладатися;
- продовжити підготовку викладачами кафедр інституту монографій, підручників і навчальних посібників з дисциплін циклу професійної та практичної підготовки навчального плану «магістр»;
- продовжити поновлення бібліотечного фонду сучасною періодичною і навчальною літературою, в тому числі іноземними мовами, електронними виданнями; розширення передплати періодичних видань управлінського спрямування;
- активізувати профорієнтаційну роботу в регіоні та за її межами щодо набору здобувачів освітнього ступеня «магістр».

На виконання висловлених експертною комісією пропозицій було здійснено наступні заходи:

- професор Боковець В.В. пройшла стажування Wyzska Szkoła Biznesu - National-Louis University (2017 р.); професор Корж Н.В. пройшла стажування у Празькому інституті підвищення кваліфікації (2017 р.); доцент Іванченко Г.В. пройшла стажування у Uczelnia Nauk Spoecznych. Fundacia Central European Academy Studies and Certifications (2017 р.); доценти Андрущенко Н.О. та Бондарчук Л.В. пройшли стажування у Academic Society

of Michal Baludansky. Pan-European University in Bratislava. Slovakia-Austria (2018 p.);

- наукові праці, опубліковані у вітчизняних і міжнародних рецензованих фахових виданнях, в т.ч. включені до наукометричних баз Scopus та Web of Science мають професор Боковець В.В., професор Корж Н.В., доцент Іванченко Г.В., доцент Махначова Н.М., доцент Соколовська В.В.;

- у кадровій політиці ВТЕІ КНТЕУ зосереджена увага на відповідності наукової спеціальності викладачів навчальним дисциплінам, крім того, наукові та навчальні компетенції науково-педагогічного персоналу динамічно підвищують вимоги щодо відповідності дисциплін, що викладаються;

- за період 2016-2018 рр. викладачами кафедри підготовлено: 21 монографія та розділи у колективних монографіях; 3 брошури; 160 науково - методичних розробок в т.ч. 1 навчальний посібник;

- одним із провідних підрозділів інформаційного забезпечення навчальної та наукової діяльності ВТЕІ КНТЕУ є бібліотека. Бібліотечний фонд нараховує 233310 примірників підручників, навчальних та методичних посібників, періодичних та електронних видань і скомплектований у відповідності з робочими програмами кожної з дисциплін, що вивчаються в інституті. Щороку бібліотека отримує більше 10 тисяч нових книг. Для забезпечення студентів та професорсько-викладацького складу інституту інформацією в бібліотеці використовується не лише традиційні друковані носії інформації, але й придбані електронні ресурси та створені мультимедійні носії інформації.

За обсягом інформаційних послуг і рівнем обслуговування студентів та професорсько-викладацького складу бібліотеку інституту віднесено до III категорії з відповідною структурою і штатами.

Список фахових періодичних видань, які є в бібліотеці закладу вищої освіти та читальних залах, і відповідають потребам спеціальності, яка акредитується.

Забезпеченість читальних залів фаховими періодичними виданнями становить 15 найменувань при нормі 5, що відповідає ліцензійним умовам;

- для підвищення ефективності профорієнтаційної роботи вже другий рік поспіль продовжено традицію проведення Днів відкритих дверей факультетів та головною профорієнтаційною подією року є проведення «Дня відкритих дверей ВТЕІ КНТЕУ». У свою чергу, кожного року в першу суботу червня відбуваються зустрічі випускників ВТЕІ КНТЕУ. Гості ознайомлюються із здобутками своєї Альма-матер та здійснюють екскурсію у світ спеціальностей ВТЕІ КНТЕУ.

**Висловлені рекомендації попередньої акредитаційної експертизи освітнього ступеня «магістр» зі спеціальності «Менеджмент» було враховано.**

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

## 11. Підстави для акредитації

До Міністерства освіти і науки України подано заяву про проведення первинної акредитаційної експертизи освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем у Вінницькому торговельно-економічному інституті Київського національного торговельно-економічного університету. Наведені загальні відомості, а також відомості про навчально-методичне, кадрове, матеріально-технічне, інформаційне забезпечення інституту, дозволяють експертній комісії зробити висновок про те, що Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету здійснює підготовку здобувачів вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем у відповідності до встановлених державних вимог. Та відповідно, клопотання ВТЕІ КНТЕУ щодо акредитації освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем підготовки вважаємо достатньо обґрунтованим.

## 12. Загальні висновки і пропозиції

На підставі аналізу поданих матеріалів і результатів акредитаційної експертизи на місці щодо підготовки здобувачів вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем у ВТЕІ КНТЕУ, експертна комісія дійшла висновку:

1. Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» за освітнім ступенем «магістр» у ВТЕІ КНТЕУ та умови її здійснення в цілому відповідають Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності закладів освіти та забезпечують державну гарантію якості вищої освіти.

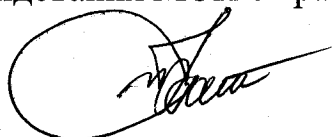
2. Експертна комісія вважає за потрібне висловити рекомендації, які не впливають на загальний позитивний висновок і на рішення про акредитацію, але спрямовані на поліпшення якості підготовки здобувачів вищої освіти:

- продовжити поповнення сучасною комп'ютерною технікою, забезпечити придбання ліцензованих пакетів прикладних програм за профілем спеціальності;

- активізувати діяльність викладачів щодо публікацій науково-популярних або консультаційних, дискусійних з наукової та /або професійної тематики;

- забезпечити публікації наукових праць викладачами відповідно до дисциплін педагогічного навантаження у наукових виданнях, які входять до міжнародних наукометричних баз даних «Scopus» / «Web of Science» та «Index Copernicus», рекомендованих МОН України;

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич



- сприяти поповненню банку потенційних працевдавців з метою розвитку та розширення практичної підготовки здобувачів вищої освіти зі спеціальності.

3. Експертна комісія, розглянувши стан кадрового, матеріально-технічного, навчально-методичного та інформаційного забезпечення, якості підготовки та використання випускників, науково-дослідної та міжнародної діяльності кафедри менеджменту та адміністрування ВТЕІ КНТЕУ, дійшла висновку про можливість акредитації освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем.

**Голова експертної комісії**

в.о. завідувача кафедри менеджменту та маркетингу Одеської національної академії зв'язку ім. О.С. Попова, доктор економічних наук, доцент

I.V. Станкевич

**Експерт**

завідувач кафедри менеджменту, адміністрування і готельно-ресторанної справи Хмельницького національного університету, доктор економічних наук, професор

M.A. Йохна

**З висновком ознайомлені:**

**Директор**

Вінницького торговельно-економічного інституту КНТЕУ, доктор філософських наук, професор



N.L. Замкова

**Ректор**

Київського національного торговельно-економічного університету, доктор економічних наук, професор



A.A. Мазаракі

Голова експертної комісії

д.е.н., доцент I.V. Станкевич

**ДЕКЛАРУВАННЯ**  
**виконання вимог ліцензійних умов провадження освітньої діяльності**  
**у сфері вищої освіти**  
**у Вінницькому торговельно-економічному інституті**  
**Київського національного торговельно-економічного університету**  
**за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій»**  
**спеціальності 073 «Менеджмент»**

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) другий (магістерський) рівень	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
Відповідно до постанови КМУ: - від 30.12.2015 №1187; - від 10.05.2018 №347 та наказу МОН молодьспорту України від 13.06.2012 №689			
<b>КАДРОВІ ВИМОГИ</b> щодо забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти			
1. Наявність у закладі освіти підрозділу чи кафедри, відповідальних за підготовку здобувачів вищої освіти	+	+	
2. Наявність у складі підрозділу чи кафедри, відповідальних за підготовку здобувачів вищої освіти, тимчасової робочої групи (проектної групи) з науково-педагогічних працівників, на яку покладено відповідальність за підготовку здобувачів вищої освіти за певною спеціальністю	три особи, що мають науковий ступінь та вчене звання, з них один доктор наук або професор	три особи мають науковий ступінь та вчене звання (д.е.н., професор Корж Н.В.; д.е.н., доцент Боковець В.В.; к.е.н., доцент Соколовська В.В.	
3. Наявність у керівника проектної групи (гаранта освітньої програми):			
1) наукового ступеня та/або вченого звання за відповідною або спорідненою спеціальністю	+	+	
2) наукового ступеня та вченого звання за відповідною або спорідненою спеціальністю		+	

Голова експертної комісії



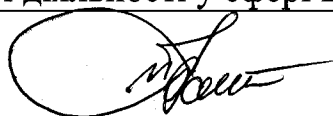
д.е.н., доцент І.В. Станкевич

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) другий (магістерський) рівень	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
3) стажу науково-педагогічної та/або наукової роботи не менш як 10 років (до 6 вересня 2019 р. для початкового рівня з урахуванням стажу педагогічної роботи)	+	+	
4. Наявність у складі підрозділу чи кафедри, де здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, групи забезпечення спеціальності, яка складається з науково-педагогічних працівників, які працюють у закладі освіти за основним місцем роботи та мають кваліфікацію відповідно до спеціальності	+	+	
5. Проведення лекцій з навчальних дисциплін науково-педагогічними (науковими) працівниками відповідної спеціальності за основним місцем роботи (мінімальний відсоток визначеної навчальним планом кількості годин):			
1) які мають науковий ступінь та/або вчене звання (до 6 вересня 2019 р. для початкового рівня з урахуванням педагогічних працівників, які мають вищу категорію)	50	74	+ 24
2) які мають науковий ступінь доктора наук або вчене звання професора	25	26	+ 1
3) які мають науковий ступінь доктора наук та вчене звання			

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) другий (магістерський) рівень	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
6. Проведення лекцій з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетентностей, науково-педагогічними (науковими) працівниками, які є визнаними професіоналами з досвідом роботи за фахом (мінімальний відсоток визначеної навчальним планом кількості годин):			
1) дослідницької, управлінської, інноваційної або творчої роботи за фахом	15	69,3	+54,3
2) практичної роботи за фахом			
7. Проведення лекцій, практичних, семінарських та лабораторних занять, здійснення наукового керівництва курсовими, дипломними роботами (проектами), дисертаційними дослідженнями науково-педагогічними (науковими) працівниками, рівень наукової та професійної активності кожного з яких засвідчується виконанням за останні п'ять років не менше чотирьох видів та результатів з пункту 30 Ліцензійних умов	підпункти 1–18 пункту 30	+	
8. Наявність випускової кафедри із спеціальної (фахової) підготовки, яку очолює фахівець відповідної або спорідненої науково-педагогічної спеціальності:			
1) з науковим ступенем доктора наук та вченим званням			
2) з науковим ступенем та вченим званням	+	+	
3) з науковим ступенем або вченим званням			

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) другий (магістерський) рівень	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
9. Наявність трудових договорів (контрактів) з усіма науково-педагогічними працівниками та/або наказів про прийняття їх на роботу	+	+	
<b>ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИМОГИ</b> щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти			
1. Забезпеченість приміщеннями для проведення навчальних занять та контрольних заходів (кв. метрів на одну особу для фактичного контингенту студентів та заявленого обсягу з урахуванням навчання за змінами)	2,4	2,96	+ 0,56
2. Забезпеченість мультимедійним обладнанням для одночасного використання в навчальних аудиторіях (мінімальний відсоток кількості аудиторій)	30	30	
3. Наявність соціально-побутової інфраструктури:			
1) бібліотеки, у тому числі читального залу	+	+	
2) пунктів харчування	+	+	
3) актового чи концертного залу	+	+	
4) спортивного залу	+	+	
5) стадіону та/або спортивних майданчиків	+	+	
6) медичного пункту	+	+	
4. Забезпеченість здобувачів вищої освіти гуртожитком (мінімальний відсоток потреби)	70	70,9	+ 0,9
5. Забезпеченість комп'ютерними робочими місцями, лабораторіями, полігонами, обладнанням, устаткуванням, необхідними для виконання навчальних планів	+	+	
<b>ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИМОГИ</b> щодо навчально-методичного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти			

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) другий (магістерський) рівень	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
1. Наявність опису освітньої програми	+	+	
2. Наявність навчального плану та пояснювальної записки до нього	+	+	
3. Наявність робочої програми з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	
4. Наявність комплексу навчально-методичного забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	
5. Наявність програми практичної підготовки, робочих програм практик	+	+	
6. Забезпеченість студентів навчальними матеріалами з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	
7. Наявність методичних матеріалів для проведення атестації здобувачів	+	+	
<b>ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИМОГИ</b> щодо інформаційного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти			
1. Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого профілю, в тому числі в електронному вигляді	не менш як п'ять найменувань	15	+ 10
2. Наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю (допускається спільне користування базами кількох закладами освіти)	+	+	

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) другий (магістерський) рівень	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
3. Наявність офіційного веб-сайту закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня/освітньо-наукова/видавнича/ атестаційна (наукових кадрів) діяльність, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація)	+	+	
4. Наявність електронного ресурсу закладу освіти, який містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану, в тому числі в системі дистанційного навчання (мінімальний відсоток навчальних дисциплін)	60	80	+ 20
<b>ЯКІСНІ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧІВ</b>			
1. Умови забезпечення державної гарантії якості вищої освіти			
1.1. Виконання навчального плану за показниками: перелік навчальних дисциплін, години, форми контролю, %	100	100	
1.2. Підвищення кваліфікації викладачів постійного складу за останні 5 років, %	100	100	
1.3. Чисельність науково-педагогічних (педагогічних) працівників, що обслуговують спеціальність і працюють у навчальному закладі за основним місцем роботи, які займаються вдосконаленням навчально-методичного забезпечення, науковими дослідженнями, підготовкою підручників та навчальних посібників, %	100	100	

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) другий (магістерський) рівень	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
2. Результати освітньої діяльності (рівень підготовки здобувачів), не менше %			
2.1. Рівень знань студентів з циклу загальної підготовки:			
2.1.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	Навчальним планом не передбачено підсумковий контроль у формі екзамену	
2.1.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	Навчальним планом не передбачено підсумковий контроль у формі екзамену	
2.2. Рівень знань студентів з природничо-наукової (фундаментальної) підготовки:			
2.2.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	Цикл не передбачено навчальним планом	
2.2.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	Цикл не передбачено навчальним планом	
2.3. Рівень знань студентів з циклу професійної підготовки:			
2.3.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	100	+ 10
2.3.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	66,7	+ 16,7
3. Організація наукової роботи			

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич



Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) другий (магістерський) рівень	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
3.1. Наявність у структурі навчального закладу наукових підрозділів	+	+	
3.2. Участь студентів у науковій роботі (наукова робота на кафедрах та в лабораторіях, участь в наукових конференціях, конкурсах, виставках, профільних олімпіадах тощо)	+	+	

### Голова експертної комісії


в.о. завідувача кафедри менеджменту та маркетингу Одеської національної академії зв'язку ім. О.С. Попова, доктор економічних наук, доцент



І.В. Станкевич

### Експерт

завідувач кафедри менеджменту, адміністрування і готельно-ресторанної справи Хмельницького національного університету, доктор економічних наук, професор



М.А. Йохна

### З висновком ознайомлені:

#### Директор

Вінницького торговельно-економічного інституту КНТЕУ, доктор філософських наук, професор




Н.Л. Замкова

#### Ректор

Київського національного торговельно-економічного університету, доктор економічних наук, професор




А.А. Мазаракі

Голова експертної комісії



д.е.н., доцент І.В. Станкевич

**Результати виконання комплексних контрольних робіт здобувачів освітнього ступеня «магістр» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організації» спеціальності 073 «Менеджмент»**

Назва дисципліни	Курс, група	Чисельність студентів, осіб	Складали екзамен		3 них одержали оцінки										За результатами самоаналізу				За результатами експертної оцінки				Відхилення		
			Кількість оцінок	%	«5»		«4»		«3»		«2»		Абсолютна успішність, %	Середній бал	Абсолютна успішність, %	Середній бал	Абсолютна успішність, %	Середній бал	Абсолютна успішність, %	Середній бал	Абсолютна успішність, %	Середній бал			
					Кількість оцінок	%	Кількість оцінок	%	Кількість оцінок	%	Кількість оцінок	%													
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22				
<b>Цикл професійної підготовки</b>																									
Управління розвитком територій	II курс, МО-21д(м)	11	11	100	-	-	7	63,6	4	36,4	-	-	100	72,7	3,8	100	63,6	3,6	-	-9,1	-0,2				
Управління проектами	II курс, МО-21д(м)	11	11	100	3	27,2	4	36,4	4	36,4	-	-	100	72,7	4,0	100	63,6	3,9	-	-9,1	-0,1				
Управління ризиками підприємства	II курс, МО-21д(м)	11	11	100	-	-	8	72,7	3	27,3	-	-	100	81,8	3,8	100	72,7	3,7	-	-9,1	-0,1				
Всього за циклом		33	33	100	3	9,1	19	57,6	11	33,3	-	-	100	75,8	3,9	100	66,7	3,8	-	-9,1	-0,1				

**Голова експертної комісії**

в.о. завідувача кафедри менеджменту та маркетингу Одеської національної академії зв'язку ім. О.С. Попова, доктор економічних наук, доцент

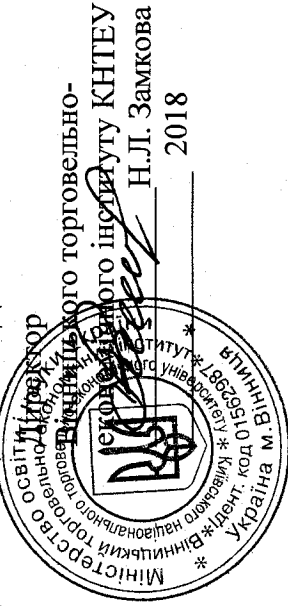
  
I.V. Станкевич

**Експерт**

завідувач кафедри менеджменту, адміністрування і готельно-ресторанної справи Хмельницького національного університету, доктор економічних наук, професор

  
М.А. Йохна

ЗАТВЕРДЖЕНО



**Графік проведення комплексних контрольних робіт  
здобувачів освітнього ступеня «магістр» за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій»  
спеціальності 073 «Менеджмент»**

№	Освітньо-професійна програма	Дисципліна	Група	Дата	Пара, час	Аудиторія	Викладач
1.	«Менеджмент організацій»	Управління розвитком територій	МО-21з(м)	19.11.2018	IV пара, 13.10	ауд. 301, к. 4	д.е.н., доц. Станкевич І.В.
2.		Управління проектами	МО-21з(м)	20.11.2018	IV пара, 13.10	ауд. 301, к. 4	д.е.н., проф. Йохна М.А.
3.		Управління ризиками підприємства	МО-21з(м)	21.11.2018	IV пара, 13.10	ауд. 301, к. 4	д.е.н., проф. Йохна М.А.

Голова комісії

І.В. Станкевич